

BOKSLUTS- KOMMUNIKÉ

Januari-december 2025



POST- & FÖRPACKNINGSLÖSNINGAR

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ Q4, JANUARI-DECEMBER 2025

Oktober – december 2025

- Nettoomsättning minskade till 467 MSEK (495)
- Rörelseresultat före avskrivningar minskade till 29 MSEK (31)
- Rörelseresultatet minskade till 13 MSEK (14)
- Periodens resultat uppgick till 6 MSEK (3)
- Resultat per aktie uppgick till 0,03 SEK (0,02)
- Kassaflöde från löpande verksamhet uppgick till 54 MSEK (30)

Januari – december 2025

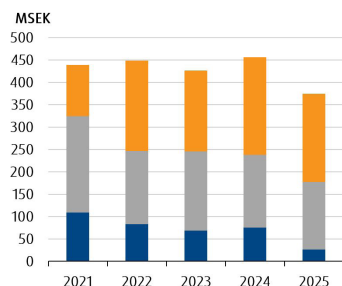
- Nettoomsättning minskade till 1 809 MSEK (1 914)
- Rörelseresultat före avskrivningar minskade till 88 MSEK (119)
- Rörelseresultatet minskade till 16 MSEK (43)
- Periodens resultat uppgick till -29 MSEK (-13)
- Resultat per aktie uppgick till -0,14 SEK (-0,06)
- Kassaflöde från löpande verksamhet uppgick till 105 MSEK (71)
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2025

Nyckeltal

MSEK	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-Dec 2024
Nettoomsättning	467	495	1 809	1 914
Rörelseresultat före avskrivningar	29	31	88	119
Rörelseresultat	13	14	16	43
Periodens resultat	6	3	-29	-13
Resultat per aktie, SEK	0,03	0,02	-0,14	-0,06
Kassaflöde från löpande verksamhet	54	30	105	71
Soliditet, %	35,4%	36,6%	35,4%	36,6%

För definitioner av APM se sid 13.

Nettolåneskuld

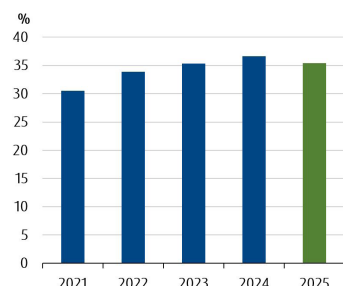


■ Justerad nettolåneskuld

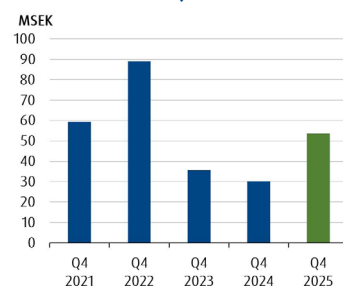
■ Pensionsskulder

■ Leasing kontrakt - IFRS 16

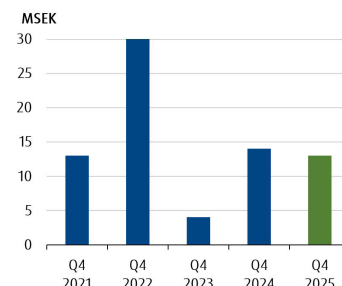
Soliditet



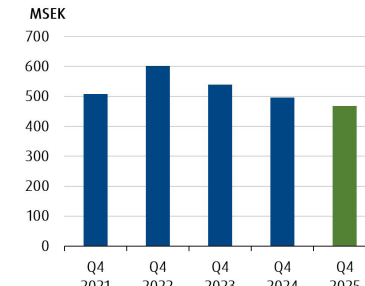
Kassaflöde från löpande verksamhet - Q4



Rörelseresultat - Q4



Nettoomsättning - Q4



Bong är ett av de ledande kuvertföretagen i Europa som även erbjuder lösningar för distribution och paketering av information, reklamerbjudanden och lätta varor. Viktiga tillväxtområden för koncernen är förpackningslösningar för detaljhandel och e-handel och kuvertmarknaden i Östeuropa. Koncernen omsätter ca 1,8 miljarder kronor och har omkring 970 anställda i 13 länder. Bong har starka positioner på flera betydande marknader i Europa och koncernen ser intressanta möjligheter till fortsatt utveckling. Bong är ett publikt bolag och aktien är noterad på Nasdaq Stockholm (Small Cap).

DETTA ÄR BONG

Kuvert och Lätta Förpackningar



970 Anställda
13 Länder

Övergång till ett Light
Packaging-företag

Hållbara produkter
till våra kunder



Från träden i skogen
till dig sedan 1737



Kunden
är vår
passion

VD HAR ORDET

MARKNADEN OCH BRANSCHEN

På grund av politisk och makroekonomisk osäkerhet var marknadsförhållandena i Europa fortsatt svåra även under fjärde kvartalet. Tillväxten i EU är långsam, samtidigt som Tyskland, Europas största ekonomi, kämpar för att ta sig ur den längsta recessionen i landets historia. Till detta kommer det oförminskade politiska fokuset på digitalisering, såsom obligatorisk e-fakturering och trenden mot digitala reklamkanaler. Priserna på våra produkter är fortsatt pressade. Särskilt den europeiska kuvertmarknaden lider av relativt låga priser på grund av överkapacitet. Vi måste kämpa för att behålla vår order- och försäljningsnivå och framför allt för att hålla våra marginaler stabila.

Råvarupriserna var relativt oförändrade och leverantörerna, särskilt pappersfabrikerna, har tillräcklig kapacitet. Energipriserna ligger fortfarande på en relativt hög nivå.

Light Packaging

Under 2025 ökade vår valutajusterade försäljning av Light Packaging med 9,6 % jämfört med 2024. Även om detta är bättre än den övergripande marknadsutvecklingen ligger det under vårt strategiska mål att uppnå fortsatt tvåsiffrig tillväxt inom Light Packaging på vår väg mot att omvandla Bong.

Våra viktigaste Light Packaging-produkter för e-handel, e-Green®, AirPro® och AirPro Green®, uppnådde en sammanlagd tillväxt på +10,2 % hittills i år. Bongs bäst presterande produkter under 2025 var återigen våra pappersbärkassar

med +17,1%, främst tack vare våra högkvalitativa produkter. Jag är därför fortsatt optimistisk när det gäller de viktigaste fokusområdena.

Kuvert

Enligt statistik från FEPE minskade den europeiska kuvertmarknaden med 6,9 % under fjärde kvartalet 2025 jämfört med fjärde kvartalet 2024. Detta var något bättre än under de tre första kvartalen. Under hela året 2025 minskade marknaden med 8 % jämfört med 2024. Den årliga genomsnittliga nedgången under de senaste tio åren var -5,8 %. Den totala marknaden för kuvert i Europa är fortfarande en stor marknad med en volym på cirka 32,5 miljarder kuvert. Bongs egen försäljning av kuvert följer marknads nedgång.

För Bong, som är en av de två största aktörerna i Europa, är kuvert fortfarande en viktig faktor i verksamheten. Den nedåtgående trenden för kuvert kommer att fortsätta under de kommande åren, och vi anpassar vår kapacitet och våra fasta kostnader och flyttar delvis fabriksutrymmen och anställda till Light Packaging.

RÖRELSERESULTAT

Koncernens valutajusterade försäljning minskade med -3 % jämfört med fjärde kvartalet 2024, främst på grund av lägre priser relaterade till lägre papperspriser, men också på grund av marknadsnedgången inom kuvert. Bongs bruttomarginal har minskat jämfört med fjärde kvartalet 2024. Rörelseresultatet minskade till 16 miljoner kronor (43), främst på grund av högre kostnader jämfört med faktiska pris-/volymnivåer.

”För Bong var fjärde kvartalet något bättre än de två föregående kvartalen 2025. Efterfrågan på våra lätta förpackningar ökade, särskilt inom våra viktigaste produkter, medan kuverten följde den långsiktiga trenden”,
säger CEO Kai Steigleder.



Rörelseresultatet för fjärde kvartalet 2025 påverkades inte av några omstruktureringskostnader (0) och maskinförsäljningen hade en positiv inverkan på rörelseresultatet på 3 miljoner kronor (10).

KASSAFLÖDE OCH JUSTERAD NETTOLÅNESKULD/ JUSTERAD EBITDA

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 105 MSEK (71). Justerad nettoskuld / justerad EBITDA uppgick till 0,80 (1,29), vilket uppfyller de covenant som bolaget har för det utställda obligationslånet.

FOKUS OCH STRATEGI

Bong fortsätter sin omvandling till ett företag som tillverkar Light Packaging med en andel på 50 % av försäljningen (för närvarande 36%). Vi kommer att minska och anpassa vår produktionskapacitet för kuvert för att sänka de totala fasta kostnaderna och förbli konkurrenskraftiga.

Slutligen vill jag tacka alla våra lojala och hårt arbetande medarbetare som kommer att bidra till omvandlingsprocessen i Bong samt alla våra intressenter och aktieägare för deras kontinuerliga stöd.

Kai Steigleder

VD och koncernchef

FINANSIELL ÖVERSIKT

Försäljning och resultat

Januari – december 2025

Koncernens omsättning under perioden uppgick till 1 809 MSEK (1 914). Valutakursförändringar påverkade omsättningen negativt med -55 MSEK (9) jämfört med 2024.

Rörelseresultatet minskade till 16 MSEK (43). Koncernens bruttomarginal är något lägre jämfört med motsvarande period föregående år. Under perioden har rörelseresultatet påverkats positivt av en realisationsvinst om 3 MSEK (10). Valutakursförändringarna under perioden hade en mindre påverkan på rörelseresultatet.

Finansnettot under perioden uppgick till -38 MSEK (-39).

Resultatet före skatt uppgick till -22 MSEK (4) och det redovisade resultatet efter skatt blev -29 MSEK (-13).

Bongs totala förpackningsförsäljning uppgick till 640 MSEK (602). Valutakursförändringar har påverkat förpackningsförsäljningen negativt med -19 MSEK (3) jämfört med motsvarande period 2024.

Bongs totala kuvertomsättning uppgick till 1 134 MSEK (1 270). Valutakursförändringar påverkade kuvertförsäljningen negativt med -37 MSEK (6) jämfört med motsvarande period 2024.

Oktober – december 2025

Koncernens omsättning under perioden uppgick till 467 MSEK (495). Valutakursförändringar påverkade omsättningen negativt med -24 MSEK (5) jämfört med 2024.

Rörelseresultatet minskade till 13 MSEK (14). Koncernens bruttomarginal är något högre jämfört med föregående år. Under perioden har rörelseresultatet inte påverkats av någon realisationsvinst- eller förlust (0). Valutakursförändringarna under perioden hade en mindre påverkan på rörelseresultatet.

Finansnettot under perioden uppgick till -6 MSEK (-8).

Resultatet före skatt uppgick till 6 MSEK (5) och det redovisade resultatet efter skatt blev 6 MSEK (3).

Bongs totala förpackningsförsäljning uppgick till 174 MSEK (170). Valutakursförändringar har påverkat förpackningsförsäljningen negativt med -8 MSEK (2) jämfört med motsvarande period 2024.

Bongs totala kuvertomsättning uppgick till 284 MSEK (312). Valutakursförändringar påverkade kuvertförsäljningen negativt med -15 MSEK (3) jämfört med motsvarande period 2024.

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet efter investeringsverksamhet förbättrades under 2025 jämfört med förra året och uppgick till 91 MSEK (38). Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringen av rörelsekapitalet blev 39 MSEK (57). Rörelsekapitalet påverkade kassaflödet positivt med 66 MSEK (13).

Strukturkostnader hade en negativ påverkan på kassaflödet om -1 MSEK (-2). Periodens nettoinvesteringar hade en negativ påverkan på kassaflödet om -14 MSEK (-32).

Finansiell ställning

Likvida medel uppgick den 31 december 2025 till 112 MSEK (104 MSEK per 31 december 2024). Koncernens outnyttjade krediter uppgick samtidigt till 14 (8) MSEK. Totalt tillgänglig likviditet uppgick därmed till 126 MSEK (112 MSEK per 31 december 2024). Vid utgången av december 2025 uppgick koncernens eget kapital till 512 MSEK (573 MSEK den 31 december 2024).

Omräkning till svenska kronor av nettotillgångsvärden i utländska dotterbolag, omvärdering av pensionsskuld och verklig värdeförändring av derivatinstrument minskade koncernens eget kapital med -32 MSEK. Den räntebärande nettolåneskulden uppgick till 401 MSEK varav pensionsavsättningar uppgår till 151 MSEK och IFRS 16 Leasingkontrakt uppgår till 197 MSEK (456 MSEK den 31 december 2024 varav pensionsavsättningar 163 MSEK och IFRS 16 Leasingkontrakt 219 MSEK).

Personal

Medelantalet anställda uppgick under perioden till 972 (1 007). Vid utgången av december 2025 var antalet anställda 977 (973). Bong har arbetat intensivt med att öka produktiviteten och anpassa bemanningen till rådande marknadssituation.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består av förvaltning av rörelsedrivande dotterbolag samt vissa koncernledningsfunktioner. Omsättningen uppgick till 4,5 MSEK (2,4) och periodens resultat efter skatt uppgick till 6,6 MSEK (4,6).

Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Möjligheter och risker

Riskerna i koncernens verksamhet är främst relaterade till marknadens utveckling samt olika slags finansiella risker. Det har inte skett någon betydande förändring av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer sedan Bongs årsredovisning för 2024 publicerades. För ytterligare information hänvisas till Bongs årsredovisning och hemsida bong.com.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad enligt IAS 34 och årsredovisningslagen. Tillämpningen av redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de som finns i årsredovisningen för 2024 och ska läsas tillsammans med dessa. Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå på totalsumman.

Styrelsens förslag till utdelning

Bong prioriterar att minska sin skuldsättning och förbättra lönsamheten. Därför föreslår styrelsen att ingen utdelning för 2025 lämnas till moderbolagets aktieägare. För 2024 lämnades ingen utdelning.

Årsstämma

Årsstämman kommer hållas kl 13.00 den 13 maj 2026 i Stockholm. Delårsrapporten för januari-mars 2026 kommer publiceras i samband med årsstämman. Årsredovisningen kommer att finnas tillgänglig senast den 22 april 2026.

Kristianstad 11 februari 2026

Kai Steigleder

VD och koncernchef

Denna rapport har inte varit föremål för särskild granskning av företagets revisorer.

Ytterligare information

Kai Steigleder, VD- & Carsten Grimmer, CFO i Bong AB.
Tel 044-20 70 00 (växel)
Bong AB, org.nr. 556034-1579

Kommande rapporter:

- Årsstämma, 13 maj 2026, Stockholm
- Delårsrapport januari – mars 2026, 13 maj 2026
- Delårsrapport januari – juni 2026, juli 2026
- Delårsrapport januari – september 2026, november 2026
- Bokslutskommuniké 2026, februari 2027

RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

MSEK	Not	Okt-dec 2025 3 mån	Okt-dec 2024 3 mån	Jan-dec 2025 12 mån	Jan-dec 2024 12 mån
Försäljningsintäkter	1,2	467,2	494,6	1 809,3	1 914,3
Kostnad för sålda varor		-394,7	-418,8	-1 531,3	-1 603,4
Bruttoresultat		72,4	75,8	278,0	310,9
Försäljningskostnader		-33,0	-40,3	-144,2	-157,2
Administrationskostnader		-22,3	-29,4	-120,8	-126,5
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		-4,4	7,5	2,8	16,2
Rörelseresultat		12,7	13,6	15,9	43,4
Finansiella intäkter och kostnader		-6,4	-8,3	-38,2	-39,2
Resultat före skatt		6,3	5,3	-22,3	4,2
Inkomstskatt		-0,5	-2,6	-6,7	-16,8
Periodens resultat		5,8	2,7	-29,0	-12,6
Summa resultat hänförligt till:		5,8	3,2	-29,2	-12,0
Moderbolagets aktieägare		0,0	-0,5	0,2	-0,6
Innehav utan bestämmande inflytande					
Resultat per aktie, före/efter utspädning		0,03	0,02	-0,14	-0,06
Resultat per aktie, exkl. jämförelsestörande poster, före/efter utspädning		0,03	0,02	-0,14	-0,06
Genomsnittligt antal aktier		211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058
RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT		Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
MSEK					
Periodens resultat		5,8	2,7	-29,0	-12,6
Övrigt totalresultat					
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:					
Aktuariell vinst/förlust på ersättningar efter avslutad anställning		-0,8	8,8	2,8	9,0
		-0,8	8,8	2,8	9,0
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:					
Omräkningsdifferenser		-2,6	9,7	-34,8	22,2
		-2,6	9,7	-34,8	22,2
Övriga totalresultat för perioden, netto efter skatt		-3,4	18,5	-32,0	31,2
Summa totalresultat		2,4	21,2	-61,0	18,6
Summa totalresultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		2,4	21,7	-61,2	19,2
Innehav utan bestämmande inflytande		0,0	-0,5	0,2	-0,6

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	4,5	470,4	493,3
Materiella anläggningstillgångar		347,8	391,8
Övriga anläggningstillgångar	6	91,4	99,3
Varulager		193,7	226,3
Kortfristiga fordringar	7	231,5	253,9
Likvida medel	8	111,7	103,6
Summa tillgångar		1 446,5	1 568,2
Eget kapital och skulder			
Eget kapital		512,2	573,4
Långfristiga skulder	9	430,1	497,4
Kortfristiga skulder	10	504,2	497,4
Summa eget kapital och skulder		1 446,5	1 568,2

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I KONCERNEN

MSEK	Not	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Periodens ingående balans		573,4	554,8
Utdelning, Innehav utan bestämmande inflytande		-0,2	-
Innehav utan bestämmande inflytande		0,2	-0,6
Summa totalresultat		-61,2	19,2
Periodens utgående balans		512,2	573,4

KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	Okt-dec 2025 3 mån	Okt-dec 2024 3 mån	Jan-dec 2025 12 mån	Jan-dec 2024 12 mån
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		12,7	13,6	15,9	43,4
Avskrivningar och nedskrivningar		16,6	17,6	72,0	75,7
Erhållna räntor		0,1	0,6	0,3	1,7
Erlagda räntor		-7,6	-11,0	-30,4	-34,3
Erlagda finansiella kostnader		-0,4	-0,4	-5,0	-4,9
Skatt, betald		-0,2	-2,7	-5,9	-16,2
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-2,3	-6,7	-7,8	-8,3
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital		18,9	11,0	39,1	57,1
Förändring av rörelsekapital					
Varulager		19,7	17,6	20,3	7,1
Kortfristiga fordringar		30,0	22,5	1,0	63,6
Kortfristiga rörelseskulder		-15,1	-20,9	44,5	-57,2
Kassaflöde från löpande verksamhet		53,5	30,2	104,9	70,6
Investeringsverksamhet					
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-9,5	-5,7	-35,7	-46,1
Avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar		2,1	6,2	21,4	13,8
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-7,4	0,5	-14,3	-32,3
Kassaflöde efter investeringsverksamhet		46,1	30,7	90,6	38,3
Finansieringsverksamhet					
Förändring övriga långfristiga skulder		-12,1	-59,1	-30,2	-15,0
Leasebetalningar		-11,4	-11,6	-44,7	-52,5
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		-23,5	-70,7	-74,9	-67,5
Periodens kassaflöde		22,6	-40,0	15,7	-29,2
Likvida medel vid periodens början		91,3	141,2	103,6	129,4
Kursdifferens i likvida medel		-2,2	2,4	-7,6	3,4
Likvida medel vid periodens slut		111,7	103,6	111,7	103,6

NOTER

(MSEK)

Not 1 - Geografisk fördelning av nettoomsättning och anläggningstillgångar

Nettoomsättning	Okt-dec 2025			okt-dec 2024			Jan-dec 2025			Jan-dec 2024		
	Kuvert	Förp.	IFRS Adj.	Kuvert	Förp.	IFRS Adj.	Kuvert	Förp.	IFRS Adj.	Kuvert	Förp.	IFRS Adj.
Sverige	21	21	2	20	16	2	82	54	5	90	51	8
Norden och Baltikum	21	12	0	24	13	0	86	37	0	94	43	0
Centraleuropa	119	63	4	138	75	5	456	255	18	531	245	21
Sydeuropa	63	33	3	72	28	4	268	120	10	290	113	10
Storbritannien	49	31	0	42	27	1	186	125	2	202	110	3
Övriga	11	14	0	16	11	0	56	49	0	63	40	0
Totalt	284	174	9	312	170	12	1 134	640	35	1,270	602	42

Not 1 - forts.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

	2025-12-31	2024-12-31
Sverige	118	111
Norden och Baltikum	4	4
Centraleuropa	421	455
Sydeuropa	239	270
Storbritannien	35	44
Övriga	1	1
Totalt	818	885

Not 2 - Segementrapportering RÖRELSESEGMENT

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören/ koncernchef. Segmentsrapporteringen för affärsområde omfattar EBITDA före struktur kostnader.

SEGMENT INFORMATION

Indelningen i segment är i första hand relaterad till geografiska områden som visas nedan.

Segmenten tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med undantag för redovisningen av försäljning av råmaterial, försäljning av avfall och hyresintäkter. I den interna rapporteringen är dessa poster rapporterade som minskning av kostnader medan i koncernens konsoliderade räkningar redovisas posterna som omsättning.

Centraleuropa
Segmentet omfattar bolag i Tyskland, Polen och Rumänien.

Södra Europa
Segmentet omfattar bolag i Frankrike, Belgien, Italien och Spanien.

Norden
Segmentet omfattar bolag i Sverige, Norge, Danmark och Finland. .

Storbritannien
Segmentet omfattar bolagen i Storbritannien.

IFRS justeringar
IFRS justeringar omfattar redovisningen av försäljning av råmaterial, försäljning av avfall och hyresintäkter. I den interna rapporteringen är dessa poster rapporterade som minskning av kostnader medan i koncernens konsoliderade räkningar redovisas posterna som omsättning.

Nettomsättning och EBITDA innan omstrukturering per segment

Segment	Jan-dec 2025					Jan-dec 2024				
	Externa intäkter	IFRS justeringar	intäkter från andra segment	Totala intäkter	EBITDA	Externa intäkter	IFRS justeringar	intäkter från andra segment	Totala intäkter	EBITDA
Centraleuropa	696,3	18,3	105,6	820,2	49,5	765,8	20,7	65,9	852,4	62,9
Sydeuropa	563,0	9,5	30,9	603,4	30,1	566,0	10,5	28,3	604,8	22,0
Norden	225,1	5,2	0,2	230,5	14,9	242,9	7,7	0,2	250,8	20,1
Storbritannien	290,0	1,9	0,0	291,9	0,4	297,6	3,1	0,4	301,1	9,9
Konsolidering och eliminering	0,0	0,0	-136,7	-136,7	-6,7	0,0	0,0	-94,8	-94,8	4,5
Totalt	1 774,4	34,9	0,0	1 809,3	88,2	1 872,3	42,0	0,0	1 914,3	119,4
Omstruktureringskostnader					-0,3					-0,3
Avskrivningar och nedskrivningar					-72,0					-75,7
Finansiella intäkter					1,2					2,3
Finansiella kostnader					-39,4					-41,5
Resultat före skatt					-22,3					4,2
Inkomsskatt					-6,7					-16,8
Periodens resultat					-29,0					-12,6

Not 3 - Finansiella tillgångar och skulder

Verkligt värde på nedanstående finansiella tillgångar och skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värde:

- Kundfordringar och andra fordringar
- Övriga kortfristiga fordringar
- Kassa och övriga likvida medel
- Lång- och kortfristiga lån
- Leverantörsskulder och övriga skulder
- Övriga tillgångar och skulder

Upplysningar kring nettoredovisning av finansiella tillgångar och skulder

Koncernen tillämpar inte nettoredovisning för väsentliga tillgångar och skulder och har inga nettingavtal med finansiella motparter.

Not 4 - Immateriella tillgångar	2025-12-31	2024-12-31
Goodwill	468,8	492,9
Övriga immateriella tillgångar	1,6	0,4
Summa	470,4	493,3

Not 5 - Goodwill	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	492,9	475,5
Inköp/förvärv	-	-
Nedskrivning	-	-
Valutakursdifferenser	-24,1	17,4
Utgående anskaffningsvärden	468,8	492,9

Not 6 - Övriga anläggningstillgångar	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjutna skattefordringar	81,5	89,0
Övriga långfristiga fordringar	9,9	10,3
Summa	91,4	99,3

Not 7 - Kortfristiga fordringar	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	140,0	168,0
Övriga kortfristiga fordringar	91,5	85,9
Summa	231,5	253,9

Not 8 - Likvida medel	2025-12-31	2024-12-31
Kassa/Bank	111,5	102,7
Kassa/Bank spärrat konto	0,2	0,9
Summa	111,7	103,6

Not 9 - Långfristiga skulder	2025-12-31	2024-12-31
Räntebärande lån	100,0	131,3
Leasing kontrakt - IFRS 16	149,9	171,2
Pensionsskuld	150,7	162,6
Uppskjuten skatt	12,0	12,9
Övriga skulder	17,5	19,4
Summa	430,1	497,4

Not 10 - Kortfristiga skulder	2025-12-31	2024-12-31
Räntebärande lån	38,1	47,5
Leasing kontrakt - IFRS 16	47,4	47,4
Leverantörsskulder	182,6	157,8
Övriga skulder	236,1	244,7
Summa	504,2	497,4

Not 11 - Justerad räntebärande nettolåneskuld/Justerad EBITDA

Justerad räntebärande nettolåneskuld	2025-12-31	2024-12-31
Räntebärande lån, långfristiga	400,6	465,1
Räntebärande lån, kortfristiga	85,5	94,9
Likvida medel	-111,7	-103,6
Nettolåneskuld	374,4	456,4
Pensionsförpliktelser	-150,7	-162,6
Leasing kontrakt - IFRS 16	-197,3	-218,6
Justerad nettolåneskuld	26,4	75,3

Justerad EBITDA rullande 12 månader	2025-12-31	2024-12-31
Resultat efter skatt	-29,0	-12,6
Finansiella intäkter och kostnader	38,2	39,0
Skatt	6,7	16,8
Avskrivningar	72,0	75,7
Strukturkostnader	0,3	0,3
Transaktionskostnader	0,0	0,1
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,2	0,6
IFRS 16 hyresbetalningar	-55,1	-61,9
Justerat rörelseresultat före avskrivningar	32,9	58,1

Justerad Räntebärande nettolåneskuld/Justerad EBITDA	0,80	1,29
---	-------------	-------------

Not 12 - Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan dotterbolag och Holdham S.A. räknas som närstående då Holdham S.A. är största ägare i Bong AB.

Bolaget bedömer att det inte föreligger osäkerhet i fordringarna. Samtliga transaktioner sker till marknadsmässiga villkor.

	2025-12-31	2024-12-31
Försäljning under året	42,8	46,2
Inköp under året	1,2	2,3
Kortfristiga fordringar på balansdagen	8,8	7,9
Kortfristiga skulder på balansdagen	0,0	0,0

KVARTALSDATA KONCERNEN

MSEK	4/2025	3/2025	2/2025	1/2025	4/2024	3/2024	2/2024	1/2024	4/2023	3/2023	2/2023	1/2023	4/2022	3/2022	2/2022	1/2022
Nettoomsättning	467,2	434,8	418,9	488,4	494,6	455,8	455,6	508,3	539,1	476,5	497,5	574,9	600,9	526,8	517,1	519,9
Rörelsens kostnader	-454,5	-441,0	-423,1	-474,9	-481,0	-454,9	-445,4	-489,7	-535,3	-468,5	-487,2	-553,3	-558,0	-496,3	-497,8	-514,4
Rörelseresultat	12,7	-6,2	-4,2	13,5	13,6	0,9	10,2	18,7	3,8	8,0	10,3	21,6	42,9	30,5	19,3	5,5
Finansnetto	-6,4	-10,2	-11,0	-10,5	-8,3	-10,6	-9,9	-10,3	-9,7	-9,2	-10,3	-10,3	-9,8	-10,4	-8,0	-8,3
Resultat före skatt	6,3	-16,4	-15,2	3,0	5,3	-9,7	0,3	8,3	-5,9	-1,2	0,0	11,3	33,1	20,1	11,3	-2,8

NYCKELTAL

	Not	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Rörelsemarginal, %		0,9	2,3
Avkastning på eget kapital, %		neg	neg
Avkastning på sysselsatt kapital, %		1,61	4,07
Soliditet, %		35,4	36,6
Nettoskulsättningsgrad, ggr		0,73	0,80
Nettolåneskuld/EBITDA		4,26	3,84
Justerad räntebärande nettolåneskuld/ justerad EBITDA	11	0,80	1,29
Sysselsatt kapital, MSEK		998,3	1 133,3
Räntebärande nettolåneskuld, MSEK		374,4	456,4
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK		1 065,8	1 122,0

DATA PER AKTIE

	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Resultat per aktie, före/efter utspädning, SEK	-0,14	-0,06
Resultat per aktie, exklusive jämförelsestö- rande poster, före/efter utspädning, SEK	-0,14	-0,06
Eget kapital per aktie, SEK	2,42	2,71
Antal utestående aktier vid periodens utgång	211 205 058	211 205 058
Genomsnittligt antal aktier	211 205 058	211 205 058

Ovanstående nyckeltal anses vara APM (Alternative Performance Measures) och inte följa IFRS. De bedöms dock av företagsledningen vara viktiga för att visa aktieägarna koncernens underliggande resultat, lönsamhet och ställning. Observera att Bongs definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. För definitioner se sidan 13.

FEMÅRSÖVERSIKT

Nyckeltal	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, MSEK	1 809	1 914	2 088	2 165	1 804
Rörelseresultat, MSEK	16	43	44	98	46
Jämförelsestörande poster, MSEK	-	-	-13	-	-18
Resultat efter skatt, MSEK	-29	-13	-7	43	3
Kassaflöde från löpande verksamhet, MSEK	105	71	83	111	67
Rörelsemarginal, %	0,9	2,3	2,1	4,5	2,5
Avkastning på eget kapital, %	neg	neg	neg	8,7	5,2
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	1,066	1 122	1 137	1 090	1 004
Avkastning på sysselsatt kapital, %	1,6	4,1	4,0	9,1	6,4
Soliditet, %	35,4	37	35	34	31
Nettolåneskuld, MSEK	374	456	427	448	439
Nettoskulsättningsgrad, ggr	0,73	0,80	0,77	0,78	1,00
Nettoskuld/EBITDA, ggr	4,3	3,8	3,2	2,7	3,4
Medelantalet anställda	972	1 007	1 082	1 134	1 141
Antal aktier					
Antalet utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058
Antalet utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058
Resultat per aktie					
Före utspädning, SEK	-0,14	-0,06	-0,02	0,21	0,02
Efter utspädning, SEK	-0,14	-0,06	-0,02	0,21	0,02
Resultat per aktie före utspädning, exklusive jämförelsestörande poster, SEK	-0,14	-0,06	0,04	0,21	0,11
Resultat per aktie efter utspädning, exklusive jämförelsestörande poster, SEK	-0,14	-0,06	0,04	0,21	0,11
Eget kapital per aktie					
Före utspädning, SEK	2,42	2,71	2,63	2,71	2,08
Efter utspädning, SEK	2,42	2,71	2,63	2,71	2,08
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie					
Före utspädning, SEK	0,50	0,34	0,39	0,53	0,32
Efter utspädning, SEK	0,50	0,34	0,39	0,53	0,32
Övriga data per aktie					
Utdelning, SEK	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Noterad köpkurs per bokslutsdagen, SEK	0,7	0,8	0,9	1,1	0,85
P/E-tal, ggr	neg	neg	neg	5,4	41,3
Justerat P/E-tal, ggr	neg	neg	neg	0,0	8,06
Börskurs/Eget kapital före utspädning, %	0,29	0,29	0,34	0,41	0,41
Börskurs/Eget kapital efter utspädning, %	0,29	0,29	0,34	0,41	0,41

DEFINITIONER

I denna rapport ingår både finansiella nyckeltal baserade på begrepp definierade i IFRS, alternativa nyckeltal, samt övriga, företagsspecifika nyckeltal. Använda nyckeltal och begrepp definieras nedan.

För historiska tal:

<http://www.bong.com/sv/investerare/rapporter/historiskatal>

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, PROCENT

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Måttet visar förräntningen av aktieägarnas medel under året och är användbart vid jämförelser av andra investeringar med samma riskprofil.

AVKASTNING PÅ SYSSLESATT KAPITAL, PROCENT

Resultat efter finansiella intäkter dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Måttet visar förräntningen på koncernens totala kapital exklusive icke-räntebärande skulder och är ett avkastningsmått som är oberoende av koncernens skuldsättning. Det kompletterar måttet avkastning på eget kapital.

BÖRSKURS/EGET KAPITAL, PROCENT

Pris per aktie dividerat med eget kapital per aktie.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

GENOMSNITTLIG BALANSOMSLUTNING

Balansomslutning vid årets ingång plus balansomslutning vid årets utgång delat med två.

GENOMSNITTLIGT EGET KAPITAL

Eget kapital vid årets ingång plus eget kapital vid årets utgång delat med två.

GENOMSNITTLIGT SYSSLESATT KAPITAL

Sysselsatt kapital vid årets ingång plus sysselsatt kapital vid årets utgång delat med två.

JUSTERAT RESULTAT PER AKTIE FÖRE RESPEKTIVE EFTER UTSPÄDNING

Resultatet efter skatt exklusive jämförelsestörande poster dividerat med genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning.

JUSTERAT P/E-TAL, GGR

Börskurs dividerat med justerat resultat per aktie.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Poster av infrekvent natur som är relevanta för att förstå den ekonomiska utvecklingen vid jämförelse av den aktuella perioden med tidigare perioder. Sådana poster kan vara resultat från avyttringar av fastigheter, kostnader för nedläggning eller omstrukturering av större enheter eller aktiviteter samt betydande nedskrivningar.

NETTOLÅNESKULD

Räntebärande skulder och avsättningar minskat med likvida medel och räntebärande fordringar.

NETTOLÅNESKULD/EBITDA, GGR

Nettolåneskuld dividerat med rörelseresultat före avskrivningar.

Nettolåneskuld/EBITDA är ett mått på koncernens finansiella styrka.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD, GGR

Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital. Nettoskuldsättningsgrad är ett mått på koncernens finansiella styrka.

P/E-TAL, GGR

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE RESPEKTIVE EFTER UTSPÄDNING

Resultatet efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning.

RÖRELSEMARGINAL, PROCENT

Rörelseresultatet dividerat med nettoomsättningen. Rörelsemarginal är ett lönsamhetsmått. Det mäter hur stor del av varje försäljningskrona som blir kvar efter rörelsens kostnader.

SOLIDITET, PROCENT

Eget kapital dividerat med balansomslutningen. Soliditet är ett mått på koncernens finansiella styrka.

SYSSLESATT KAPITAL

Eget kapital plus räntebärande skulder.

MODERBOLAGET

MODERBOLAG RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

MSEK	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Försäljningsintäkter	4,5	2,4
Bruttoresultat	4,5	2,4
Administrationskostnader	-9,9	-8,4
Rörelseresultat	-5,4	-6,0
Övriga finansiella intäkter och kostnader	15,6	10,6
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	10,2	4,6
Inkomstskatt	-3,6	0,0
Periodens resultat	6,6	4,6

RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT

MSEK	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Periodens resultat	6,6	4,6
Övrigt totalresultat		
Intäkter/kostnader redovisade direkt i eget kapital:		
Kassaflödessäkringar	-	-
Inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat	-	-
Övrigt totalresultat efter skatt	-	-
Summa totalresultat	6,6	4,6

MODERBOLAG BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Tillgångar		
Finansiella anläggningstillgångar	622,2	712,4
Kortfristiga fordringar	2,9	2,4
Likvida medel	0,1	0,1
Summa tillgångar	625,2	714,9
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	410,9	404,4
Långfristiga skulder	135,4	265,1
Kortfristiga skulder	78,9	45,4
Summa eget kapital och skulder	625,2	714,9