



Årsredovisning
2015

Innehåll

- 1 VD har ordet
- 2 Trimmad och effektivare
- 3 Framgångsrik refinansiering
- 4 Bong Retail Solutions siktar på en ledande position i Europa
- 5 Kuvert och specialförpackningar som ger mervärde
- 6 Bongs marknader
- 7 Miljövänliga produkter får EU Ecolabel
- 8 Femårsöversikt
- 9 Aktien
- 10 Förvaltningsberättelse
- 12 Bolagsstyrningsrapport
- 15 Koncernens resultaträkning
- 16 Koncernens balansräkning
- 17 Förändringar i koncernens eget kapital
- 18 Koncernens kassaflödesanalys
- 19 Redovisningsprinciper
- 23 Noter till koncernredovisningen
- 33 Moderbolagets resultaträkning
- 34 Moderbolagets balansräkning
- 35 Förändringar i moderbolagets eget kapital
- 36 Moderbolagets kassaflödesanalys
- 37 Noter till moderbolagets redovisning
- 40 Revisionsberättelse
- 41 Ledning
- 41 Styrelse
- 42 Definitioner
- 43 Årsstämma 2016
- 44 Adresser

2015 i korthet

- Nettoomsättningen uppgick till 2 345 MSEK (2 533).
- Rörelseresultatet var -5 MSEK (-123). Det påverkades av kostnader för omstrukturering om -20 MSEK (-105) och av kostnader av engångskaraktär om -16 MSEK (-45).
- En nedgång på åtta procent på kuvertmarknaden i Europa ledde till fortsatt konsolidering bland tillverkarna och fortsatta kapacitetsanpassningar.
- Nettolåneskulden uppgick vid årets slut till 837 MSEK (790) och soliditeten var 17 procent (19).
- Strukturprogrammet som lanserades 2013 är nu slutfört. Årliga besparingar uppgår till cirka 220 MSEK.
- Resultatet efter skatt var -64 MSEK (-150).

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Företaget och dess fordringsägare enades om en omfattande refinansiering som minskade skulder och ökade eget kapital med cirka 500 MSEK. Den lägre skuldbördan kommer att minska räntekostnaderna med cirka 10 MSEK per år.

Bong på en minut

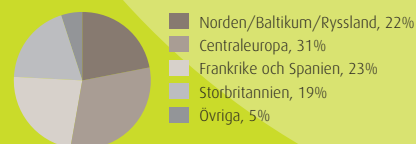
Bong är ett av de ledande specialförpacknings- och kuvertföretagen i Europa och erbjuder lösningar för distribution och paketering av information, reklamerbjudanden och lätta varor. Viktiga tillväxtområden för koncernen är förpackningslösningar för detaljhandel och e-handel och kuvertmarknaden i Östeuropa. Koncernen omsätter ca 2,3 miljarder kronor och har omkring 1 600 anställda i 16 länder.

Bong har starka positioner på flera betydande marknader i Europa och koncernen ser intressanta möjligheter till fortsatt expansion och utveckling. Bong är ett publikt bolag och aktien är noterad på Nasdaq Stockholm (Small Cap).

NYCKELTAL	2015	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	2014	2013	2012	2011
Nettoomsättning, MSEK	2 345	613	560	533	639	2 533	2 564	2 946	3 203
Rörelseresultat, MSEK	-5	1	3	-6	-2	-123	-109	15	40
Resultat efter skatt, MSEK	-64	-15	-12	-19	-20	-150	-141	-55	-16
Kassaflöde efter investeringsverksamhet, MSEK	-75	5	-23	-58	4	94	-91	-38	137
Rörelsemarginal, % ¹	-0,2	0,2	0,5	-1,1	-0,3	-4,8	-4,3	0,5	1,3
Medelantal anställda ¹	1 763	1 763	1 781	1 817	1 844	1 873	2 051	2 271	2 431

¹ Ackumulerat från årsskiftet

NETTOOMSÄTTNING



VD har ordet



Förra året var ett av de mest händelserika i Bongs historia. Vi slutförde vårt strukturprogram och kom överens med våra fordringsägare om att lägga en stabilare finansiell grund för Bong. Den omfattande refinansieringen har minskat vår skuldsättning avsevärt och ökat det egna kapitalet.

Bong är verksam på den europeiska kuvertmarknaden, som representerar 80 procent av intäkterna, och förpackningsmarknaden som svarar för återstoden.

KUVERTMARKNADEN

Konkurrensen på kuvertmarknaden är fortfarande hård, vilket innebär att vi måste fortsätta att förbättra den operationella effektiviteten. Den europeiska kuvertbranschen karakteriseras av överkapacitet, låg beläggning och oförändrade eller sjunkande priser.

Under 2015 minskade volymerna på den europeiska marknaden med cirka åtta procent. Strukturella orsaker i form av övergång till elektroniska kanaler från fysisk post och en dämpad konjunktur gjorde 2015 till ett tufft år för kuvertbranschen. Denna trend kommer sannolikt att fortsätta under de kommande åren.

FÖRPACKNINGSMARKNADEN

Förpackningsmarknaden växer med cirka sju procent per år. Det är en stor och fragmenterad marknad. Bong är främst verksam inom lätta förpackningar samt bärkassar och presentpåsar. Marknaden för lätta förpackningar beräknas växa under de närmaste åren.

SLUTFÖRT STRUKTURPROGRAM

Under 2015 avslutade Bong sitt omfattande strukturprogram som lanserades 2013. Bong har nu färre men effektivare produktionsanläggningar. Som ett resultat av detta har kapacitetsutnyttjandet och de anställdas produktivitet ökat avsevärt. Bong är nu konkurrenskraftigare. De senaste åren har vi minskat de årliga fasta kostnaderna med cirka 220 miljoner kronor.

Refinansieringen har minskat skuldbördan och ökat det egna kapitalet betydligt

FRAMGÅNGSRIK REFINANSIERING

Efter slutförandet av vårt strukturprogram kom vi överens med våra fordringsägare om att lägga en stabilare finansiell grund för Bong. I december 2015 gav Bong ut en obligation om 200 miljoner kronor. Emissionslikviden användes till att förvärva samtliga utestående banklån. Refinansieringen

innebär en ökning av eget kapital och en minskning av räntebärande skulder med omkring 500 miljoner kronor. Den lägre skuldbördan kommer att minska räntekostnaderna med cirka 10 miljoner kronor per år.

Nyemission av aktier och andra finansiella instrument var en viktig del av refinansieringen. Alla nödvändiga beslut togs på en extra bolagsstämma i januari 2016.

EU ECOLABEL

Vikten av att skydda miljön och att möta den ökande miljömedvetenheten hos kunder har resulterat i att Bong inlett en process i syfte att certifiera vissa produkter enligt den officiella EU-märkningen för miljövänligare produkter, EU Ecolabel. Märkningen garanterar att produkten går att återvinna samt att utsläppen av kemikalier till luft och vatten har minimerats. Bongs mål är att certifiera alla brittiska och franska enheter samt produktionen av presentpåsar i Nybro under 2016.

VÄGEN FRAMÅT

Eftersom kuvertbranschen också i framtiden kommer att vara en utmanande bransch fortsätter Bong att minska kostnaderna och öka effektiviteten.

Samtidigt kommer Bong att accelerera tillväxten inom lätta förpackningar. Försäljningen av våra presentpåsar och bärkassar ökade med 15 procent mellan 2014 och 2015. Vi räknar med en tillväxt på cirka 20 procent för 2016.

Bong erbjuder också ett stort utbud av lätta förpackningslösningar. Tillväxten inom e-handeln och de restriktioner gällande användningen av plastpåsar som blir följden av EU-lagstiftning från 2015 är ett starkt stöd för vår fortsatta utveckling. Bongs mål är att lätta förpackningslösningar ska svara för mer än 40 procent av omsättningen i slutet av 2019.

TACK FÖR STÖDET

Slutligen vill jag tacka våra anställda, styrelsen och aktieägarna för deras stöd under det utmanande gångna året.

Kristianstad i april 2016

Stéphane Hamelin
VD

Trimmad och **effektivare**

Under 2015 slutförde Bong det omfattande strukturprogram som lanserades 2013 och fabrikena utnyttjar nu sin fulla kapacitet. Som ett resultat av högre effektivitet i produktionen och en lägre kostnadsstruktur är Bong nu mycket mer konkurrenskraftigt på den tuffa kuvertmarknaden.

OMSTRUKTURERING

Under 2015 slutförde Bong sitt strukturprogram som har lett till en avsevärd förbättring av resultatet genom en kombination av högre produktionseffektivitet, ökade marginaler, strukturrationaliseringar och en lägre kostnadsbas.

Högre produktionseffektivitet

Konkurrensen i kuvertbranschen i Västeuropa är hård och låga produktionskostnader är av avgörande betydelse. Bong svarade på den minskande efterfrågan av kuvert på sina största marknader genom att minska produktionskapaciteten.

Under de senaste åren har Bong genomfört ett antal strukturella åtgärder som syftar till att samordna koncernens produktionsenheter och anpassa kapaciteten till den lägre efterfrågan på kuvert.

Det omfattande strukturprogrammet har resulterat i årliga kostnadsbesparingar om cirka 220 MSEK. Strukturkostnaderna uppgick till cirka 150 MSEK, varav den största delen kostnadsfördes 2014.

Stark ökning av produktivitet

Omstruktureringen har inneburit nedläggningar, produktionsneddragningar och omlokaliseringar. Antalet produktionsanläggningar har minskat från 37 under 2011 till 23 vid utgången av 2015. Produktionen har flyttats till de effektivaste fabrikena. Sedan 2011 har produktiviteten ökat med 24 procent, mätt som antalet tillverkade kuvert per produktionsanställd. Mer än 500 personer har lämnat koncernen sedan 2011 som ett resultat av nedläggningar och omstruktureringar.

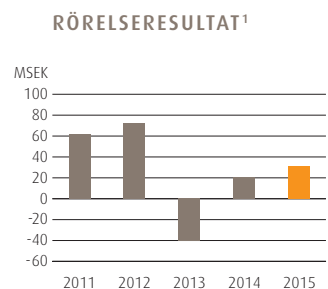
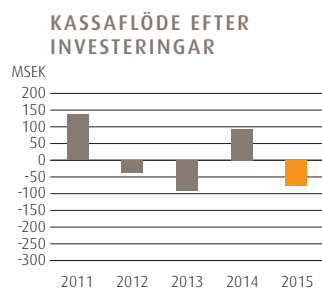
SPECIALFÖRPACKNINGAR

Bongs specialförpackningar omsätter cirka 400 MSEK per år och inkluderar förpackningar för detaljhandeln, säkerhetslösningar och e-handelslösningar. Bong har ett standardsortiment av produkter och lösningar för den växande e-handeln samt presentpåsar för detaljhandeln. Erbjudandet omfattar även säkerhetslösningar som har en attraktiv tillväxtpotential.

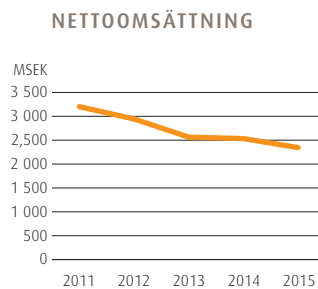
KUVERTMARKNADERNA I ÖSTEUROPA

Bong är närvarande i Polen, Rumänien och Ryssland och avser att använda detta som en grund för att växa på nya marknader i Östeuropa de kommande åren. Dessa marknader växer i en årstakt av cirka fem procent.

Produktion och produktivitet	2015	2011
Produktion av kuvert, miljarder enheter	13,4	16,1
Antal produktionsenheter	23	37
Anställda i produktionen	1 223	1 809
Produktivitet mätt som tillverkade kuvert per anställd i produktionen och år, miljoner enheter	11,0	8,9



¹ Rörelseresultat före omstrukturingskostnader och kostnader av engångskaraktär.



Framgångsrik refinansiering

Bong och långivande banker enades i slutet av 2015 om en omfattande refinansiering för att säkerställa förutsättningarna för en stabil långsiktig verksamhet som siktar på en hållbar balans mellan skulder och rörelseresultat. De nödvändiga besluten för denna transaktion togs av en extra bolagsstämma den 25 januari 2016. De viktigaste delarna av refinansieringen beskrivs nedan.

FÖRVÄRV AV BANKERNAS FORDRINGAR

I januari 2016 förvärvade Bong bankernas fordringar på bolaget mot en kontant ersättning om 195 MSEK. Bankerna har också erhållit totalt 27 272 727 aktier i Bong genom en kvittningsemission mot en del av fordran. Dessutom har bankerna rätt att teckna sammanlagt 10 miljoner aktier i Bong genom en riktad emission till en kurs om 1,00 kronor per aktie. Teckning kan göras fram till och med 28 april 2016.

KONVERTIBLER

Alla konvertibler i serie 2013/2018 har omvandlats till en konverteringskurs om 2,75 kronor per aktie, vilket gav ägarna av konvertiblerna sammanlagt 27 272 727 aktier i Bong. De tidigare konvertibelinnehavarna har rätt att teckna totalt 9 999 975 aktier i Bong genom en riktad nyemission till en teckningskurs om 1,00 kronor per aktie. Teckning kan göras fram till och med 28 april 2016.

OBLIGATIONSBLÅN

En senior säkerställd obligation om 200 MSEK gavs ut av bolaget den 21 december 2015. Obligationen har en treårig löptid och en fast årlig ränta på 10,0 procent. Obligationen är utfärdad i skuldebrev om vardera nominellt 250 000 kronor. Samtliga obligationsinnehavare har erhållit 50 000 teckningsoptioner per skuldebrev. Totalt har 40 miljoner teckningsoptioner (med en löptid på tre år, som var och en ger rätt att teckna en aktie i Bong till en teckningskurs om 1,15 kronor per aktie) utfärdats.

Obligationsinnehavarna har också erhållit cirka 23 miljoner aktier i Bong från bankerna som en del av vederlaget.

Likviden från obligationslånet har använts för att förvärva bankernas fordringar. Bong har åtagit sig att inte lämna någon utdelning under obligationens löptid.

En lägre skuldbörda kommer att minska räntekostnaden med cirka 10 miljoner kronor per år



EFFEKTER AV REFINANSIERINGEN

Refinansieringen har resulterat i en ökning av eget kapital och en minskning av räntebärande skulder med cirka 500 MSEK, varvid en rimlig balans mellan skuldsättning och rörelseresultat uppnås. Ytterligare en positiv effekt av åtgärderna är att räntekostnaderna kommer att minska med cirka 10 MSEK per år till följd av den lägre skuldbördan. Om de riktade nyemissionerna tecknas fullt ut och full teckning av aktier sker genom utnyttjande av teckningsoptionerna till obligationsinnehavarna kommer det egna kapitalet i bolaget att öka med cirka 70 MSEK.

Bong Retail Solutions siktar på en ledande position i Europa

Bong erbjuder flexibla och eleganta lösningar inom presentförpackningar och bärkassar för detaljhandeln genom sin affärsenhet Bong Retail Solutions. Bekvämlighet, flexibilitet och miljövänlighet kännetecknar erbjudandet.

Bong Retail Solutions (BRS) är en dedikerad leverantör av lösningar för presentinslagning och bärkassar, främst till detaljhandeln. BRS har vuxit från en omsättning på 30 MSEK under 2010 till 80 MSEK 2015. Idag har BRS mer än 50 kunder bland världsledande varuhus, kläd- och kosmetikakedjor och producenter av livsmedel i lyxsegmentet i Sverige, Frankrike, Nederländerna, Belgien och i andra länder i Europa.

SIKTAR PÅ EN LEDANDE POSITION

Med egna produktionsanläggningar och leverantörspartners vidgar BRS vyerna genom att erbjuda sina kunder möjligheten att uttrycka sina varumärken i enlighet med sina värderingar och visuella krav. Genom att investera i rätt produkter och lösningar för dem har BRS en tydlig ambition och strategi att öka sin verksamhet inom presentförpackningar och bärkassar för att bli ledande inom detta segment i Europa.

TRE EGENSKAPER FÖR BONGS LÖSNINGAR INOM PRESENTFÖRPACKNINGAR OCH BÄRKASSAR

Förutom att vara eleganta delar våra presentpåsar, bärkassar, kartonger, omslagspapper och tillbehör samma egenskaper: Bekvämlighet, flexibilitet och miljövänlighet.

Bekvämlighet

Utformningen av våra presentpåsar innebär att produkten kan räckas över till mottagaren på ett ögonblick och hanteringen av dem kräver nästan ingen tid eller ansträngning från butikspersonalen. Genom att vara både effektiva och eleganta har de blivit outhärliga för krävande kunder och användare.

Flexibilitet

Nya produktlösningar, finish och trycktekniker driver produktutvecklingen. BRS har konsulter och specialister för att hitta rätt lösning för varje enskild kund. Det gör det möjligt för dem att utforma förpackningar som en integrerad del av sin marknadsföringsstrategi. Kombinationerna av papperskvaliteter, färger, lacker, finish och tryckeffekter är praktiskt taget obegränsade.

Miljövänlighet

Bongs kunder och deras kunder i sin tur efterfrågar i allt högre grad att förpackningen kan återvinnas och att de därmed kan minska sin miljöpåverkan. Presentpåsen är en återvinningsbar pappersbaserad produkt. Kunden har möjlighet att välja FSC-certifierat papper för tillverkningen som huvudsakligen sker i BRS FSC-certifierade process i Bongs egen anläggning i Nybro. Erbjudandet skulle inte vara komplett utan de logistik- och andra tjänster som ser till att förpackningslösningarna kommer i tid och på ett sätt som gör dem klara att använda.



Kuvert och specialförpackningar som ger **mervärde**

Bong förbättrar ständigt sitt erbjudande inom både kuvert och specialförpackningar.

KUVERT

Bong tillverkar och säljer kuvert i alla former och storlekar. Från standardkuvert till kundanpassade lösningar med unika egenskaper, med och utan tryck och med olika typer av förslutningslösningar och i varierande material, färger och storlekar.

En modern produkt i dagens mediamix

Kuvertet är en modern produkt i dagens mediamix. Det säkerställer att meddelandet levereras säkert och snyggt på ett personligt sätt. Det finns många fördelar med traditionell post och tryckta produkter som gör kuvertet till en unik och oersättlig informationsbärare som skapar värde för konsumenter och företag.

Fysisk post är till exempel vida överlägsen elektroniska kanaler när det gäller räckvidd. I EU saknar 30 procent av hushållen tillgång till internet, medan alla kan nås per post, även i avlägsna områden. Ny forskning visar att konsumenterna har en positiv uppfattning gällande traditionell post och föredrar den framför e-post för

- personliga meddelanden (exempelvis gratulationskort)
- viktig och konfidentiell information som de får från myndigheter, arbetsgivare, försäkringsbolag eller banker
- diplom, certifikat och liknande handlingar.

Den yngre "digitala" generationen sätter värde på tryckta media. Pappersbaserad kommunikation bör inte betraktas som en konkurrent till elektronisk kommunikation och digitala lösningar. Digitala och pappersbaserade alternativ kan tvärtom användas som kompletterande tjänster. Dessutom kan ny teknik möjliggöra strategiska kombinationer av båda kanalerna och därmed ge stora möjligheter till en mer effektiv interaktion med mottagaren.

SPECIALFÖRPACKNINGAR

Standardsortimentet som säljs av alla affärsenheter i Bong-koncernen inkluderar vadderade och expanderbara påsar i olika material och utföranden, wellpapp och kartong, mappar, fickor och rör. Bong tillgodoser de särskilda behoven hos detaljhandeln, e-handeln och marknaden för skyddande förpackningar med lösningar som säljs av ett dedikerat säljteam.



Presentförpackningar för detaljhandeln

Kampen om konsumentens plånbok hårdnar. Service är ett viktigt konkurrensmedel och det inkluderar olika förpackningskoncept. Bongs presentförpackningar sparar tid och lagringsutrymme i butiken och är eleganta på presentbordet och under julgranen. Utmaningen för många stora detaljhandelskedjor är att betjäna kunder på ett effektivt sätt och samtidigt hålla en hög servicenivå. Bongs lätta, expanderbara och attraktiva presentförpackningar levereras i smarta kartonger som passar perfekt under disken. Kassapersonalen kan antingen lämna förpackningen direkt till kunden eller på bara några sekunder vika upp den, placera varan i den och lämna den till kunden.

Förpackningar för e-handeln

E-handeln växer med tvåsiffriga procenttal i hela Europa. Fler och fler konsumenter föredrar att få sina varor levererade hem till dörren, vilket innebär att fler produkter måste packas och skickas med post eller kurir. Transporter ställer höga krav på förpackningarna. Paket måste tåla stötar och samtidigt vara enkla att packa. Våra förpackningar och förpackningsmaterial hjälper e-handelsföretag att undvika kostsamma returerna då de bevarar varorna i samma skick som när de packades. Den snabbt växande e-handeln har lett till ökad efterfrågan på förpackningar och distribution, samt uppkomsten av en hel bransch, så kallad fulfillment. Under de senaste åren har Bong erbjudit dessa företag Cold Seal®, ett material som används för att förpacka paket utan tillsats av värme.

Säkerhetsförpackningar

När något värdefullt ska skickas används oftast post eller budfirma och innehållet förpackas säkert. Brev och paket som skickas av advokater, revisorer, sjukhus, myndigheter, banker och finansiella företag är ofta konfidentiella. Med vårt sortiment av skyddande förpackningar kan dessa kunder känna sig trygga. Bong erbjuder säkerhetskodade förpackningar som avslöjar om någon har gjort otillåtna försök att öppna dem.

Bongs marknader

Bong är den ledande aktören i Norden och Ryssland. I Frankrike, England och Tyskland är Bong bland de två eller tre största bolagen på marknaden.

Med en kuvertförsäljning om cirka 1 900 MSEK Bong är en av de ledande kuverttillverkarna i Europa. Den europeiska kuvertmarknaden uppskattas till omkring 70 miljarder kuvert och beräknas ha ett värde av 12-13 miljarder kronor i producentledet. De största kuvertproducenterna i Europa tillverkar för närvarande cirka 60 miljarder kuvert per år. Deras produktion motsvarar omkring 85 procent av den totala marknaden i Europa.¹

Minskande kuvertmarknad

Försäljningsvolymerna har minskat med i genomsnitt fyra procent per år under det senaste decenniet. Bong bedömer att kuvertmarknaden sjönk cirka åtta procent under 2015 jämfört med 2014.

Medan användningen av kuvert för transaktionspost tenderar att minska är efterfrågan på tryckta kuvert för direktmarknadsföring stabil. Dessa kuvert ger kunderna många alternativ gällande färg, design, material och tryck, vilket gör att de kan bli en viktig del av kundens företagsidentitet. De skraddarsyddna lösningarna omfattar vanligtvis någon form av tryck, men det finns många andra sätt att ge kuvertet en personlig prägel, till exempel genom design, storlek, papperskvalitet, placering av fönster, förslutning och så vidare.

Förhållandevis hög konsumtion i väst

Konsumtionen i Skandinavien, samt i västra och norra Europa är fortsatt hög med 200-300 kuvert per person och år. De största marknaderna i Europa är Tyskland, Storbritannien och Frankrike. Företag står för mer än 95 procent av kuvertkonsumtionen i Västeuropa. Bongs kunder är företag inom telekommunikation, bank, försäkring, finans, energi och vatten, med miljontals kunder. Avtal, lönespecifikationer, pensionsbesked, fakturor och bekräftelser av transaktioner skickas med kuvert. Bong levererar kuvert direkt till slutkund samt till grossister och butiker.

Fortsatt konsolidering

Omstruktureringen och konsolideringen av branschen har pågått under hela 2015, men det finns fortfarande en stor överkapacitet på marknaden. Deutsche Papier har ansökt om rekonstruktion och den brittiska staten har sålt sina återstående andelar i Royal Mail. Mail Solution Group har köpt fastigheter och ett stort antal kuvertmaskiner från Dobson & Crowther i Storbritannien som gick i konkurs i



juni. Bongs bedömning är att konsolideringen och omstruktureringen fortsätter under 2016. Alla stora kuvertföretag i Europa genomför omstruktureringsprogram och arbetar med att anpassa kostnader och kapacitet.

Bong är en av de ledande producenterna

Med en marknadsandel på omkring 20 procent är Bong tillsammans med Mayer den största tillverkaren i Europa. Spanska Printeos, tidigare Tompla, är den tredje största tillverkaren i Europa med över tio procent av marknaden. Bong är ledande i Norden och Ryssland. I Frankrike, England och Tyskland är Bong bland de två eller tre ledande tillverkarna. Printeos är den ledande tillverkaren i Spanien.

Ökad konsumtion i öst

Konsumtionen i de östeuropeiska länderna uppgår till mellan 20 och 70 kuvert per person och år, beroende på land, och växer med cirka fem procent per år. De östeuropeiska ländernas ekonomier växer från låga nivåer. I dessa länder, där kontant betalning tidigare dominerat, blir nu konsumtionskrediter och transaktionspost allt vanligare, och många av dessa länder har valt att modernisera sina posttjänster. Elektroniska media är inte lika utbredda som i väst, vilket innebär att e-post inte ersätter fysisk post i samma utsträckning.

Specialförpackningar

Bong utvecklas ständigt och erbjuder nya och befintliga kunder det senaste inom specialförpackningar. Företaget befinner sig i en övergångsfas och arbetar med att utveckla sitt erbjudande inom förpackningar för att möta kundernas behov. Under 2015 uppgick Bongs försäljning av specialförpackningar till 398 MSEK (415). Försäljningen av presentförpackningar och bärkassar samt bubbelpåsar till e-handel och postorderföretag ökade.

¹ Källa: FEPE (Federation of Envelope Producers in Europe).

Miljövänliga produkter får **EU Ecolabel**

Vikten av att skydda miljön och att möta den ökande medvetenheten hos kunder har resulterat i att Bong inlett en process i syfte att certifiera vissa produkter enligt den officiella EU-märkningen för miljövänligare produkter, EU Ecolabel.

EU Ecolabel identifierar produkter och tjänster som har en liten miljöpåverkan under hela sin livscykel, från utvinning av råmaterial till tillverkning, användning och återvinning. EU Ecolabel är en frivillig märkning för att främja ett miljöarbete som kunden kan lita på. Bong UK och Bong Frankrike har beslutat att ansöka om ett certifikat. Bongs mål är att certifiera alla brittiska och franska enheter samt produktionen av presentpåsar i Nybro under 2016. Den främsta målgruppen för denna miljömärkning kommer att vara leverantörer av kontorsmaterial.

EU Ecolabel för konverterat papper

Den officiella EU-märkningen garanterar att produkten går att återvinna samt att utsläppen av kemikalier till luft och vatten under produktens livscykel har minimerats. Idag är konsumenter och kunder mer medvetna om vikten att skydda miljön. Att produkter bär EU Ecolabel innebär att konsumenter och kunder erbjuds en tillförlitlig märkning som enkelt identifierar produkter som motsvarar högt ställda miljökrav. EU Ecolabel för konverterat papper ger våra kunder ett enkelt och effektivt sätt att bevisa för konsumenterna att deras produkter är tillverkade med god miljö som ledstjärna.¹

¹ Produkter baserade på konverterat papper är till exempel kuvert och presentpåsar som består till mer än 90 procent av kartong eller pappersbaserade material, mätt som andel av vikten. I denna grupp ingår också brevpapper som består av minst 70 procent pappersbaserade material, mätt som andel av vikten.

Utsläpp av
kemikalier till luft
och vatten har
minimerats



Femårsöversikt

Nyckeltal	2015	2014	2013	2012	2011
Nettoomsättning, MSEK	2 345	2 533	2 564	2 946	3 203
Rörelseresultat, MSEK	-5	-123	-109	15	40
Resultat efter skatt, MSEK	-64	-150	-141	-55	-16
Kassaflöde efter investeringsverksamhet, MSEK	-75	94	-91	-38	137
Rörelsemarginal, %	-0,2	-4,8	-4,3	0,5	1,3
Vinstmarginal, %	-2,6	-7,0	-6,9	-1,9	-0,7
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,2	1,3	1,2	1,3	1,3
Avkastning på eget kapital, %	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på sysselsatt kapital, %	neg	neg	neg	1,0	2,6
Soliditet, %	16	19	26	17	21
Nettolåneskuld, MSEK	837	790	802	1 005	947
Nettoskulsättningsgrad, ggr	2,64	2,09	1,54	2,70	1,91
Nettoskuld/EBITDA, ggr	11,9	neg	neg	8,6	6,3
EBITDA/finansnetto, ggr	1,4	neg	neg	1,7	2,4
Medelantal anställda	1 763	1 873	2 051	2 271	2 431

Antal aktier

Antalet utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	156 659 604	156 659 604	156 659 604	17 480 995	17 480 995
Antalet utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	183 932 331	183 932 331	183 932 331	18 727 855	18 727 855
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	156 659 604	156 659 604	63 873 865	17 480 995	17 480 995
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	183 932 331	183 932 331	73 796 014	18 727 855	18 727 855

Resultat per aktie

Före utspädning, SEK	-0,41	-0,96	-2,20	-3,20	-1,04
Efter utspädning, SEK	-0,41	-0,96	-2,20	-3,20	-1,04

Eget kapital per aktie

Före utspädning, SEK	2,02	2,41	3,33	21,25	28,37
Efter utspädning, SEK	1,95	2,27	3,06	20,50	26,48

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Före utspädning, SEK	-0,95	0,62	-0,40	-0,10	8,53
Efter utspädning, SEK	-0,81	0,53	-0,34	-0,09	7,96

Övriga data per aktie

Utdelning, SEK	0,00 ¹	0,00	0,00	0,00	0,00
Noterad köpkurs per bokslutsdagen, SEK	1,3	1,1	1,5	9,7	17,9
P/E-tal, ggr	neg	neg	neg	neg	neg
Börskurs/Eget kapital före utspädning, %	62	46	45	45	63
Börskurs/Eget kapital efter utspädning, %	65	49	49	47	68

¹ Styrelsens förslag.

Aktien

Bong-aktien är listad på Nasdaq Stockholm Small Cap. Vid utgången av januari 2016 uppgick antalet aktier i Bong AB till 211 205 058.

KURSTUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Bong-aktien steg med 21,8 procent under 2015. Årets högsta betalkurs noterades den 30 mars 2015 och uppgick till 1,61 SEK. Den lägsta betalkursen under året uppgick till 0,94 SEK och noterades den 7 januari 2015.

OMX Stockholm PI (ett index som avser samtliga noterade aktier på Stockholmsbörsen) steg med 6,6 procent under 2015. OMX Stockholm Small Cap PI, ett index som mäter kursutvecklingen för bolag som storleksmässigt är jämförbara med Bong, steg med 50,0 procent. Under 2015 omsattes Bong-aktier motsvarande 24,1 procent av värdet av den utestående aktiestocken på balansdagen 2015.

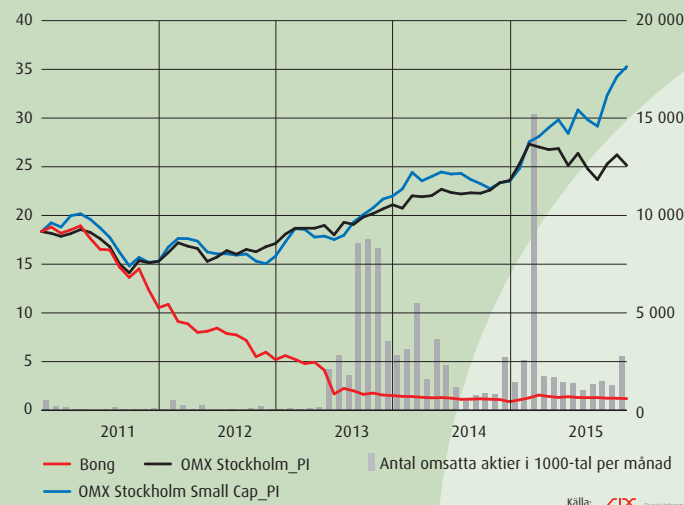
AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare per den 31 december 2015 uppgick till cirka 1 700. Holdham S.A. är Bongs största ägare med 33,7 procent av röster och kapital. Se tabell nedan för mer information om aktieägare per den 31 december 2015.

ANTALET AKTIER

Om bankerna och de tidigare innehavarna av konvertibler väljer att delta fullt ut i de riktade nyemissionerna kommer Bolagets aktiekapital att uppgå till 258 949 637 SEK fördelat på 231 205 033 aktier med ett nominellt värde på 1,12 kronor per aktie.¹

BONGS KURSTUTVECKLING 2011-2015



UTESTÅENDE TECKNINGSOPTIONER

Som en del av Bongs refinansiering beslutade en extra bolagsstämma den 25 januari 2016 om emission av 40 miljoner teckningsoptioner, vilka vardera berättigar till teckning av en (1) aktie i bolaget till en kurs om 1,15 kronor per aktie. Teckning av aktier med teckningsoptioner kan ske senast den 1 februari 2019. Teckningsoptionerna utfärdades till innehavarna av den säkerställda obligationen. Fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kommer att leda till en ökning av aktiekapitalet med 44,8 MSEK. Efter full utspädning uppgår därmed aktiekapitalet i Bong till 303 749 637 SEK uppdelat på 271 205 033 aktier med ett nominellt värde på 1,12 kronor per aktie. Utspädningseffekten är 14,75 procent för befintliga aktieägare.

Ägare eller förvaltare	Antal aktier	Andel av röster och kapital %
Holdham S.A.	52 850 282	33,7
Nordea Bank (NDS)	11 574 074	7,4
Swedbank AB	11 574 074	7,4
Paulsson Advisory AB	9 126 695	5,8
Clearstream Banking S.A.	7 910 200	5,1
Övriga aktieägare	63 624 279	40,6
Summa	156 659 604	100,0

År	Händelse	Förändring av antal aktier	Totalt antal aktier	Kvotvärde SEK
2013	Nedsättning av aktiekapital	-	17 480 995	1,50
2013	Företrädesemission	69 923 980	87 404 975	1,50
2013	Kvittningsemmissioner	69 254 629	156 659 604	1,50
2016	Nedsättning av aktiekapital	-	156 659 604	1,12
2016	Konvertering av konvertibler	27 272 727	183 932 331	1,12
2016	Kvittningsemmission	27 272 727	211 205 058	1,12
2016	Riktade nyemissioner ¹	19 999 975	231 205 033	1,12

¹ De tidigare ägarna av det konvertibla förlagslånet är berättigade att teckna 9 999 975 aktier i Bong i en riktad nyemission till en kurs av 1,00 krona per aktie. Bankerna är berättigade att teckna 10 miljoner aktier i Bong i en riktad nyemission till en kurs av 1,00 krona per aktie. Teckning kan i bägge fallen ske till och med den 28 april 2016.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Bong AB (publ.), organisationsnummer 556034-1579 med säte i Kristianstad, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari 2015 – 31 december 2015 för moderbolaget och koncernen ("Bong", "Bolaget" eller "koncernen"). Bong är ett av de ledande specialförpacknings- och kuvertföretagen i Europa och erbjuder lösningar för distribution och paketering av information, reklamannonser och lätta varor. Viktiga tillväxtområden för koncernen är förpackningslösningar för detaljhandel och e-handel och kuvertmarknaden i Östeuropa. Koncernen omsätter ca 2,3 miljarder kronor och har omkring 1 600 anställda i 16 länder. Bong är ett publikt bolag och aktien är noterad på Nasdaq Stockholm (Small Cap).

MARKNAD

Under fjärde kvartalet 2015 minskade den europeiska kuvertmarknaden med cirka fem procent jämfört med samma period föregående år enligt FEPE-statistik. Under helåret 2015 minskade marknaden med cirka åtta procent jämfört med 2014. Enligt FEPE är länderna i sydöstra Europa mer stabila och påvisar inte lika stor nedgång på marknaden.

Bongs bedömning är att marknaden kommer att fortsätta att minska i samma takt under 2016. Eftersom råvarupriserna har ökat på grund av minskat utbud har det varit nödvändigt för Bong att höja försäljningspriserna till marknaden. Konkurrenterna på den europeiska marknaden har också höjt sina priser för att kompensera för prisökningarna på råvaror.

Omstruktureringen och konsolideringen av branschen har pågått under hela 2015, men det finns fortfarande en stor överkapacitet på marknaden. Deutsche Papier har ansökt om omstrukturering och den brittiska staten har sålt sina sista andelar i Royal Mail. Mail Solution Group har köpt fabrik samt majoriteten av maskinerna från Dobson & Crowther i Storbritannien, som gick i konkurs i juni. Bongs bedömning är att konsolideringen och omstruktureringen på marknaden kommer att fortsätta under 2016.

Kuvertmarknaden för direktmarknadsföring, vilket motsvarar ungefär en tredjedel av Bongs försäljning, påvisar en stark återhämtning. Transaktionsmarknaden, vilket också motsvarar ungefär en tredjedel av Bongs försäljning, fortsätter minska till följd av digitaliseringen.

Specialförpackningsmarknaden, där Bong är närvarande, växer fortfarande och är en stor och fragmenterad marknad.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernens omsättning under perioden uppgick till 2 345 MSEK (2 533). Valutakursförändringar påverkade omsättningen positivt med 76 MSEK jämfört med 2014. Huvudorsaken till den minskade omsättningen är kuvertmarknadens fortsatta nedgång, vilket medfört både lägre volymer och pressade priser som i sin tur påverkat Bongs bruttoreultat negativt.

Bongs totala förpackningsförsäljning uppgick till 398 MSEK (415). Valutakursförändringar har påverkat förpackningsförsäljningen positivt med 13 MSEK jämfört med motsvarande period 2014.

Rörelseresultatet uppgick till -5 MSEK (-123) inklusive kostnader för strukturprogram om -20 MSEK (-105) huvudsakligen relaterade till de nordiska länderna och Frankrike.

Pappersleverantörerna har höjt priserna successivt sedan andra kvartalet 2015, vilket temporärt har påverkat Bongs bruttomarginal i negativ riktning. Bong har hittills framgångsrikt lyckats kompensera för dessa papperspris-höjningar med en viss fördröjning. Den minskade försäljningsvolymen och pressade priser på marknaden har mer än kompensats av den lägre kostnadsbasen i bolaget som resulterat i förbättrat resultat jämfört med föregående år.

Finansnettot under perioden uppgick till -55 MSEK (-55). Resultatet före skatt uppgick till -60 MSEK (-178) och det redovisade resultatet efter skatt blev -64 MSEK (-150 MSEK).

KASSAFLÖDE

Kassaflödet efter investeringsverksamhet uppgick under perioden till -75 MSEK (94). Årets kassaflöde har påverkats av utbetalningar för pågående strukturprogram med -79 MSEK (-38).

FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel uppgick den 31 december 2015 till 244 MSEK (97) varav 180 MSEK placerats på ett spärrat konto i syfte att betala bankerna enligt det avtal som beslutades om vid den extra bolagsstämman 25 januari 2016. Koncernens outnyttjade krediter uppgick samtidigt till 28 MSEK. Totalt tillgänglig likviditet uppgick därmed till 92 MSEK (158), netto spärrat konto. Vid utgången av december 2015 uppgick koncernens eget kapital till 317 MSEK (377). Omräkning till svenska kronor av nettotillgångsvärden i utländska dotterbolag, omvärdering av pensionsskuld och verklig värdeförändring på derivatinstrument ökade koncernens eget kapital med 3 MSEK. Den räntebärande nettolåneskuden ökade under perioden med 47 MSEK till 837 MSEK (790).

INVESTERINGAR

Investeringsverksamheten och förvärv under perioden påverkade kassaflödet med netto 74 MSEK (-3). Bland nettoinvesteringarna ingår investering i produktionsutrustning och affärssystem för koncernen. Dessutom ingår maskinförsäljningar, annan produktionsutrustning och fastighetsförsäljning som påverkade kassaflödet positivt med 102 MSEK.

PERSONAL

Medelantalet anställda uppgick under perioden till 1 763 (1 873). Vid utgången av december 2015 var antalet anställda 1 653 (1 833). Bong arbetar intensivt med att öka produktiviteten och anpassa bemanningen till rådande marknadssituation och minskningen av antalet anställda är ett resultat av vidtagna strukturåtgärder. Många anställda befinner sig för närvarande under uppsägning och när vidtagna åtgärder är fullt implementerade kommer Bong att ha cirka 1 600 anställda.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Bong offentliggjorde genom en pressrelease den 29 januari 2016 att företaget har slutfört förvärvet av sina långivande bankers fordringar eftersom alla förutsättningar för överenskommelsen var uppfyllda. Nedan summeras de olika stegen och effekten av transaktionen vilken avsevärt reducerar och förändrar förutsättningen för Bongs skuldsättning.

FÖRVÄRV AV BANKFACILITETER

Bong har förvärvat bankernas fordringar på Bolaget mot en kontant köpeskilling om totalt 195 MSEK. Bankerna har även erhållit totalt 27 272 727 aktier i Bong genom en kvittningsemission mot en del av de utestående fordringarna. Vidare överlät bankerna 23 148 148 aktier i Bong till dem som investerade i obligationen som emitterades den 21 december 2015. Bankerna har även rätt att fram till den 28 april 2016 teckna totalt 10 miljoner aktier i Bong genom en riktad nyemission till en teckningskurs om 1,00 SEK per aktie.

KONVERTIBLER

Samtliga konvertibler i serie 2013/2018 har konverterats till ett konverteringskurs om 2,75 SEK per aktie vilket givit konvertibelinnehavarna totalt 27 272 727 aktier i Bong. Konvertibelinnehavarna har även rätt att fram till den 28 april 2016 teckna totalt 9 999 975 aktier i Bong genom en riktad nyemission till en teckningskurs om 1,00 SEK per aktie.

EMISSION AV OBLIGATIONER

Seniora säkerställda obligationer till ett belopp om 200 MSEK emitterades av Bolaget den 21 december 2015. Obligationerna har en treårig löptid och en fast årlig ränta om 10,0 procent. Varje obligation har ett nominellt belopp om 250 000 SEK och obligationerna är avsedda att noteras på Nasdaq Stockholm inom sex månader från emissionsdagen. Bong har åtagit sig att inte lämna utdelning under obligationernas löptid.

Obligationsinvesterarna erhåller i enlighet med villkoren för obligationsemissionen 50 000 teckningsoptioner och 28 935 aktier i Bong per obligation. Totalt har 40 miljoner teckningsoptioner (med en löptid på tre år, som vardera berättigar att teckna en aktie i Bong till en teckningskurs om 1,15 SEK per aktie) emitterats till obligationsskulderna.

Intäkterna från obligationsemissionen har använts för att förvärva bankernas fordringar.

EFFEKTER AV TRANSAKTIONEN

Genomförande av transaktionen har medfört en ökning av det egna kapitalet och en minskning av räntebärande skulder med omkring 500 MSEK, vilket innebär att en rimlig balans mellan Bolagets skuldsättning och rörelseresultat uppnås. En ytterligare positiv effekt av åtgärderna är att ränkekostnaderna minskar med cirka 10 MSEK årligen till följd av den lägre skuldsättningen. Om full teckning sker i de riktade aktieemissionerna och full aktieteckning sker genom utnyttjande av emitterade teckningsoptioner, kommer ytterligare cirka 70 MSEK att tillföras det egna kapitalet.

MILJÖ

Bongs miljöarbete syftar till att minimera effekterna på miljön av såväl slutprodukter som processer.

I dagsläget arbetar Bong aktivt med miljön genom att förbättra produktionsmetoder så att miljöpåverkande emissioner minimeras, sträva efter att så stor del som möjligt av sortimentet är miljömärkt samt genom att öka kunskapen och medvetandet i miljöfrågor hos medarbetare. Förutom att ställa krav på egna verksamheten arbetar Bong även med att påverka leverantörer och kunder att styra utformningen av sina produkter så att kretsloppstänkande och hushållning med naturresurser prioriteras.

För att ytterligare effektivisera miljöarbetet arbetar bolaget enligt en plan för miljöcertifiering med målsättning att alla anläggningar inom koncernen ska certifieras enligt ISO 14 001. Anläggningarna i Solingen i Tyskland, Kristianstad i Sverige, Tönsberg i Norge samt Milton Keynes och Derby i Storbritannien, Sandweiler i Luxemburg, Evreux och Angoulême i Frankrike och Estland är certifierade.

Miljöcertifiering av produkterna är en viktig aspekt och Svanenmärkning är därför en naturlig del av Bongs skandinaviska sortiment.

Anläggningarna i Kristianstad och Nybro i Sverige, Erlangen och Solingen i Tyskland och Milton Keynes i Storbritannien är FSC®-certifierade. FSC®, Forest Stewardship Council, är en internationell organisation som främjar ett miljöanpassat, socialt ansvarstagande och ekonomiskt livskraftigt bruk av världens skogar. I kuvertserien FSC® by Bong är papper och produktion FSC®-certifierade.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen bedriver viss verksamhet inom forskning och utveckling. Dessutom bedrivs ett aktivt arbete avseende kundanpassning för att möta kundernas behov av olika kuvert och förpackningslösningar.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består av förvaltning av rörelsedrivande dotterbolag samt vissa koncernledningsfunktioner. Omsättningen uppgick till 0,9 MSEK (0,7) och periodens resultat före skatt uppgick till -72 MSEK (-73).

Årets investeringar uppgår för perioden till 0 MSEK (0). Beviljade ej utnyttjade krediter uppgick till 28 MSEK (61).

STYRELSENS FÖRSLAG TILL RIKTLINJER 2016 FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen för Bong AB föreslår att årsstämman 2016 beslutar om ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare enligt följande. Med ledande befattningshavare avses befattningshavare ingående i ledningsgruppen, vilken för närvarande utgörs av bolagets verkställande direktör även affärsenhetschef Norden, ekonomidirektör (CFO), affärsenhetschef Centraleuropa, affärsenhetschef Storbritannien och affärsenhetschef Frankrike och Spanien.

Ersättningen skall bestå av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig för att säkerställa att Bongkoncernen skall kunna attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Utöver ovanstående rörliga ersättningar kan tillkomma från tid till annan beslutade långsiktiga incitamentsprogram.

Den rörliga delen av lönen skall ha ett förutbestämt tak, varvid grundprincipen är att den rörliga lönedelen kan uppgå till maximalt 60 procent av fast årslön. Den rörliga delen baseras på en intjäningsperiod om ett år. Målen för de ledande befattningshavarna fastställs av styrelsen.

Pensionsförmåner skall i första hand vara avgiftsbestämda, men kan av legala skäl även vara förmånsbestämda, dock inte på koncernledningsnivå. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande.

Koncernledningen har rätt till pensioner enligt ITP-systemet eller motsvarande. Pensionsåldern är 65 år. I tillägg till ITP-planen har delar av koncernledningen rätt till en utökad tjänstepensionspremie, så att totalen motsvarar 30 procent av den fasta lönen. Koncernledningens anställningsavtal inkluderar ersättnings- och uppsägningsskydd. Enligt dessa avtal kan anställning vanligen upphöra på den anställdes begäran med en uppsägningstid om 4-12 månader och på bolagets begäran med en uppsägningstid om 6-18 månader. Vid uppsägning från bolaget skall uppsägningstiden och den tid under vilken ersättningar utgår sammantaget ej överstiga 24 månader.

Ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds i styrelsens ersättningsutskott samt beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets förslag. Dessa riktlinjer skall omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna skall gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för eventuella ändringar i befintliga avtal.

Styrelsen ska äga rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

KOMPLETERANDE INFORMATION TILL STYRELSENS FÖRSLAG

Kostnaden för koncernledningens rörliga lön kan vid maximalt utfall, vilket förutsätter att samtliga bonusgrundande mål är uppfyllda, beräknas uppgå till cirka 5 MSEK (exklusive sociala avgifter). Beräkningen baseras på koncernledningens nuvarande sammansättning.

ÄGARFÖRHÅLLANDE

Bongs huvudägare, med en ägarandel om mer än 10 procent av röster och kapital, är Holdham S.A. med 33,7 procent av röster och kapital. Nordea AB och FR & R Invest AB äger vidare vardera 7,4 procent och Paulsson Advisory AB 5,8 procent av röster och kapital i bolaget.

Det totala antalet stamaktier uppgick per den 31 december 2015 till 156 659 604. Samtliga aktier ger samma rättighet. Det föreligger inte några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet till följd av bestämmelse i lag eller bolagsordning. Bong har inte kännedom om förekomst av avtal mellan

direkta aktieägare i Bong som medför begränsningar i rätten att överlåta aktierna. Vid eventuellt offentligt uppköpserbjudande utlöses inga avtal eller överenskommelser som ger väsentlig effekt åt Bongs resultat eller ställning.

TILLSÄTTANDE OCH ENTLEDIGANDE AV STYRELSELEDAMÖTER SAMT ÄNDRING AV BOLAGSORDNINGEN

Bolagets styrelse skall bestå av minst fyra och högst nio ledamöter. Ledamöterna väljs på bolagsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då styrelseledamoten utsågs. Bolagsordning kan ändras vid årsstämma eller bolagsstämma.

MÖJLIGHETER OCH RISKER

Bongs verksamhet rymmer som alla affärsverksamheter risker och möjligheter. Nedan redogörs för de faktorer som bedöms kunna ha störst påverkan.

OPERATIVA RISKER OCH MÖJLIGHETER

MARKNADSUTVECKLING

Historiskt har kuvertmarknaden utvecklats i takt med den allmänna ekonomiska utvecklingen. För Östeuropa gäller fortfarande att en generell växande ekonomi driver konsumtionen av kuvert. I Västeuropa är sambandet mellan generell ekonomisk utveckling och kuvertkonsumtion inte längre lika stark givet den informationstekniska utvecklingen med tillhörande digitalisering.

Efterfrågan på kuvert för direktmarknadsföring varierar med konjunkturen. Med hjälp av mer sofistikerade databaser med personuppgifter skapas en marknad för mindre upplagor av högförädlade kuvert avsedda för personligt adresserat direktmarknadsföring. De stora kuverterade reklamutskicken tenderar att minska i frekvens och omfång över tid.

Den administrativa posten som helhet har redan minskat avseende konto-utdrag, orderbekräftelser etc som en del av digitaliseringen och internets utbredning. Andra delar av transaktionsrelaterad post, till exempel fakturor, står sig fortfarande i konkurrensen med den nyare tekniken.

Den starka efterfrågan på förpackningar inom både e-handel och traditionell detaljhandel skapar stora möjligheter för Bong att skapa tillväxt inom sitt specialförpackningsortiment. Förpackningskunder utgör även en möjlighet för korsförsäljning av kuvert. Över tid förväntas tillväxten inom förpackningsområdet kompensera för minskningen inom kuvert. Bong följer utvecklingen noga och är mycket aktivt inom specialförpackningar för att skapa kontinuerlig tillväxt.

PORTO- OCH AVGIFTSSYSTEM

Förändringar i porto- och avgiftssystem kan medföra förändringar i brev- och postvolymerna. Portohöjningar påverkar volymerna negativt, medan portosänkningar påverkar volymerna positivt. Portot baseras oftast på vikt eller format. Flera större marknader använder sig av viktbaserade porton. En övergång från vikt till formatbaserat porto kan leda till förändringar i Bongs produktmix och ge en förskjutning mot mindre kuvertstorlekar.

BRANSCHSTRUKTUR OCH PRISKONKURRENS

Den europeiska kuvertmarknaden har genomgått en accelererande konsolideringsfas sedan 2011 som ett resultat av finanskrisen. De tre största kuvertföretagen representerar omkring 60 procent av den totala marknaden. Några av de stora marknaderna är dock fortfarande tämligen fragmenterade. Det är Bongs uppfattning att överkapaciteten i branschen har minskat något.

PAPPERSPRISER

Obestruktet finpapper är den enskilt viktigaste insatsvaran för Bong. Kostnaden för finpapper uppgår till cirka 50 procent av den totala kostnadsmassan. Under normala förhållanden kan Bong kompensera sig för prishöjningar, med viss eftersläpning.

BEROENDE AV ENSKILDA LEVERANTÖRER OCH/ELLER KUNDER

Obestruktet finpapper är Bongs viktigaste insatsvara och köps i huvudsak från tre större leverantörer. Leveransstörningar från någon av de tre leverantörerna skulle kunna påverka Bong negativt på kort sikt. I ett längre tidsperspektiv har Bong inte några leverantörer som är kritiska för verksamheten.

Koncernens beroende av enskilda kunder är begränsat. Den största kunden svarar för 4 procent av den totala omsättningen, och de 25 största kunderna svarar för 36 procent av den totala försäljningen.

KAPITALBEHOV OCH INVESTERINGAR

I den europeiska kuvertbranschen har alla aktörer i princip samma produktionsutrustning. Maskinernas ålder har begränsad betydelse för effektivitet i produktionen, men nyare maskiner har generellt högre kapacitet. Maskinslitaget är lågt och produktionsstyrning och automatisering är i hög grad avgörande för en kostnadseffektiv produktion. Generellt gäller att maskinernas långa livslängd hämmar utskrotning och konsolidering av branschen. Å andra sidan leder det låga investeringsbehovet till mycket god kassagenererande förmåga. Koncernens maskinpark bestod vid årsskiftet av cirka 150 kuvertmaskiner samt cirka 100 tilltryckspressar. Investeringsbehovet i befintlig struktur bedöms under de närmaste åren vara begränsat och klart understiga koncernens avskrivningskostnader.

FINANSIELL RISKHANTERING

Upplysningar avseende mål och tillämpade principer för finansiell riskhantering, användning av finansiella instrument samt exponering för valutarisker, ränterisker och likviditetsrisker lämnas i Not 1.

TVISTER

Bong har inga väsentliga pågående rättsliga tvister.

MILJÖ

Bong följer de miljölagar och regler som gäller i respektive land för denna typ av industriproduktion. Genom mätningar och regelbundna kontroller har Bong säkerställt att bland annat gränsvärden för utsläpp inte överskrids. Det finns inga indikationer som tyder på att lagarna inom detta område skulle förändras på ett sätt som innebär att Bong skulle påverkas i någon väsentlig utsträckning eller att Bong inte i framtiden kan leva upp till dessa krav.

KÄNSLIGHETSANALYS

Viktiga faktorer som påverkar Bongs resultat och finansiella ställning är volymutveckling avseende sålda kuvert, prisutveckling på kuvert, papperspriser, lönekostnader, valutakursförändringar samt räntenivå. I tabellen nedan redovisas hur Bongs resultat under 2015 skulle ha påverkats vid en förändring av ett antal för verksamheten kritiska parametrar. Redovisade effekter skall endast ses som en vägledning till hur resultatet efter finansnetto skulle ha påverkats vid en isolerad förändring av respektive parameter.

Parameter	Förändring	Påverkan resultat efter finansnetto, MSEK
Pris	+/- 1%	23 +/-
Volym	+/- 1%	11 +/-
Papperspriser	+/- 1%	12 -/+
Lönekostnader	+/- 1%	7 -/+
Räntenivå upplåning	+/- 1%-enhet	5 -/+

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

En effektiv och tydlig bolagsstyrning bidrar till att säkerställa förtroendet hos Bongs intressentgrupper och ökar även fokus på affärsnytta och aktieägarvärde i företaget.

Bongs styrelse och ledning strävar efter att genom stor öppenhet underlätta för den enskilde aktieägaren att följa företagets beslutsvägar samt att tydliggöra var i organisationen ansvar och befogenheter ligger.

GRUNDERNA FÖR BOLAGSSTYRNINGEN

Bolagsstyrningen inom Bong AB ("Bong") baseras på tillämplig lagstiftning, regelverket för emittenter på Nasdaq Stockholm samt olika interna riktlinjer. Den senaste versionen av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") publicerades i november 2015 och omfattar alla noterade företag från och med den 1 november 2015. Bong tillämpar Koden och i de fall bolaget har valt att avvika från Kodens regler redovisas en motivering under respektive avsnitt i bolagsstyrningsrapporten.

Bong är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier handlas på Nasdaq Stockholm inom segmentet Small Cap. Bong har omkring 1 700 aktieägare.

Ansvaret för ledning och kontroll av Bong fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen, dess valda utskott och VD, enligt aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, Koden och andra gällande regler för noterade bolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument.

Syftet med bolagsstyrningen är att definiera en tydlig ansvars- och rollfördelning mellan ägare, styrelse, verkställande ledning och utsedda kontrollorgan.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2015

ÄGARINFLYTANDE

Styrningen av Bong sker via bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören. Högsta beslutande organ i Bong är bolagsstämman.

Årsstämman väljer bolagets styrelse. Till årsstämmans uppgifter hör också bland annat att fastställa bolagets balans- och resultaträkningar, att besluta om disposition av resultat av verksamheten samt att besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD. Årsstämman väljer också Bongs revisorer.

Vid Bongs årsstämma den 20 maj 2015 i Kristianstad deltog 29 aktieägare, representerande 60 procent av det totala antalet aktier och röster i bolaget. Vid stämman var samtliga styrelseledamöter samt bolagets revisorer närvarande eller representerade.

Bongs huvudägare framgår under rubriken Ägarförhållande, sid 11.

STYRELSE

Bongs styrelse beslutar bland annat om koncernens övergripande strategi samt förvärv och avyttring av företag och fast egendom.

Styrelsens arbete regleras bland annat av aktiebolagslagen, bolagsordningen och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete.

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fyra och högst nio ledamöter. Bongs styrelse bestod sedan årsstämman 2015 av fem stämvalda ledamöter utan suppleanter då Helena Persson genom nyval ersatte Ulrika Eriksson som avböjde omval, samt två arbetstagarledamöter med två suppleanter. Styrelsens ordförande är Eric Joan. Styrelsen konstituerade sig den 20 maj 2015. Styrelsens övriga ledamöter är Mikael Ekdahl (vice ordförande), Stéphane Hamelin och Christian Paulsson. Styrelsen har inom sig utsett två utskott; revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

STYRELSENS ERSÄTTNING

Styrelsens ordförande har erhållit 300 TSEK i arvode för 2015 (90). Beloppet utgör del av det totala styrelsearvode som fastställts av årsstämman. Något övrigt arvode har ej utgått. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej. Information om ersättning till styrelseledamöterna som beslutades av årsstämman 2015 finns i not 4.

BOLAGSSTÄMMOVALDA LEDAMÖTER

Eric Joan

Född 1964. Styrelsens ordförande sedan 2014 och ledamot sedan 2010.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Utbildad vid École Polytechnique Universitaire de Lille och Harvard Business School.

Andra pågående uppdrag: Verkställande direktör och koncernchef för Hamelin Group.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): -

Innehav: -

Mikael Ekdahl

Född 1951. Styrelseledamot sedan 2001. Ordförande i revisionsutskottet och ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Jur.kand. och civilekonom, Lunds Universitet. Advokat, tidigare delägare och nu i samarbete med

Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot och vice ordförande i Melker Schörling AB (publ). Styrelseordförande i Absolent Group AB och Mikael Ekdahl AB. Styrelseledamot i Mikael Ekdahl Advokat AB. Styrelsesuppleant i Melker Schörling Tjänste AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseordförande i Maltesholms Konsult och Förvaltnings Aktiebolag. Styrelseledamot i AAK AB (publ), Börje Jönsson Åkeri AB, KB Components AB och Torkelson Möbel AB.

Innehav: 60 000 aktier.

Stéphane Hamelin

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2010 och styrelsens ordförande maj 2013-september 2014. VD och koncernchef sedan 2014. Ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör för Bong AB. Verksam vid Borloo advokatbyrå 1984-1989.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande för Hamelin S.A.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): -

Innehav: 52 850 282 aktier genom Holdham S. A.

Christian Paulsson

Född 1975. Styrelseledamot sedan 2014. Ledamot i revisionsutskottet och ordförande i ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Bachelor of Business Administration, European University Bruxelles. Vice VD och VD på affärssystemföretaget IBS AB samt VD på fondkommissionärsfirman Lage Jonason AB, erfarenhet inom Corporate Finance på bland annat Mangold Fondkommission, Alfred Berg/ ABN Amro Fondkommission och Booz & Co.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot och verkställande direktör i Vendator AB. Styrelseledamot i Apper Systems AB, Huntway AB, Bra Röster Aktiebolag, Makalös AB, Paulsson Advisory AB samt Rationell Finans AB. Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseordförande i Cross Sportswear International AB. Styrelseledamot i IBS AB och Caperio Holding AB. Innehav: 9 126 695 aktier genom Paulsson Advisory AB.

Helena Persson

Född 1970. Styrelseledamot sedan 2015.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: B. Sc. i Human Resources Development and Labour Relations, Lunds Universitet. Innehav en HR-tjänst inom E.ON Sweden AB och har tidigare arbetat som HR-konsult, HR-chef på Pergo Europe AB, HR Manager på Clinical Data Care samt varit ombudsman för Swedish Pharmaceutical Association och Akademikerförbundet SSR.

Andra pågående uppdrag: Styrelsesuppleant i Indus Consulting AB. Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseledamot i Declam AB. Innehav: -

ARBETSTAGARLEDAMÖTER

Peter Harrysson

Född 1958. Arbetstagarrepresentant sedan 1997. Representant för Grafiska Personalklubben.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Fabriksarbetare Bong Sverige AB. Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Nybro Bostadsaktiebolag. Tidigare uppdrag (senaste fem åren): - Innehav: -

Christer Muth

Född 1954. Arbetstagarrepresentant sedan 2008. Representant för PTK.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Innesäljare kundtjänst Bong Sverige AB. Andra pågående uppdrag: - Tidigare uppdrag (senaste fem åren): - Innehav: -

STYRELSENS ARBETSORDNING

Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning och utfärdat skriftliga instruktioner avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktioner finns avseende information som styrelsen löpande ska erhålla. Under verksamhetsåret 2015 avhöll styrelsen 17 sammanträden utöver det konstituerande sammanträdet. Vid samtliga ordinarie möten gav VD styrelseledamöterna information om koncernens ekonomiska ställning och om viktiga händelser i bolagets verksamhet.

Styrelsen sammanträder vid minst fyra tillfällen per år utöver konstituerande sammanträde. Ett av sammanträdena kan förläggas till någon av koncernens enheter och kombineras med en fördjupad genomgång av denna enhet.

Under 2015 har styrelsen bland annat avhandlat följande väsentliga frågor:

- 18 februari Bokslutskommuniké och avrapportering från revisorerna
- 2 april Finansiering
- 20 maj Delårsbokslut Q1 samt konstituerande styrelsemöte efter årsstämman 2015
- 15 juli Halvårsbokslut Q2
- 16 september Dotterbolagsbesök
- 28 september Finansiering
- 2 oktober Finansiering
- 26 oktober Finansiering
- 28 oktober Finansiering
- 29 oktober Finansiering
- 11 november Finansiering
- 18 november Delårsbokslut Q3
- 30 november Finansiering
- 2 december Finansiering
- 4 december Finansiering
- 6 december Finansiering
- 10 december Finansiering
- 12 december Budget 2016
- 20 december Finansiering

OBEROENDE LEDAMÖTER OCH NÄRVARO VID STYRELSEMÖTEN

Bong uppfyller Stockholmsbörsens noteringsavtal och Koden vad gäller krav på oberoende styrelseledamöter.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH ANTAL PROTOKOLLFÖRDA MÖTEN 2015

	Oberoende till bolaget ¹	Oberoende till större aktieägare ¹	Närvaro styrelse-sammanträden
Eric Joan	Ja	Nej	16 st
Stéphane Hamelin	Nej	Nej	16 st
Mikael Ekdahl	Ja	Ja	17 st
Christian Paulsson	Ja	Nej	15 st
Helena Persson från maj 2015	Ja	Ja	15 st

¹ Bedömningen av styrelseledamöternas oberoende har utförts enligt Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter och kriterier för oberoende.

RÖSTRÄTTSBEGRENSNINGAR

Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

VALBEREDNING

Årsstämman utser en valberedning som har till uppgift att inför årsstämman i samråd med huvudägarna lämna förslag till styrelsens sammansättning. Den av årsstämman 2015 utsedda valberedningen bestod av tre medlemmar: Stéphane Hamelin (Holdham S.A.), Ulf Hedlundh (Svolder AB) och Christian Paulsson (Paulsson Advisory AB). Stéphane Hamelin utsågs till valberedningens ordförande.

Eftersom Bongs huvudägare Holdham S.A. och Paulsson Advisory AB representerade cirka 45 procent av rösterna var det naturligt att de fanns representerade i valberedningen. Nämnda aktieägare ansåg det vidare naturligt att en representant från en av de röstmässigt största aktieägarna var ordförande i valberedningen. Valberedningen har behandlat de frågor som följer av Koden. Valberedningen har haft två protokollförda möten samt däremellan löpande kontakt.

ERSÄTTNINGsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott bestående av Christian Paulsson, ordförande, Mikael Ekdahl och Stéphane Hamelin.

Utskottet har till uppgift att granska och ge styrelsen rekommendationer angående principerna för ersättning, inklusive prestationsbaserade ersättningar till bolagets ledande befattningshavare. Frågor som rör VDs anställningsvillkor, ersättningar och förmåner bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

Lönen för VD består av en fast del och en rörlig del. Den rörliga delen, som omprövas årligen, är beroende av uppnådda resultat för bolaget och för VD.

Ersättningsutskottet har under 2015 sammanträtt vid ett tillfälle varvid samtliga ledamöter deltog.

REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott bestående av Mikael Ekdahl, ordförande, och Christian Paulsson. Bong avviker från Koden genom att styrelsen har utsett ett revisionsutskott som endast består av två styrelseledamöter. Christian Paulsson är en av Bongs större aktieägare varför det är naturligt att en av dessa finns representerade i utskottet jämte en oberoende styrelseledamot. Då övriga styrelseledamöter täcker andra verksamheter inom koncernen har det bedömts som tillräckligt med två ledamöter i revisionsutskottet.

Utskottet har till uppgift att övervaka att bolagets redovisning upprättas med full integritet till skydd för aktieägares och övriga parterers intresse.

Revisionsutskottet har under 2015 sammanträtt tre gånger varvid alla ledamöterna deltog.

EXTERNA REVISORER

Bongs revisorer väljs av årsstämman för en period av ett år. Vid årsstämman 2015 valdes revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorn Mathias Carlsson. Denne ersattes under perioden av Lars Nilsson, som huvudansvarig för en mandatperiod om ett år med auktoriserade revisorn Christer Olausson som medrevisor.

Revisorerna granskar styrelsens och VDs förvaltning av företaget och kvalitén i företagets redovisningshandlingar. Revisorerna rapporterar resultatet av sin granskning till aktieägarna genom revisionsberättelsen, vilken framläggs på årsstämman. Därutöver lämnar revisorerna detaljerade redogörelser till styrelsen minst en gång per år samt rapporterar till revisionsutskottet vid samtliga utskottsmöten.

VD OCH KONCERNLEDNING

VD leder den löpande förvaltningen i verksamheten enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. VD ansvarar för att hålla styrelsen informerad samt tillse att styrelsen har nödvändigt och så fullständigt beslutsunderlag som möjligt. VD är ledamot av styrelsen. VD håller dessutom i kontinuerlig dialog styrelsens ordförande informerad om koncernens utveckling.

VD och övriga i koncernledningen har formella möten en gång i kvartalet samt ett antal informella möten för att gå igenom föregående månads resultat samt diskutera strategifrågor. Bongs koncernledning har under 2015 bestått av fem personer, varav en kvinna. Koncernen består av moderbolaget Bong AB och ett flertal dotterbolag vilket redovisas i not 19. Rapporteringen från dotterbolag sker löpande på månadsbasis. Dotterbolagens styrelser består företrädesvis av medlemmar ur Bongs företagsledning.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNING

Årsstämman 2015 beslutade att koncernledningens lön ska utgöras dels av fast grundlön och dels av rörlig prestationsbaserad ersättning. Den rörliga ersättningen ska kunna utgå för prestationer som går utöver vad som normalt förväntas av person i koncernledningen efter att utvärdering gjorts av individuella prestationer och bolagets redovisade resultat.

I vilken utsträckning på förhand uppställda mål för bolaget och den ledande befattningshavaren uppnåtts beaktas vid fastställande av den rörliga ersättningen. Den totala ersättningen för personer i koncernledningen ska vara marknadsmässig.

INTERN KONTROLL

Styrelsen har ansvar för att det finns ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Till VD delegeras ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledning som chefer på olika nivåer i företaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i policies, riktlinjer, ansvarsbeskrivningar samt instruktioner för attesträtter.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Enligt Koden skall styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Denna rapport är upprädd i enlighet med Koden.

ORGANISATION FÖR DEN INTERNA KONTROLLEN

Intern kontroll avseende finansiell rapportering är en process som utformats i syfte att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och huruvida de finansiella rapporterna är framtagna i överensstämmelse med god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag. De interna kontrollaktiviteterna ingår i Bongs administrativa rutiner. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen i Bong kan beskrivas i enlighet med följande ramverk.

KONTROLLMILJÖ

Intern kontroll i Bong baseras på en kontrollmiljö som omfattar värderingar och ledningskultur, uppföljning, en tydlig och transparent organisationsstruktur, uppdelning av arbetsuppgifter, dualitetsprincipen, kvalitet och effektivitet i intern kommunikation.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en kontrollmiljö med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom interna policies, riktlinjer och instruktioner, samt befattningsbeskrivningar för kontrollerande funktioner. Som exempel kan nämnas arbetsordningar för styrelse och VD, instruktioner för finansiell rapportering, informationspolicy och attestinstruktion.

KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteterna innefattar såväl generella som mer detaljerade kontroller, avsedda att förhindra, upptäcka och korrigera fel och avvikelser.

Kontrollaktiviteterna utarbetas och dokumenteras på bolags- och avdelningsnivå. Det interna regelverket med policies, riktlinjer och instruktioner utgör det viktigaste verktyget för informationsgivning och instruktioner med syfte att säkerställa den finansiella rapporteringen. Därför används ett standardiserat rapporteringspaket av alla dotterbolag för att säkerställa konsekvent tillämpning av Bongs principer och samordnad finansiell rapportering.

Bong har även självvärderingsprocess avseende den interna kontrollen.

RISKBEDÖMNING

Bong utvärderar kontinuerligt de risker kring rapporteringen som kan uppstå. Dessutom ansvarar styrelsen för att relevanta insiderlagar och standarder för informationsgivning efterlevs. De övergripande finansiella riskerna är definierade och beaktas i fastställandet av koncernens finansiella mål.

Koncernen har ett etablerat, men föränderligt, system för hantering av affärsrisker som är integrerat i koncernens kontrollprocess för affärsplanering och prestation. Därutöver genomförs seminarier om affärsrisker och riskbedömning rutinmässigt inom koncernen. Det finns tillvägagångssätt för att säkerställa att väsentliga risker och kontrollbrister, när så är nödvändigt, uppmärksammas av koncernledningen och styrelsen på periodisk basis.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

För att säkerställa effektiv och korrekt information, internt såväl som externt, krävs god kommunikation. Inom koncernen finns riktlinjer för att säkerställa att relevant och väsentlig information kommuniceras inom verksamheten, inom respektive enhet samt mellan ledningen och styrelsen. Policies, manualer och arbetsbeskrivningar finns tillgängliga på bolagets intranät och/eller i tryckt form. För att säkerställa att den externa informationsgivningen är korrekt och komplett tillämpar Bong en av styrelsen antagen informationspolicy.

UPPFÖLJNING

VD ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå. Styrelsen får löpande tillgång till ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation.

Varje kvartalsrapport går igenom av styrelsen. VD är ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering. Mot denna bakgrund och hur den finansiella rapporteringen i övrigt har organiserats finner styrelsen inget behov av en särskild granskningsfunktion i form av interrevision.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 591 715 701 kr, balanseras i ny räkning. Se Not 37.

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Bong prioriterar för närvarande att minska sin skuldsättning och förbättra lönsamheten. Därför föreslår styrelsen att ingen utdelning för år 2015 lämnas. För år 2014 lämnades ingen utdelning.

Resultaträkningar för koncernen

TSEK	Not	2015	2014
RESULTATRÄKNING			
Nettoomsättning	2	2 345 094	2 532 898
Kostnad för sålda varor	3-4, 6, 8	-1 938 844	-2 066 329
Bruttoresultat		406 250	466 569
Försäljningskostnader	3-4, 6, 8	-217 870	-251 524
Administrationskostnader	3-6, 8	-172 611	-202 185
Övriga rörelseintäkter	7, 12	44 921	23 825
Övriga rörelsekostnader	7, 12	-65 726	-158 901
Resultatandel i intresseföretag	19	-	-554
Rörelseresultat		-5 036	-122 770
Finansiella intäkter	9, 12	1 007	2 046
Finansiella kostnader	10, 12	-55 956	-57 536
Summa finansiella intäkter och kostnader		-54 949	-55 490
Resultat före skatt		-59 985	-178 260
Skatt på årets resultat	11	-4 322	28 374
ÅRETS RESULTAT		-64 307	-149 886
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-64 634	-149 886
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare			
- före utspädning, SEK	13	-0,41	-0,96
- efter utspädning, SEK	13	-0,41	-0,96

TSEK	2015	2014
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT		
Årets resultat	-64 307	-149 886
Övrigt totalresultat		
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen		
Aktuariell vinst på ersättningar efter avslutad anställning	13 909	-38 988
	13 909	-38 988
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
Kassaflödessäkringar	2 754	-166
Säkring av nettoinvestering	11 626	-61 339
Valutakursdifferenser	-19 242	86 594
Inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat	-6 109	22 451
Övrigt totalresultat efter skatt	2 938	8 552
SUMMA TOTALRESULTAT	-61 369	-141 334
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-61 696	-141 334

Balansräkning för koncernen

TSEK	Not	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	14	557 146	567 029
Övriga immateriella tillgångar	15	47 125	37 169
Summa		604 271	604 198
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader, mark och markanläggning	16	71 880	170 506
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16-17	125 230	154 832
Inventarier, verktyg och installationer	16	32 871	39 019
Pågående nyanläggningar	18	4 905	21 196
Summa		234 886	385 553
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i andra företag	21	3 501	3 398
Uppskjutna skattefordringar	22	234 483	229 384
Övriga långfristiga fordringar		2 515	3 440
Summa		240 499	236 222
Summa anläggningstillgångar		1 079 656	1 225 973
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		89 932	99 396
Varor under tillverkning		6 060	6 769
Färdiga varor och handelsvaror		115 836	147 661
Summa	23	211 828	253 826
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	24	295 545	328 229
Aktuell skattefordran		17 461	13 157
Övriga kortfristiga fordringar	25	11 595	6 898
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		68 990	39 282
Summa		393 591	387 566
Likvida medel		244 309	96 744
Summa omsättningstillgångar		849 728	738 136
SUMMA TILLGÅNGAR		1 929 384	1 964 109

TSEK	Not	2015-12-31	2014-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	33	234 989	234 989
Övrigt tillskjutet kapital		699 320	701 843
Reserver	32	-25 818	-18 091
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-595 113	-541 471
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		313 378	377 270
Innehav utan bestämmande inflytande		3 708	-
Summa eget kapital		317 086	377 270
Långfristiga skulder			
Upplåning	26	656 696	483 216
Uppskjutna skatteskulder	22	33 284	23 279
Pensionsförpliktelser	28	201 295	227 845
Övriga avsättningar	27	11 335	6 584
Övriga långfristiga skulder		4 968	5 843
Summa långfristiga skulder		907 578	746 767
Kortfristiga skulder			
Upplåning	26	220 015	171 375
Leverantörsskulder		210 309	288 414
Aktuell skatteskuld		10 209	5 883
Övriga kortfristiga skulder	25	52 148	60 865
Övriga avsättningar	27	32 834	96 960
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	179 205	216 575
Summa kortfristiga skulder		704 720	840 072
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 929 384	1 964 109

Förändringar i eget kapital för koncernen

TSEK	Not	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat			
Ingående balans per 1 januari 2014		234 989	705 039	-55 030		-349 428	-13 770	521 800
Totalresultat								
Årets resultat						-149 886		-149 886
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen								
Aktuariell förlust på ersättningar efter avslutad anställning, efter skatt						-28 387		-28 387
						-28 387		-28 387
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen								
Kassaflödessäkringar, efter skatt				-129				-129
Säkring av nettoinvestering, efter skatt				-49 526				-49 526
Valutakursdifferenser				86 594				86 594
Summa övrigt totalresultat	32			36 939		-28 387		8 552
Summa totalresultat				36 939		-178 273		-141 334
Transaktioner med aktieägare								
Konvertibelt förlagslån			-3 196					-3 196
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande						-13 770	13 770	0
Summa transaktioner med aktieägare			-3 196			-13 770	13 770	-3 196
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2014	32, 33	234 989	701 843	-18 091		-541 471	0	377 270
Ingående balans per 1 januari 2015		234 989	701 843	-18 091		-541 471		377 270
Totalresultat								
Årets resultat						-64 307		-64 307
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen								
Aktuariell vinst på ersättningar efter avslutad anställning, efter skatt						10 665		10 665
						10 665		10 665
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen								
Kassaflödessäkringar, efter skatt				2 148				2 148
Säkring av nettoinvestering, efter skatt				9 367				9 367
Valutakursdifferenser				-19 242				-19 242
Summa övrigt totalresultat	32			-7 727		10 665		2 938
Summa totalresultat				-7 727		-53 642		-61 369
Transaktioner med aktieägare								
Konvertibelt förlagslån			-2 523					-2 523
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande							3 708	3 708
Summa transaktioner med aktieägare			-2 523				3 708	1 185
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2015	32, 33	234 989	699 320	-25 818		-595 113	3 708	317 086

Kassaflödesanalys för koncernen

TSEK	Not	2015	2014
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-5 036	-122 770
Avskrivningar och nedskrivningar		75 426	100 649
Finansiella intäkter, erhållna		1 007	1 037
Finansiella kostnader, betalda		-55 956	-56 527
Skatt, betald		-6 101	909
Övriga ej likviditetspåverkande poster	34	-79 441	52 821
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-70 101	-23 881
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		37 279	24 698
Kortfristiga fordringar		2 131	111 121
Kortfristiga rörelseskulder		-118 526	-15 082
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-149 217	96 856
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar inkl. förskott till leverantörer		-28 396	-35 963
Avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar		102 278	33 922
Förvärv av verksamheter efter avdrag för förvärvade likvida medel		0	-641
Kassaflöde från investeringsverksamhet		73 882	-2 682
Kassaflöde efter investeringsverksamhet		-75 335	94 174
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Upptagna lån		224 411	-42 640
Amortering av lån		0	-39 319
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		224 411	-81 959
Årets kassaflöde		149 076	12 215
Likvida medel vid årets början		96 744	81 648
Kursdifferens i likvida medel		-1 511	2 881
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		244 309	96 744

Redovisningsprinciper

Bong är ett ledande europeiskt specialförpacknings- och kuvertföretag som erbjuder lösningar för distribution och paketering av information, reklamerbjudande och lätta varor. Koncernen har verksamhet i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Estland, Lettland, Storbritannien, Holland, Belgien, Luxemburg, Tyskland, Frankrike, Polen, Spanien, Schweiz, Ryssland och Rumänien. Bong har starka marknadspositioner, framför allt i norra Europa, Tyskland, Frankrike och Storbritannien. Denna årsredovisning har godkänts av styrelsen den 8 april 2016 för offentliggörande.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i noterna 14 och 28.

KONCERNREDOVISNING

DOTTERBOLAG

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens

andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagens tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

TRANSAKTIONER MED INNEHAVARE UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagens nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital. När koncernen inte längre har ett bestämmande eller betydande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Om ägarandelen i ett intresseföretag minskar men ett betydande inflytande ändå kvarstår, omklassificeras, i de fall det är relevant, bara en proportionell andel av de belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat till resultatet.

INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande, men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresse-

företag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intresseföretaget. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlätna tillgången. Tillämpade redovisningsprinciper i intresseföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer. Utspädningsvinster och -förluster i andelar i intresseföretag redovisas i resultaträkningen.

SEGMENTSRAPPORTERING

Den externa ekonomiska informationen skall avspegla den information och de mått som används internt inom företaget för att styra verksamheten och fatta beslut om resursfördelning. Företaget skall identifiera den nivå där företagets högsta verkställande beslutsfattare följer försäljning och rörelse-resultat regelbundet. Dessa nivåer definieras som segment. Bongs högsta verkställande beslutsfattare är företagets VD. Den regelbundna interna resultatrapporteringen som sker till VD och som uppfyller kriterierna för att utgöra ett segment sker för koncernen som helhet, varför Bong rapporterar den totala koncernen som företagets enda segment.

OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTVALUTA

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringen, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

KONCERNFÖRETAG

Resultat och finansiell ställning i alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas enligt följande: Tillgångar och skulder omräknas till balansdagens valutakurs och samtliga poster i resultaträkningen till genomsnittlig valutakurs. Uppkomna valutadifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på övriga tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet, baseras på tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod och sker linjärt från och med den tidpunkt då anläggningen tas i bruk.

FÖLJANDE AVSKRIVNINGSTIDER HAR TILLÄMPATS:

Byggnader	25-33 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-15 år
Inventarier, verktyg, installationer, fordon och datorutrustning	5-10 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3-8 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgång skrivs ned om dess redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

GOODWILL

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets/intresseföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov behandlas koncernen som en kassagenererande enhet.

PROGRAMVAROR

Programvaror av standardkaraktär kostnadsförs. Utgifter för programvaror som utvecklats eller på ett omfattande sätt anpassats för koncernens räkning, balanseras som immateriell tillgång om de har troliga ekonomiska

fördelar som efter ett år överstiger kostnaden. Balanserade utgifter för förvärvade programvaror skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, dock högst åtta år. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Administrationskostnader.

KUNDRELATIONER

Kundrelationer som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Kundrelationerna har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över kundrelationernas förväntade varaktighet.

NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, samt lån och andra finansiella skulder. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehas för handel. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den förvärvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom tolv månader, annars klassificeras de som anläggningstillgångar.

LÅNEFORDRINGAR OCH KUNDFORDRINGAR

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d v s efter avdrag för osäkra fordringar.

LÅN OCH ANDRA FINANSIELLA SKULDER

Lån samt övriga finansiella skulder, t ex leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att ekonomiskt säkra de risker för ränte- och valutaexponeringar som koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värkontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats. Vid säkringsredovisning bokförs värdeförändringar i säkringsreserven inom eget kapital.

KLASSIFICERING OCH VÄRDERING

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisats till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället.

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTASÄKRING AV VERKLIGT VÄRDE

För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. När ett säkringsinstrument används för säkring av ett verkligt värde bokförs derivatet till verkligt värde i balansräkningen och den säkrade tillgången/skulden bokförs även den till verkligt värde avseende den risk som säkrats. Värdeförändringen på derivatet redovisas i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den säkrade posten. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

KASSAFLÖDESSÄKRINGAR

De valutaterminer som används för säkring av framtida kassaflöden och prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

SÄKRING AV RÄNTEBINDNING

För säkring av osäkerheten i framtida ränteflöden avseende lån till rörlig ränta används ränteswappar. Ränteswapparna värderas till verkligt värde i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteutäkt eller räntekostnad. Övrig värdeförändring av ränte-swappen redovisas i övrigt totalresultat till dess att den säkrade posten påverkar resultaträkningen och så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Den vinst eller förlust som hänförs sig till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen.

SÄKRING AV NETTOINVESTERINGAR

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av valutalån som på balansdagen omräknats till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser på finansiella instrument som används som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i ett koncernföretag redovisas, i den mån säkringen är effektiv, i övrigt totalresultat. Detta för att neutralisera de omräkningsdifferenser som påverkar eget kapital när koncernföretagen konsolideras.

REDOVISNING I OCH BORTTAGANDE FRÅN BALANSRÄKNINGEN

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

VARULAGER

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in-först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

Kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller varor direkt till kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna er hålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med effektivränta. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

LIKVIDA MEDEL

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, övriga kortfristiga finansiella placeringar med förfallodag inom tre månader från förvärvstillfället.

AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelse att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

UPPLÅNING

Skulder till kreditinstitut och, i moderbolaget, skulder till dotterföretag redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Checkräkningskrediter redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder i balansräkningen.

INKOMSTSKATTER

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där koncernbolagen är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt beräknas i sin helhet enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden. De huvudsakliga temporära skillnaderna uppkommer från obeskattade reserver, avsättningar för pensioner och andra pensionsförmåner, materiella anläggningstillgångar samt skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser och skattelagar som har beslutats eller aviseras per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skattesuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterbolag redovisas inte i Bongs koncernredovisning då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom en överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskuldena hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera salda genom nettobetalningar.

För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital redovisas i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

PENSIONER

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. De största förmånsbestämda pensionsplanerna finns i Sverige, Tyskland, Frankrike och Norge. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskiljts i pensionsstiftelser eller motsvarande. I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelse och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som en avsättning. Beträffande förmånsbestämda planer beräknas pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen med hjälp av den s k Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Beräkningen utförs regelbundet av oberoende aktuarier. Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer eller motsvarande med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena. De viktigaste aktuariella antagandena anges i Not 28.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Om den pensionskostnad och pensionsavsättning som fastställs för svenska planer enligt IAS 19 avviker från motsvarande belopp enligt FAR 4, redovisas även en kostnad för särskild löneskatt på mellanskillnaden. Den beskrivna redovisningsprincipen för förmånsbestämda pensionsplaner ovan tillämpas bara för koncernredovisningen. Moderbolaget redovisar förmånsbestämda pensionsplaner enligt FARs rekommendation nr 4, Redovisning av pensionsskuld och pensionskostnad.

ERSÄTTNINGAR VID UPSÄGNING

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra frivillig avgång.

BONUSPLANER

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

ÖVRIGA ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Övriga ersättningar till anställda kostnadsförs i takt med intjänandet.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som ett resultat av tidigare händelser och där ett utflöde av resurser är troligt för att reglera åtagandet, och där det är möjligt att på ett tillförlitligt sätt beräkna beloppet. I de fall koncernen förväntar sig att en avsättning ska återbetalas, exempelvis enligt ett försäkringskontrakt, ska återbetalningen redovisas som en separat tillgång men endast då återbetalningen är så gott som säker. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som förväntas regleras. Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och avgångsersättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

INTÄKTSREDOVISNING

Intäktsredovisning av varor sker vid leverans till kund och efter kundens accept. Försäljningsintäkterna innefattar det verkliga värdet av sålda varor och redovisas efter avdrag för mervärdesskatt och rabatter och efter att concernintern försäljning eliminerats.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen. Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan). Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisats i resultaträkningen. Alla lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden oavsett hur de upplånade medlen har använts. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

LÅNEUTGIFTER

Allmänna och särskilda låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av kvalificerade tillgångar, vilket är tillgångar som det med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, redovisas som en del av dessa tillgångars anskaffningsvärde. Aktiveringen upphör när alla aktiviteter som krävs för att färdigställa tillgången för dess avsedda användning eller försäljning huvudsakligen har slutförts.

Finansiella intäkter som uppkommit när särskilt upplånat kapital tillfälligt placerats i väntan på att användas för finansiering av tillgången, reducerar de aktiveringsbara låneutgifterna.

Alla andra låneutgifter kostnadsförs när de uppstår.

LEASING

Koncernen leasar vissa anläggningstillgångar. Leasing av anläggningstillgångar, där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulder och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster.

Övriga kortfristiga skulder och Övriga långfristiga skulder. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje leasingperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för forskningsarbeten kostnadsförs löpande när de uppkommer. Utgifter för utvecklingsarbeten kostnadsförs vanligtvis löpande när de uppkommer. Det utvecklingsarbete som utförs är av stor vikt för koncernen men har karaktär av underhållsutveckling vilket innebär att alla kriterier enligt IAS 38 inte är uppfyllda och då framförallt kravet på ett framtida kassaflöde till följd av investeringen.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

UTDELNING

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen fastställs av moderföretagets aktieägare.

Koncernens noter

Samtliga värden i TSEK om inget annat anges.

NOT 1 – FINANSIELL RISKHANTERING

Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy som anger regler och riktlinjer för hur de olika finansiella riskerna skall hanteras. Denna policy reglerar såväl den övergripande riskhanteringen som specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, användning av säkringsinstrument och placering av överskottslikviditet. I finanspolicyen identifieras följande tre väsentliga risker – marknadsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk, vilka koncernen utsätts för i sin dagliga verksamhet. Finanspolicyen fokuserar på att minimera eventuella ogynnsamma effekter på koncernens operativa och finansiella resultat till följd av oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna.

Hanteringen av finansiella risker sköts av en central finansfunktion som identifierar, utvärderar och hanterar finansiella risker i nära samarbete med dotterbolagen. De säkringsinstrument som används är lån samt valuta- och räntederivat enligt de riktlinjer som fastställts i finanspolicyen.

MARKNADSRISK

Med marknadsrisk avses dels den valutarisk som uppkommer när framtida inköps- och försäljningsavtal eller kommersiella fakturor i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta påverkar ett framtida rörelseresultat (transaktions-exponering), och när värdet av investeringar i utlandet påverkas av valutakursförändringar (omräkningsexponering), dels den ränterisk som kan innebära att koncernens räntenetto försämras vid förändrade marknadsräntor.

(A) VALUTARISK

Under 2015 utgjorde Bongs försäljning i länder utanför Sverige 91 (91) procent. Av koncernens sammanlagda försäljning sker cirka 58 (60) procent i EUR, 21 (18) procent i GBP, 9 (9) procent i SEK, 4 (5) procent i NOK samt 8 (8) procent i övriga valutor. Det finns även lokal hantering i dotterbolagen av utländska valutor (se nedan under Transaktionsexponering).

(i) Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppkommer i koncernens operationella flöden (försäljning och inköp) samt i de finansiella flödena (räntebetalningar och amorteringar) i valutor som skiljer sig från bolagens funktionella valuta. Dessa valutarisker består dels i risken för fluktuationer i värdet av kundfordringar, leverantörsskulder och andra korta fordringar och skulder, dels i risken för förändringar av förväntade och kontrakterade framtida fakturerade valutaflöden.

Bong bedriver tillverkning på merparten av de huvudmarknader som bearbetas, vilket begränsar transaktionsexponeringen. Den valutarisk som finns härrör främst från interna inköp och försäljningar i utländsk valuta mellan Bongs enheter, externa inköp och försäljningar i utländsk valuta och från moderbolagets upplåning i EUR och GBP.

Koncernens finanspolicy kräver att dotterbolagen rapporterar sin valutakursrisk till centrala finansfunktionen. Denna risk aggregeras sedan och säkras främst med terminskontrakt. Bongs riskhanteringspolicy är att säkra mellan 50 procent och 100 procent av förväntade nettokassaflöden i utländsk valuta för de kommande tolv månaderna, beroende på förfallotidpunkt.

Om EUR hade förstärkts/försvagats med 10 procent mot övriga valutor hade koncernens resultat på årsbasis, givet samma flöden som under 2015, förändrats med -2,2/+2,2 MSEK (-3,0/+3,0) som en följd av transaktions-exponeringen. Försämringen härrör från högre räntekostnader för den del av koncernens upplåning som består av EUR, samt högre importkostnader för länderna utanför Eurozonen, och anges netto efter valutasäkring. En motsvarande förstärkning av GBP mot övriga valutor hade resulterat i en resultatförbättring med 5,5 MSEK (+3,8), främst till följd av lägre importkostnader för koncernens brittiska bolag. Från januari 2016 består koncernens låneportfölj nästan uteslutande av SEK, vilket medför att en förstärkning av EUR och/eller GBP kommer att ha en mer positiv påverkan på resultatet pga lägre räntekostnader i dessa valutor. Skillnaden i sensitivitet förväntas bli +1,6 MSEK för EUR och +0,4 MSEK för GBP. En försvagning av valutorna kommer att få omvärd effekt.

Om EUR hade förstärkts/försvagats med 10 procent mot SEK på balansdagen, med alla andra variabler konstanta, skulle transaktionsexponeringen medföra en försämring/förbättring av resultatet med 0,7 MSEK (1,0) till följd av förluster/vinster vid omräkning av kundfordringar, leverantörsskulder och upplupna räntekostnader i EUR. Motsvarande förstärkning/försvagning hade förändrat koncernens eget kapital med +1,6 MSEK (-0,8) respektive -1,6 MSEK (+0,8) pga förändringar i värderingen av valutaterminer och ränteswappar vars resultat bokas i Övrigt totalresultat i eget kapital.

Vid sensitivitetsberäkningarna i EUR ovan inkluderas även DKK, eftersom denna valuta under rapportperioden hade en fast växelkurs mot EUR.

(ii) Omräkningsexponering

Valutarisker återfinns även i omräkningen av utländska dotterbolags tillgångar, skulder och rörelseresultat till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

Bongs policy är att dotterbolagen främst ska uppta lån i sin lokala valuta för att begränsa omräkningsexponeringen. Låneportföljen hanteras av centrala finansfunktionen och utlåning och eget kapital i utländsk konvertibel valuta kurssäkras till viss del, främst genom extern upplåning i motsvarande valutor. Rörelseresultatet i de utländska dotterbolagen kurssäkras inte.

Omräkningsexponeringen i koncernen utgörs främst av EUR och GBP. Om EUR hade förstärkts/försvagats med 10 procent jämfört med balansdagskursen per 31 december 2015, med alla andra variabler konstanta, skulle koncernens finansiella resultat förändrats med +1,5/-1,5 MSEK (+6,7/-6,7), som en följd av omvärdering av valutawappar som inte säkringsredovisas samt omvärdering av dotterbolagens in- och utlåning i Bong International AB. Motsvarande förstärkning/försvagning hade förändrat koncernens eget kapital med +41,6/-41,6 MSEK (+103,1/-103,1) till följd av vinster/förluster vid omräkning av nettoinvesteringar i dotterbolagen. Analysen inkluderar även poster i DKK, eftersom denna valuta under rapportperioden hade en fast växelkurs mot EUR. För GBP skulle effekten på det finansiella resultatet bli en förändring med -0,8/+0,8 MSEK (+0,8/-0,8) och eget kapital skulle öka/minska med +10,7/-10,7 MSEK (+1,4/-1,4).

Effekten på eget kapital inkluderar de externa lån i EUR och GBP som upptagits för att säkra utländska nettoinvesteringar. Från januari 2016 består Bongs lån nästan uteslutande av SEK, vilket medför att en förstärkning av EUR med 10 procent mot övriga valutor skulle öka eget kapital med ytterli-

gare 36,0 MSEK jämfört med analysen ovan, pga lägre säkring av nettoinvestering. Motsvarande förstärkning av GBP skulle medföra en ökning av eget kapital med ytterligare 8,5 MSEK.

(B) RÄNTERISK

Ränterisk är risken för att koncernens räntenetto försämras vid stigande marknadsräntor. Koncernens mål med hanteringen av ränterisken är att ha en balans mellan korta och långa löptider för att minska volatiliteten i räntekostnaderna. Bongs upplåning via kreditfaciliteter hos bankerna tillhandahåller sker vanligtvis med löptider mellan en och sex månader.

Ränterisken analyseras löpande genom simuleringar av vilken effekt en räntehöjning skulle få på koncernens resultat. Räntebindningen styrs sedan med hjälp av ränteswappar där rörlig ränta konverteras till fast ränta. Givet samma låneskuld, kortfristiga placeringar, likvida medel och samma räntebindingstider som vid årsskiftet skulle en ökning av marknadsräntan med 100 baspunkter (1 procentenhet) försämra koncernens räntenetto på årsbasis med cirka 5,4 MSEK (6,9). Från januari 2016 består Bongs låneportfölj nästan uteslutande av lån med fast ränta, vilket medför att räntesensitiviteten minskar från cirka 5,4 MSEK till 1,5 MSEK.

Den effektiva räntan för låneportföljen baserad på en genomsnittlig upplåning för året uppgick till ca 4,3 procent (4,7). Den räntebärande nettoskulden uppgick vid årsskiftet till 837,4 MSEK (790) och den genomsnittliga räntebindningen på de långfristiga lånen var cirka 1,1 år (0,7) inklusive ränteswappar och cirka 1,1 år (0,6) exklusive ränteswappar. Kortfristiga placeringar och likvida medel uppgick till 244 MSEK (97), varav 180 MSEK (0) placerats på ett spärrat konto i syfte att betala bankerna enligt det avtal som beslutades om vid den extra bolagsstämman 25 januari 2016. Den genomsnittliga räntebindningen på dessa tillgångar var cirka 0 månader (0). Under 2015 bestod koncernens upplåning av SEK, EUR och GBP och från januari 2016 består den nästan uteslutande av SEK.

Per balansdagen hade koncernen ränteswappar med ett verkligt värde på netto -0,3 MSEK (-1,1), som har värderats mot eget kapital. Verkligt värde på derivatinstrumenten redovisas som övriga kortfristiga skulder.

Om räntorna på koncernens upplåning per den 31 december varit 100 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade koncernens finansiella resultat före skatt varit 0,7 MSEK (1,1) lägre respektive 0,1 MSEK (0,4) högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre upplupna räntekostnader för lån med rörlig ränta. På andra komponenter i eget kapital hade en högre ränta inte haft någon materiell påverkan.

KREDITRISK

Kreditrisken består av operationell och finansiell kreditrisk.

Den operationella risken finns i koncernens kundfordringar. Bongs kreditprocess har till mål att uppnå en konkurrenskraftig kreditförsäljning, minimera kreditförlusterna och förbättra kassaflöde och vinst.

Beroende på nationell praxis varierar kredittiderna från land till land men kan i vissa länder vara långa, cirka 90 dagar, varför utestående krediter till enskilda företag i vissa fall kan uppgå till väsentliga belopp. Skulle sådana företag hamna på obestånd eller få andra betalingsvårigheter kan Bong åsamkas väsentlig ekonomisk skada.

Denna risk begränsas av att kundfordringarna är fördelade på ett stort antal kunder och geografiska marknader. Koncernens tio största kunder svarar tillsammans för 24 procent (24) av den totala försäljningen och de tre största kunderna svarar för 10 procent (11). Kreditrisken minskas också av att Bong i hög utsträckning har långa och stabila förhållanden till sina stora leverantörer och kunder.

FORTS. NOT 1

I flera länder tecknar dotterbolagen löpande kreditförsäkringar som täcker utestående kundfordringar. Detta gäller främst koncernens tyska, franska, polska och engelska bolag.

För att ytterligare förbättra kreditprocessen inhämtas soliditetsupplysningar för försäljning på kredit. Denna inhämtning skiljer sig lokalt, men baseras på data från externa kreditupplysningsföretag kombinerad med koncernintern information om historiskt betalningsbeteende.

Under 2015 uppgick kreditförlusterna i relation till nettoomsättningen till ca 0,3 procent (0,1).

Mer information om utestående fordringar återfinns i Not 24.

Den finansiella kreditrisken är risken att koncernens finansiella motparter inte kan fullgöra sina förpliktelser avseende likvida medel, kortfristiga bankplaceringar eller finansiella instrument med positivt marknadsvärde. Då koncernen är nettolåntagare används överskottslikviditeten främst för att amortera externa skulder, vilket minskar den finansiella kreditrisken. Vid årsskiftet uppgick den finansiella kreditexponeringen till 245,9 MSEK (98,8), hänförligt till likvida medel 244,3 MSEK (96,7) och derivatinstrument med positivt marknadsvärde 1,6 MSEK (2,0).

Finansiella motparter ska ha hög kreditvärdighet, motsvarande en kort rating P-1/A-1, och de motparter med vilka koncernen ingår derivatinstrument och gör kortfristiga bankplaceringar hos deltar som huvudregel också i koncernens långsiktiga finansiering.

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisken avser risken för att koncernen inte kan fullgöra sina kortfristiga betalningskyldigheter pga otillräcklig eller illikvid kassareserv. Bong minimerar denna risk genom att ha tillräckliga kassamedel och bindande kreditlöften för att täcka sina betalningskyldigheter. Finansfunktionen inhämtar rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv från dotterbolagen.

Överskottslikviditet i dotterbolagen, överstigande den del som krävs för att hantera rörelsekapitalbehov, överförs till finansfunktionen och används nästan uteslutande till att minska koncernens kortfristiga skulder.

Koncernens finansiering bestod fram till januari 2016 till största del av kreditfaciliteter hos Nordea och Swedbank, som togs upp 2013 efter en förnyad upphandling. I januari 2016 förvärvade Bong bankernas fordringar och emitterade säkerställda obligationer om 200 MSEK. Obligationerna har

en treårig löptid och en fast årlig ränta om 10 procent. Bong är förpliktigt att efterleva finansiella villkor i låneavtalet, så kallade covenant. Dessa covenant anger hur stor nettolåneskulden får vara i förhållande till EBITDA samt vilken räntetäckningsgrad koncernen måste uppnå.

Övriga kreditfaciliteter består främst av dotterbolagens lokala checkräkningskrediter i utländska banker. Vid årsskiftet uppgick totala kreditfaciliteter till 626 MSEK (636) och beviljade outnyttjade krediter till 28 MSEK (61).

Moderbolagets externa upplåning täcker till stor del dotterbolagens lånebehov.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke derivata finansiella skulder och nettoreglade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår till den avtalsenliga förfallodagen samt med antagande om över tiden oförändrad finansieringsstruktur och amorteringstakt för koncernens icke derivata skulder. Derivatinstrument som utgör finansiella skulder ingår i analysen om deras avtalsenliga förfallodagar är väsentliga för att förstå tidpunkterna för de framtida kassaflödena. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena beräknade till balansdagens marknadsränta och periodens förväntade räntemarginal.

Nettoreglade derivatinstrument består uteslutande av ränteswappar vilka används av koncernen för att hantera ränterisken.

Koncernens bruttoreglade derivatinstrument består av valutaterminer för säkring av dotterbolagens in- och utflöden och moderbolagets finansiella flöden i utländsk valuta, samt valutaswappar för säkring av moderbolagets in- och utlåning till dotterbolagen i annan valuta än SEK. Löptiden är maximalt 12 månader och samtliga valutaterminer ingår i en säkringsrelation. Valutaterminerna kräver avtalsenliga, odiskonterade inflöden motsvarande 44,4 MSEK (49,2) och avtalsenliga, odiskonterade utflöden motsvarande 43,7 MSEK (50,0). Valutaswapparna säkrar inlåning i moderbolaget till ett nominellt belopp av 120,6 MSEK (167,4).

HANTERING AV KAPITAL

Bongs mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en kapitalstruktur som minimerar kostnaderna för kapital.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer kapitalet baserat på följande nyckeltal:

Nyckeltal	2015	2014
Soliditet, %	16,4	19,2
Nettolåneskuld, MSEK	837	790
Nettoskulsättningsgrad, ggr	2,64	2,09
Nettoskuld/EBITDA, ggr	11,9	neg

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Tabellen nedan visar finansiella derivatinstrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin har gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande;

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (Nivå 1).
- Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs härledda från prisnoteringar) (Nivå 2).
- Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs ej observerbara data) (Nivå 3).

Samtliga säkringsinstrument i nedanstående tabell är värderade enligt Nivå 2.

Per 31 december 2015	Tillgångar	Skulder
Ränteswappar - kassaflödessäkringar	-	314
Valutaterminskontrakt - kassaflödessäkringar	1 266	70
Valutaterminskontrakt - innehav för handel	343	471
Summa	1 609	855

Per 31 december 2014	Tillgångar	Skulder
Ränteswappar - kassaflödessäkringar	-	1 052
Valutaterminskontrakt - kassaflödessäkringar	1	811
Valutaterminskontrakt - innehav för handel	2 011	669
Summa	2 012	2 532

Av ovanstående kontrakt återfinns följande belopp i säkringsreserven; ränteswappar -kassaflödessäkringar -0,3 MSEK (-1,1), valutaterminskontrakt - kassaflödessäkringar -1,2 MSEK (-0,8).

Valutakursvinster och förluster på valutaterminer för kassaflödessäkring per 31 december, vilka redovisats i Övrigt totalresultat, redovisats i resultaträkningen i den period under vilken den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen. Vinst och förluster på ränteswappar har också redovisats i Övrigt totalresultat och kommer kontinuerligt att överföras till finansiella kostnader till dess att ränteswapparna utlöper. Samtliga kassaflödessäkringar bedömes vara fullt effektiva vid årsskiftet.

Vinst och förluster på de säkringar som innehas för handel redovisats i resultaträkningen som finansiella intäkter och kostnader.

Koncernen netto redovisar inte finansiella tillgångar och skulder.

Per 31 december 2015	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning (exkl. skulder avseende finansiell leasing)*	156 384	91 070	506 954	164 437
Checkräkningskrediter	108 015			
Skulder avseende finansiell leasing	2 041	1 469	471	
Derivatinstrument	314			
Leverantörsskulder och andra skulder	412 180			
Per 31 december 2014	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning (exkl. skulder avseende finansiell leasing)*	114 373	75 876	227 192	308 650
Checkräkningskrediter	84 375			
Skulder avseende finansiell leasing	2 034	1 481	876	
Derivatinstrument	817	298		
Leverantörsskulder och andra skulder	532 222			

* Efter refinansieringen i januari 2016 förväntas kassaflödena gällande upplåning vara Mindre än 1 år: 215 000, Mellan 1 och 2 år: 20 000, Mellan 2 och 5 år: 220 000 och Mer än 5 år: 0. För checkräkningskrediterna förväntas kassaflödet bli Mindre än 1 år: 8 795.

NOT 2 – GEOGRAFISK FÖRDELNING AV NETTOOMSÄTTNING

	2015	2014
Sverige	214 040	239 912
Övriga Norden och Baltikum	295 510	340 879
Centraleuropa	731 697	827 754
Frankrike och Spanien	526 424	584 961
Storbritannien	455 388	416 501
Ryssland/Östeuropa	52 031	55 951
Övriga	70 004	66 940
Totalt	2 345 094	2 532 898

NOT 3 – KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

	2015	2014
Avskrivningar och nedskrivningar (Not 6)	75 426	100 649
Kostnader för ersättningar till anställda (Not 4)	652 222	711 652
Förändringar i lager av färdiga varor och produkter i arbete	45 939	38 783
Råmaterial	1 064 813	1 146 623
Transportkostnader	121 521	122 574
Övriga kostnader	378 088	399 757
Summa kostnader för sålda varor, försäljnings- och administrationskostnader	2 338 009	2 520 038

NOT 4 – ANSTÄLLDA SAMT LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

Medelantal anställda

	2015		2014	
	Antal anställda	varav män	Antal anställda	varav män
Sverige	198	133	201	129
Norge	42	24	57	35
Danmark	23	15	35	23
Finland	73	32	80	35
Tyskland	421	186	477	231
Storbritannien	224	173	221	190
Nederländerna	6	4	11	6
Belgien	10	2	14	5
Ryssland	108	64	95	51
Estland	91	45	79	35
Luxemburg	28	18	30	19
Frankrike	359	238	407	279
Polen	172	97	154	89
Spanien	8	6	10	7
Totalt	1 763	1 037	1 873	1 134

FORTS. NOT 4

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2015		2014	
	Totalt	varav män	Totalt	varav män
Styrelseledamöter	47	40	52	46
VD och andra ledande befattningshavare	37	34	44	42

Löner, ersättningar och sociala kostnader

	2015		2014	
	Löner och ersättn.	Sociala kostn.	Löner och ersättn.	Sociala kostn.
Moderbolag	2 215	589	2 399	735
varav pensionskostnader		0	-	116
Dotterbolag	512 907	136 511	568 530	139 988
varav pensionskostnader		32 046	-	34 042
Koncernen	515 122	137 100	570 929	140 723
varav pensionskostnader		32 046	-	34 158

ÅRSSTÄMMANS BESLUT OM RIKTLINJER 2015 FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2015 beslutade om ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare enligt följande: Med ledande befattningshavare avses befattningshavare ingående i ledningsgruppen, vilken för närvarande utgörs av bolagets verkställande direktör även affärsenhetschef Norden, ekonomidirektör (CFO), affärsenhetschef Centraleuropa, affärsenhetschef Storbritannien och affärsenhetschef Frankrike och Spanien.

Ersättningen skall bestå av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig för att säkerställa att Bongkoncernen skall kunna attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Utöver ovanstående rörliga ersättningar kan tillkomma från tid till annan beslutade långsiktiga incitamentsprogram.

Den rörliga delen av lönen skall ha ett förutbestämt tak, varvid grundprincipen är att den rörliga lönedelen kan uppgå till maximalt 60 procent av fast årslön. Den rörliga delen baseras på en intjäningsperiod om ett år. Målen för de ledande befattningshavarna fastställs av styrelsen.

Pensionsförmåner skall i första hand vara avgiftsbestämda, men kan av legala skäl även vara förmånsbestämda, dock inte på koncernledningsnivå. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande.

Koncernledningen har rätt till pensioner enligt ITP-systemet eller motsvarande. Pensionsåldern är 65 år. I tillägg till ITP-planen har delar av koncernledningen rätt till en utökad tjänstepensionspremie, så att totalen motsvarar 30 procent av den fasta lönen.

FORTS. NOT 4

Koncernledningens anställningsavtal inkluderar ersättnings- och uppsägningsbestämmelser. Enligt dessa avtal kan anställning vanligen upphöra på den anställdes begäran med en uppsägningstid om 4-12 månader och på bolagets begäran med en uppsägningstid om 6-18 månader. Vid uppsägning från bolaget skall uppsägningstiden och den tid under vilken ersättningar utgår sammantaget ej överstiga 24 månader.

Ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds i styrelsens ersättningsutskott samt beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets förslag. Dessa riktlinjer skall omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna skall gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för eventuella ändringar i befintliga avtal.

Styrelsen ska äga rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m fl och anställda

	2015		2014	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Totala ersättningar	25 195	489 927	38 583	532 346
varav tantiem o d	0	483	0	243

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ANSTÄLLNINGSVILLKOR

STYRELSENS ORDFÖRANDE

Styrelsens ordförande Eric Joan har erhållit 300 TSEK i arvode. Beloppet utgör del av det totala styrelsearvode som fastställts av årsstämman. Något övrigt arvode har inte utgått. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej.

ÖVRIGA STYRELSELEDAMÖTER

Arvode till övriga styrelseledamöter har för år 2015 utgått med sammanlagt 600 TSEK (630). Ledamoten Mikael Ekdahl har erhållit 250 TSEK (225). Beloppet utgör styrelsearvode 150 TSEK (135) och arvode för ordförande i revisionsutskottet 100 TSEK (90). Ledamoten Christian Paulsson har erhållit 200 TSEK (120). Beloppet utgör styrelsearvode 150 (90) TSEK och arvode för ledamot i revisionsutskottet 50 TSEK (30). Ledamoten Helena Persson har erhållit 100 TSEK (0) och ledamoten Ulrika Eriksson har erhållit 50 TSEK (135). Något övrigt arvode har ej utgått. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej. Styrelsearvode till verkställande direktören har ej utgått, ej heller till arbetstagarrepresentanterna.

FORTS. NOT 4

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR TILLIKA KONCERNCHEF

För år 2015 har utgått för Stéphane Hamelin en fast lön inklusive ersättning för semester om 1 237 TSEK (304). Inga förmåner har utgått. Utöver fast lön kan, baserad på koncernens uppfyllelse av vissa finansiella mål, rörlig ersättning utgå efter beslut av styrelsen. För 2015 har ingen rörlig ersättning utgått. Pensionspremie ska utgå i enlighet med fransk lagstiftning. Under 2015 har inga andra pensionspremier utgått. Vid uppsägning från bolagets sida föreligger rätt till lön och löneförmåner under 6 månader. Vid uppsägning från verkställande direktören gäller en uppsägningstid av 6 månader.

ÖVRIGA BEFATTNINGSHAVARE I LEDNINGSGRUPPEN

Till övriga befattningshavare i ledningsgruppen, omfattande fem personer, har under 2015 utgått en sammanlagd fast lön om 7 743 TSEK (8 266) jämte förmåner främst bestående av bilförmån till ett värde av 336 TSEK (329). Utöver fast lön kan, baserad på koncernens uppfyllelse av vissa finansiella mål, rörlig ersättning utgå med maximalt 40-60 procent av den fasta lönen. För 2015 har en rörlig ersättning på 300 TSEK utgått (0). Under året har inte utbetalats någon rörlig ersättning avseende 2014. Pensionsförmåner utgår för de svenska befattningshavarna med villkor som motsvarar allmän pensionsplan. För de utländska befattningshavarna utgår pensionsförmåner enligt individuella avtal som ger företaget en kostnad som maximalt uppgår till 10 procent av årslönen. Under 2015 har pensionspremie utgått med 596 TSEK (1 288). Vid uppsägning från bolagets sida utgår oförändrad lön under 6-18 månader. Vid uppsägning från den anställdes sida föreligger en uppsägningstid om 4-12 månader.

BEREDNINGS- OCH BESLUTSPROCESS

Inom styrelsen finns ett ersättningsutskott i vilket ingår två styrelseledamöter. Utskottet handlägger frågor rörande anställningsvillkor och ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare i koncernen.

NOT 5 – ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	2015	2014
PwC		
Revisionsuppdrag	3 807	4 276
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	8	95
Skatterådgivning	633	135
Övriga tjänster	186	417
Totalt	4 634	4 923

	2015	2014
KPMG		
Revisionsuppdrag	215	309
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	56	27
Skatterådgivning	163	172
Övriga tjänster	0	56
Totalt	434	564
Övriga		
Revisionsuppdrag	107	178
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	202
Övriga tjänster	224	238
Totalt	331	618

NOT 6 – AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

	2015	2014
Fördelade per anläggningstillgång		
Övriga immateriella tillgångar	10 994	12 972
Byggnader och markanläggningar	16 599	22 421
Maskiner och tekniska anläggningar	39 850	55 809
Inventarier, verktyg och installationer	7 983	9 447
Totalt	75 426	100 649

	2015	2014
Fördelade per funktion		
Kostnad för sålda varor	51 941	80 471
Försäljningskostnader	3 300	5 219
Administrationskostnader	20 185	14 959
Totalt	75 426	100 649

NOT 7 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

	2015	2014
Rörelseintäkter		
Valutakursvinster på operativa fordringar och skulder	18 092	4 699
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	26 829	19 126
Totalt	44 921	23 825

	2015	2014
Rörelsekostnader		
Strukturkostnader och transaktionskostnader	-19 660	-143 889
Valutakursförluster på operativa fordringar och skulder	-18 145	-8 005
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-27 921	-7 007
Totalt	-65 726	-158 901

NOT 8 – OPERATIONELLA LEASINGAVTAL/HYRESAVTAL

Koncernens viktigaste operationella leasingavtal avser hyra av lokaler. Koncernen har operationella leasingavtal avseende maskiner, bilar och kontorsmaskiner i mindre omfattning. Det finns inga restriktioner i de ingångna leasingavtalen.

Nominellt värde av framtida leasingavgifter fördelar sig på balansdagen enligt följande:

	2015	2014
Förfaller till betalning inom ett år	60 731	65 369
Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem år	173 604	192 820
Förfaller till betalning senare än fem år	86 324	118 756
Totalt	320 659	376 945

Leasingavgifter avseende operationella leasingavtal har erlagts med följande belopp:

NOT 9 – FINANSIELLA INTÄKTER

	2015	2014
Ränteutgifter	893	1 037
Valutakursvinster på finansiella poster	114	1 009
Totalt	1 007	2 046

NOT 10 – FINANSIELLA KOSTNADER

	2015	2014
Räntedel i årets pensionskostnader	-5 436	-7 065
Räntekostnader, övriga	-32 611	-36 816
Valutakursförluster på finansiella poster	-1 771	-768
Övriga finansiella kostnader	-16 138	-12 887
Totalt	-55 956	-57 536

NOT 11 – SKATT

	2015	2014
Aktuell skatt	-6 009	1 237
Uppskjuten skatt	1 687	27 137
Totalt	-4 322	28 374

Skatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle framkommit vid tillämpning av skattesatserna gällande för resultatet i de konsoliderade företagen enligt följande.

	2015	2014
Resultat före skatt	-59 985	-178 260
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser för respektive land	14 841	49 913
Skatt avseende:		
- justering av tidigare års skatt	917	454
- ej skattepliktiga intäkter/övriga ej avdragsgilla kostnader	-4 897	-23 907
Utnyttjande av ej förut redovisade förlustavdrag	-15 183	1 914
Skatt enligt resultaträkningen	-4 322	28 374

NOT 12 – VALUTAKURSVINSTER/–FÖRLUSTER – NETTO

	2015	2014
Valutakursvinster/–förluster har redovisats i resultaträkningen enligt följande		
Övriga rörelseintäkter	18 092	4 699
Övriga rörelsekostnader	-18 145	-8 005
Finansiella intäkter	114	1 009
Finansiella kostnader	-1 771	-768
Totalt	-1 710	-3 065

NOT 13 – RESULTAT PER AKTIE FÖRE RESPEKTIVE EFTER UTSPÄDNING

FÖRE UTSPÄDNING

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

	2015	2014
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	-64 634	-149 886
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	156 660	156 660
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-0,41	-0,96

EFTER UTSPÄDNING

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Moderbolaget har potentiella stamaktier i form av konvertibla skuldebrev. De konvertibla skuldebreven antas ha blivit konverterade till stamaktier och nettovinsten justeras för att eliminera räntekostnaden minskat med skatteeffekten.

	2015	2014
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	-64 634	-149 886
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	156 660	156 660
- konvertibler (tusental)	27 272	27 272
Vägt genomsnittligt antal stamaktier för beräkning av resultat per aktie efter utspädning (tusental)	183 932	183 932
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-0,41	-0,96

Utspädningseffekten beaktas inte när den leder till ett bättre resultat.

NOT 14 – GOODWILL

	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärden	567 029	533 215
Valutakursdifferenser	-9 883	33 814
Utgående anskaffningsvärden	557 146	567 029

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Vid prövning av nedskrivningsbehov ses koncernen som en kassagenererande enhet (KGE) i linje med att hela koncernens verksamhet betraktas som ett segment.

FORTS. NOT 14

Återvinningsbart belopp för KGE fastställs baserat på beräkning av nyttjandevärde. Denna beräkning utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserat på finansiell budget som godkänns av ledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflödet bortom femårsperioden extrapoleras och utgår från kuvertmarknaden i Europa som helhet kommer ha en begränsad tillväxt. Kassaflödena baseras på tidigare års utfall och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Ledningen har fastställt de budgeterade kassaflödena baserat på tidigare års resultat, beslutade och genomförda effektiviseringsåtgärder och förväntningar på marknadsutvecklingen.

Vid beräkning av nyttjandevärde har antagits en diskonteringsränta om 10,3 procent efter skatt (13,2 procent före skatt) och en negativ tillväxttakt under de tre första åren i prognosperioden om - 4,3 procent. Därefter har antagits en svag tillväxt för de två sista åren. En uthållig tillväxttakt om 0,5 procent har antagits. Föregående år användes en diskonteringsränta om 10,3 procent (13,2 procent före skatt) och en utveckling närliggande årets beräkning antogs men med en tillväxt om 1 procent i slutet av femårsperioden.

Den diskonteringsränta som använts anges efter skatt och återspeglar de marknadsräntor, risker och skattesatser som gäller för de olika enheterna. Den genomsnittliga tillväxttakt som använts är baserad på de prognoser som finns för branchen. Den positiva tillväxten förväntas i första hand komma i förpackningsområdet och Östeuropa.

Nedskrivningstestet visar att en nedskrivning av goodwillvärden inte är erforderlig.

KÄNSLIGHETSANALYS

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs bland redovisningsprinciperna.

Återvinningsvärdet har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Ledningen har fastställt budgeten baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på framtida marknadsutveckling samt extern information om marknadsutveckling. För att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden har en uthållig tillväxttakt om 0,5 procent använts. Denna tillväxttakt bedöms vara en konservativ skattning. Vidare har en genomsnittlig diskonteringsränta efter skatt motsvarande 10,3 procent använts (13,2 procent före skatt), vilket är samma som föregående år. Känslighetsanalys har gjorts för koncernen som en kassagenererande enhet. Resultatet av analysen redovisas sammantaget nedan.

- Om antagandet avseende uppskattad tillväxt efter prognosperioden hade varit 1,52 procentenhet lägre än det antagande som använts så hade återvinningsvärdet varit detsamma som bokfört värde av den kassagenererande enheten. Vidare om antagandet avseende tillväxt efter prognosperioden hade varit 0,5 procentenhet lägre skulle det innebära en nedskrivning om 35 MSEK.
- Om antagandet avseende tillväxt under prognosperioden hade varit 0,37 procentenhet lägre än det antagande som använts så hade återvinningsvärdet varit detsamma som bokfört värde av den kassagenererande enheten. Vidare om antagandet avseende tillväxt under prognosperioden hade varit 0,5 procentenhet lägre skulle det innebära en nedskrivning om 164 MSEK. Om antagandet avseende tillväxt hade varit 1 procentenhet lägre skulle det innebära en nedskrivning om 324 MSEK.
- Om antagandet avseende fasta kostnader hade varit 0,42 procentenhet högre än det antagande som använts så hade återvinningsvärdet varit detsamma som bokfört värde av den kassagenererande enheten.

Vidare om antagandet avseende fasta kostnader hade varit 1 procentenhet högre skulle det innebära en nedskrivning om 292 MSEK.

- Om antagandet avseende bruttomarginal hade varit 0,7 procentenhet lägre än det antagande som använts så hade återvinningsvärdet varit detsamma som bokfört värde av den kassagenererande enheten. Vidare om antagandet avseende bruttomarginal hade varit 1 procentenhet lägre skulle det innebära en nedskrivning om -172 MSEK.

- Om antagandet avseende den uppskattade vägda kapitalkostnaden hade varit 1,3 procentenhet lägre än det antagande som använts så hade återvinningsvärdet varit detsamma som bokfört värde av den kassagenererande enheten. Vidare om antagandet avseende den uppskattade vägda kapitalkostnaden hade varit 0,5 procentenhet högre skulle det innebära en nedskrivning om 51 MSEK.

Dessa beräkningar är hypotetiska och skall inte ses som en indikation på att dessa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet. Det beräknade återvinningsvärdet överstiger det bokförda värdet med 121 MSEK.

NOT 15 – ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärden	82 088	74 202
Inköp	664	484
Försäljning/utrangering	-10 747	-2 633
Omklassificeringar	20 714	4 776
Valutakursdifferenser	-1 374	5 259
Utgående	91 345	82 088

	2015-12-31	2014-12-31
Ingående ackumulerade avskrivningar	-44 919	-30 998
Försäljningar/utrangeringar	9 503	2 689
Valutakursdifferenser	2 190	-3 638
Årets avskrivningar	-10 994	-12 972
Utgående ackumulerade avskrivningar	-44 220	-44 919
Utgående planenligt restvärde	47 125	37 169

NOT 16 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2015-12-31	2014-12-31
Byggnader, mark och markanläggning		
Ingående anskaffningsvärden	230 458	217 917
Inköp	1 188	1 692
Försäljning/utrangering	-82 493	-2 501
Omklassificeringar	99	0
Valutakursdifferenser	10 943	13 350
Utgående anskaffningsvärden	160 195	230 458

	2015-12-31	2014-12-31
Ingående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	-59 952	-28 016
Försäljningar/utrangeringar	4 240	163
Valutakursdifferenser	-16 004	-9 678
Årets avskrivningar/nedskrivningar	-16 599	-22 421
Utgående ackumulerade avskrivningar	-88 315	-59 952
Utgående planenligt restvärde	71 880	170 506
Varav mark	8 522	20 032

FORTS. NOT 16

Maskiner och andra tekniska anläggningar	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 153 118	1 128 791
Inköp	19 497	18 378
Försäljning/utrangering	-465 004	-97 816
Omklassificeringar	751	1 305
Valutakursdifferenser	-38 571	102 460
Utgående anskaffningsvärden	669 791	1 153 118

Ingående ackumulerade avskrivningar	-998 286	-934 311
Försäljningar/utrangeringar	458 092	84 360
Valutakursdifferenser	35 608	-92 526
Omklassificeringar	-125	0
Årets avskrivningar	-39 850	-55 809
Utgående ackumulerade avskrivningar	-544 561	-998 286
Utgående planenligt restvärde	125 230	154 832

Inventarier, verktyg och installationer	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärden	241 469	225 379
Inköp	4 727	9 223
Försäljning/utrangering	-65 017	-6 437
Omklassificeringar	-404	1 241
Valutakursdifferenser	-6 583	12 063
Utgående anskaffningsvärden	174 192	241 469

NOT 19 – ANDELAR I DOTTERBOLAG

Bolag	Säte	Antal aktier	Andel av kapital, %
Bong International AB*	Kristianstad, Sverige	1 501 200	100
Bong GmbH*	Solingen, Tyskland	1	100
Bong Sverige AB	Kristianstad, Sverige	804 000	100
Bong UK Ltd	Milton Keynes, Storbritannien	7 000 000	100
IPC SAS	Angoulême, Frankrike	15 000	100
Manuparis SAS	Saint Sebastien de Morsent, Frankrike	100 000	100
Pflüger Kuvert GmbH	Erlangen, Tyskland	1	100
Surrey Envelopes Ltd	Spondon, Storbritannien	100 000	100

* Dotterbolag till Bong AB

Sammanställningen omfattar direktägda dotterbolag samt indirekt ägda bolag med en omsättning överstigande 150 MSEK. Samtliga dotterföretag konsolideras i koncernen.

Syftet med IFRS 10 är att fastställa principer för upprättande och presentation av koncernredovisningen när ett företag kontrollerar ett eller flera andra företag. Standarden definierar begreppet kontroll och fastställer kontroll som grund för konsolidering. Standarden ger vägledning för att fastställa om ett företag kontrollerar ett annat och därmed ska konsolidera in detta företag i koncernredovisningen. Standarden anger också hur koncernredovisningen ska upprättas.

Standarden har inte haft någon väsentlig påverkan eftersom samtliga bolag är helägda.

NOT 21 – ANDELAR I ANDRA FÖRETAG

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Insatskapital	Bokfört värde
Bong Fastigheter KB	969655-5763	Stockholm, Sverige	TSEK 1 000	1 000
Mail Inside	492 969 787 RCS	Paris, Frankrike	TSEK 2 201	2 501
Totalt				3 501

FORTS. NOT 16

Inventarier, verktyg och installationer	2015-12-31	2014-12-31
Ingående ackumulerade avskrivningar	-202 450	-185 783
Försäljningar/utrangeringar	63 202	4 232
Valutakursdifferenser	5 910	-11 452
Årets avskrivningar	-7 983	-9 447
Utgående ackumulerade avskrivningar	-141 321	-202 450
Utgående planenligt restvärde	32 871	39 019

NOT 17 – FINANSIELLA LEASINGAVTAL I KONCERNEN

	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 573	6 903
Försäljningar/utrangeringar	0	-737
Valutakursdifferenser	0	407
Utgående anskaffningsvärden	6 573	6 573
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 573	-5 476
Försäljningar/utrangeringar	0	409
Valutakursdifferenser	0	-372
Årets avskrivningar	0	-1 134
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 573	-6 573
Utgående planenligt restvärde	0	0

FORTS. NOT 17

FRAMTIDA MINIMILEASINGAVGIFTER HAR FÖLJANDE FÖRFALLOTIDPUNKTER:

	Nominella värden	Nuvärden
	2015-12-31	2015-12-31
Inom ett år	2 041	1 959
Senare än ett men inom fem år	1 940	1 766
Totalt	3 981	3 725

FRAMTIDA MINIMILEASINGAVGIFTER HAR FÖLJANDE FÖRFALLOTIDPUNKTER:

	Nominella värden	Nuvärden
	2014-12-31	2014-12-31
Inom ett år	2 034	1 953
Senare än ett men inom fem år	2 357	2 142
Totalt	4 391	4 095

NOT 18 – PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärden	21 196	21 454
Under året nedlagda kostnader	5 762	6 186
Omklassificeringar	-21 561	-7 322
Valutakursdifferenser	-492	878
Utgående balans	4 905	21 196

NOT 20 – ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	2015	2014
Ingående balans	0	354
Omklassificering till dotterbolag	0	-391
Resultatandel	0	0
Valutakursdifferenser	0	37
Utgående balans	0	0

Inga förvärv genomfördes under året.

NOT 22 – UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det är möjligt. De kvittade beloppen är som följer:

Uppskjutna skatt per temporär skillnad uppgår till:

	2015-12-31	2014-12-31
Uppskjutna skattefordran		
Förlustavdrag	205 429	207 679
Materiella anläggningstillgångar	6 417	8 019
Pensioner	20 310	11 656
Övriga temporära skillnader	2 327	2 030
Totalt	234 483	229 384

Uppskjutna skatt per temporär skillnad uppgår till:

	2015-12-31	2014-12-31
Uppskjutna skatteskuld		
Förlustavdrag	0	4 282
Immateriella anläggningstillgångar	16 105	12 724
Materiella anläggningstillgångar	13 266	3 292
Pensioner	0	1 314
Övriga temporära skillnader	3 913	1 667
Totalt	33 284	23 279

Uppskjutna skattefordringar redovisas som skattemässiga förlustavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.

Koncernens förlustavdrag avser framförallt verksamheten i Tyskland och Sverige. Under senare år har ett antal åtgärder vidtagits för att sänka kostnaderna och effektivisera verksamheten. Möjligheterna att utnyttja kvarvarande förlustavdrag bedöms som goda. Oredovisade skattefordringar uppgår till 96 425 TSEK (61 625) och merparten är inte tidsbegränsade.

Bruttoförändring avseende uppskjutna skatter	2015	2014
Vid årets början	206 105	155 593
Valutakursdifferenser	-484	961
Redovisning i resultaträkningen	1 687	27 137
Aktuariell förlust på ersättningar efter avslutad anställning	-3 244	-
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-2 865	22 414
Vid årets slut	201 199	206 105

NOT 23 – VARULAGER

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten Kostnad för sålda varor och uppgick till 1 064 813 TSEK (1 146 623). Av varulagervärdet har 2 573 TSEK (3 326) värderats till nettoförsäljningsvärde. Varulagret har under året skrivits ned med 905 TSEK (448).

NOT 24 – KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

	2015-12-31	2014-12-31
Kundfordringar	303 148	342 137
Minus: reservering för värdeminskning i fordringar	-7 603	-13 908
Kundfordringar – netto	295 545	328 229

FORTS. NOT 24

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande	2015-12-31	2014-12-31
SEK	26 252	30 523
GBP	109 454	94 298
EUR	131 104	178 561
Andra valutor	36 338	38 755
Summa	303 148	342 137

Geografisk fördelning av kundfordringar:	2015-12-31	2014-12-31
Sverige	32 984	30 472
Övriga Norden och Baltikum	35 692	37 176
Centraleuropa	72 463	89 911
Frankrike och Spanien	42 668	72 453
Storbritannien	103 032	94 722
Ryssland / Östeuropa	16 309	17 403
Summa	303 148	342 137

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:	2015	2014
Per 1 januari	13 908	13 106
Reservering för osäkra fordringar	3 997	4 863
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara (-)	-7 829	-2 790
Återförda outnyttjade belopp	-1 192	-2 141
Valutakursdifferens	-1 281	870
Per 31 december	7 603	13 908

Kreditkvaliteten för kundfordringar som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning kan bedömas genom hänvisning till motpartens betalningshistorik.

Betalningshistorik motparter	2015-12-31	2014-12-31
Grupp 1 nya kunder	4 396	18 305
Grupp 2 befintliga kunder utan tidigare betalningsförsummelser	291 825	310 715
Grupp 3 befintliga kunder med vissa tidigare uteblivna betalningar där alla uteblivna betalningar har återvunnits fullt ut	6 927	13 117
Summa kundfordringar	303 148	342 137

Per 31 december 2015 var kundfordringar uppgående till 39 223 TSEK (38 005) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Åldersanalys	2015-12-31	2014-12-31
Mindre än 3 månader	31 620	24 097
3 till 6 månader	2 344	1 018
Mer än 6 månader	5 259	12 890
Summa	39 223	38 005

För kundfordringar och andra fordringar överensstämmer verkligt värde med bokfört värde.

NOT 25 – ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR OCH SKULDER

Övriga kortfristiga fordringar	2015-12-31	2014-12-31
Valuta- och räntederivat	1 196	1 342
Övriga kortfristiga fordringar	11 595	5 556
Totalt	12 791	6 898

Övriga kortfristiga skulder	2015-12-31	2014-12-31
Valuta- och räntederivat	442	1 863
Övriga kortfristiga skulder	52 148	59 002
Totalt	52 590	60 865

NOT 26 – UPPLÅNING

Långfristiga lån	2015-12-31	2014-12-31
Banklån	389 788	418 832
Konvertibellån	266 908	64 384
Totalt	656 696	483 216

Det nya obligationslånet löper med 10 procent ränta med förfalldagar 0630 och 1230 fram till 2018-12-21.

Kortfristiga lån	2015-12-31	2014-12-31
Checkräkningskrediter	108 015	84 375
Banklån	112 000	87 000
Totalt	220 015	171 375
Summa upplåning	876 711	654 591

Förfalldagar för långfristig upplåning är som följer:	2015-12-31	2014-12-31
Mellan 1 och 2 år	50 588	52 984
Mellan 2 och 5 år	441 908	175 000
Mer än 5 år	164 200	255 232
Totalt	656 696	483 216

Effektiv ränta på balansdagen var som följer:	2015-12-31	2014-12-31
Checkräkningskredit	2,02%	2,35%
Annan upplåning	6,11%	4,83%

Den effektiva räntan på upplåningen som löpte fram till 2016-01-29 var 4,66 procent och den effektiva räntan på koncernens nya upplåning är 10,23 procent. Räntenivån är beroende av gällande marknadsränta, lånevaluta, räntebindningstid och finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbanker. Nyckeltalen relaterar huvudsakligen till koncernens nettoskuld i förhållande till EBITDA.

Redovisade belopp, per valuta, är som följer:	2015-12-31	2014-12-31
SEK	381 019	151 171
EUR	410 580	420 011
GBP	85 112	82 329
Andra valutor	0	1 080
Summa	876 711	654 591

FORTS. NOT 26

Koncernen har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter:

	2015-12-31	2014-12-31
Rörlig ränta:		
- löper ut efter mer än ett år	27 978	60 900

NOT 27 – ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2015	2014
Omstrukturering		
Per 1 januari	103 544	34 461
Redovisat i resultaträkningen:		
Omstrukturering		
- tillkommande avsättningar	19 660	115 934
Utnyttjat under året	-82 214	-50 358
Övrigt		
- tillkommande avsättningar	5 638	-700
Valutakursdifferens	-2 459	4 207
Per 31 december	44 169	103 544
	2015	2014
Långfristig del	11 335	6 584
Kortfristig del	32 834	96 960
	44 169	103 544

I syfte att bibehålla långsiktig konkurrenskraft och återställa lönsamheten till tillfredsställande nivå, avsattes 20 MSEK i strukturkostnader under året. Strukturprogrammet avser framförallt åtgärder för att anpassa verksamheten till lägre efterfrågan och omfattar i stort sett hela koncernen.

NOT 28 – PENSIONS FÖRPLIKTELSE

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i ett antal länder. De mest omfattande planerna finns i Sverige, Tyskland och Norge och de täcker där i princip samtliga tjänstemän samt viss övrig personal. Pensionsplanerna tillhandahåller förmåner baserade på den genomsnittliga ersättningen och anställningstiden de anställda har vid eller nära pensioneringen.

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner och sjukvårdsplaner efter avslutad anställning är koncernen exponerad mot ett antal risker. Knappt hälften av Bongs pensionsskuld avser pensionsplaner som sedan länge varit stängda för nya åtaganden. Detta innebär att dessa successivt kommer att fasas ut helt och hållet. En minskning i räntan på företagsobligationer kommer att innebära en ökning av skulderna i planen. Vissa av planens pensionsförpliktelser är kopplade till inflationen, högre inflation leder till högre skulder. Merparten av pensionsförpliktelserna innebär att de anställda som omfattas av planen ska erhålla förmånerna livet ut vilket medför att höjda livslängdsantaganden resulterar i högre pensionsskulder.

Specifikation av pensionsförpliktelser i balansräkningen	2015-12-31	2014-12-31
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	70 028	85 186
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-46 536	-50 462
Underskott i fonderade planer	23 492	34 724
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	177 803	193 121
Utgående balans pensionsskuld	201 295	227 845

FORTS. NOT 28

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångarnas sammansättning per land redovisas nedan:

2015	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga	Summa
Nuvärdet av förpliktelser	85 292	89 492	32 945	21 213	228 942
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	0	0	-39 090	-7 444	-46 535
Summa	85 292	89 492	-6 145	13 769	182 408

2014	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga	Summa
Nuvärdet av förpliktelser	89 774	100 074	41 536	23 737	255 121
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	0	0	-42 272	-8 188	-50 462
Summa	89 774	100 074	-737	15 548	204 660

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelser under året är följande

Per 1 januari 2014

Kostnader för tjänstgöring under innevarande år

Räntekostnader/(intäkter)

Kostnader för tjänstgöring under tidigare år.

Omvärderingar:

- Avkastning på förvaltningstillgångar exkl belopp som ingår i räntekostn/(intäkter)

- (Vinst)/ förlust till följd av förändrade demografiska antaganden

- (Vinst)/förlust till följd förändrade finansiella antaganden

- Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster

Valutakursdifferenser

Avgifter:

- Arbetsgivaren

- Anställda som omfattas av planen

Utbetalningar från planen

- Utbetalda ersättningar

Per 31 december 2014

Per 1 januari 2015

Kostnader för tjänstgöring under innevarande år

Räntekostnader/(intäkter)

Omvärderingar:

- Avkastning på förvaltningstillgångar exkl belopp som ingår i räntekostn/(intäkter)

- (Vinst)/ förlust till följd av förändrade demografiska antaganden

- (Vinst)/förlust till följd förändrade finansiella antaganden

- Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster

Valutakursdifferenser

Avgifter:

- Arbetsgivaren

- Anställda som omfattas av planen

Utbetalningar från planen

- Utbetalda ersättningar

Per 31 december 2015

Viktiga aktuariella antaganden

2015	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga
Diskonteringsränta (%)	3,00	2,00	2,70	2,00
Inflation (%)	1,30	1,50	1,50	1,50
Löneökningar (%)	1,10	0,00	0,00	1,50
Förväntad livslängd vid 65, män	21	19	-	23
Förväntad livslängd vid 65, kvinnor	23	23	-	-
2014	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga
Diskonteringsränta (%)	2,30	1,75	2,34	1,75
Inflation (%)	1,10	1,50	1,50	1,50
Löneökningar (%)	1,10	0,00	0,00	1,50
Förväntad livslängd vid 65, män	20	19	21	21
Förväntad livslängd vid 65, kvinnor	23	23	24	25

Nuvärdet av förpliktelser	Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Summa
232 414	46 512	185 902
1 983		1 983
7 861	1 236	6 624
0		0

-	2 343	-2 343
221	-	221
36 668	-	36 668
6 126	-	6 126

7 087	85	7 003
-	14 340	-14 340
26	26	0
-14 080	-14 080	0
278 306	50 462	227 845

278 306	50 462	227 845
2 204		2 204
5 033	762	4 270

-	925	-925
3 424	-	3 424
-16 065	-	-16 065
-3 833	-	-3 833

-6 745	-2 676	-4 070
-	11 557	-11 557
15	15	0
-14 510	-14 510	0
247 831	46 536	201 295

FORTS. NOT 28

Sammansättning av förvaltningstillgångar:	2015	2014
Försäkringsbrev (onoterade)	46 536	48 487
Övrigt	0	1 975
Summa	46 536	50 462

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2016 uppgå till 12,4 MSEK.

Värd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelse uppgår till 12 år.

PENSIONS-FÖRSÄKRING I ALECTA

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2015 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålderspensionen är individuell och är bland annat beroende av den försäkrades ålder, lön och tidigare intjänad pension. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 0,2 MSEK. Koncernen står för en oväsentlig del av planen.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Kollektiv konsolidering, i form av kollektiv konsolideringsnivå, ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Alectas överskott kan fördelas till försäkrings-tagarna och/eller de försäkrade om den kollektiva konsolideringsnivån överstiger 155 procent. Alecta tillämpar dock premierreduktioner för att undvika att överskott uppstår. Vid utgången av 2015 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 153 procent (143 procent).

KÄNSLIGHETSANALYS PENSIONS-FÖRPLIKTELSE

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida handlingar som anses rimliga under rådande förhållanden.

Pensionsförpliktelseernas nuvärde fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som används vid fastställandet av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår bland annat den långsiktiga avkastningen på förvaltningstillgångarna samt antagandet om diskonterings-ränta. Varje förändring av dessa antaganden, likväl som andra aktuariella antaganden, kommer att inverka på pensionsförpliktelsens redovisade värde. Antagandet om förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna är i linje med diskonteringsräntan i enlighet med reviderade IAS-regler.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet på de framtida utbetalningarna som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelseerna. Vid fastställandet beaktar koncernen räntorna på förstklassiga företagsobligationer, alternativt statsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att utbetalas, och som har löptider motsvarande den aktuella pensionsförpliktelsen. I Sverige beaktas även räntorna på bostadsobligationer. Andra viktiga antaganden rörande pensionsförpliktelseerna baseras på rådande marknadsvillkor.

FORTS. NOT 28

Om den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångarna skulle avvika med 1 procentenhet från ledningens bedömningar, skulle det redovisade värdet av dem vara cirka 0,3 MSEK högre respektive cirka 0,3 MSEK lägre. Om den använda diskonteringsräntan skulle avvika med +/-1 procentenhet skulle det redovisade värdet på förpliktelseerna vara uppskattningsvis cirka 13 MSEK lägre respektive 14 MSEK högre än det redovisade värdet.

NOT 29 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2015-12-31	2014-12-31
Löneerlaterade upplupna kostnader	76 348	88 400
Upplupna räntor	3 951	6 876
Upplupna kundbonusar	58 134	56 643
Övriga upplupna kostnader	40 772	64 656
Totalt	179 205	216 575

NOT 32 – RESERVER

	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Omvärdering av tillgångar	Summa reserver
Ingående balans 1 januari 2014	-5 859	-54 532	5 361	-55 030
Kassaflödessäkringar	-166			-166
Säkring av nettoinvesteringar		-61 339		-61 339
Valutakursdifferens		86 594		86 594
Skatteeffekt	37	11 813		11 850
Utgående balans 31 december 2014	-5 988	-17 464	5 361	-18 091
Ingående balans 1 januari 2015	-5 988	-17 464	5 361	-18 091
Kassaflödessäkringar	2 754			2 754
Säkring av nettoinvesteringar		11 626		11 626
Valutakursdifferens	-19 242			-19 242
Skatteeffekt	-606	-2 259		-2 865
Utgående balans 31 december 2015	-3 840	-27 339	5 361	-25 818

NOT 33 – AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

AKTIER

Antalet aktier uppgick vid utgången av 2015 till 156 659 604 (2014:156 659 604) med ett kvotvärde av 1,50 kronor per aktie (2014: 1,50 kronor per aktie).

Alla emitterade aktier är till fullo betalda. Vid extra bolagsstämma den 17 juli 2013 beslutades om utgivande av ett konvertibelt förlagslån. Vid full konvertering till aktier ökar antalet aktier med 27 272 727 och aktiekapitalet med SEK 40 909 090.

	Antalet aktier (tusental)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Per 1 januari 2014	156 660	234 989	705 039	940 028
Konvertibelt förlagslån	-	-	-3 196	-3 196
Per 31 december 2014	156 660	234 989	701 843	936 832
Per 1 januari 2015	156 660	234 989	701 843	936 832
Konvertibelt förlagslån			-2 523	-2 523
Per 31 december 2015	156 660	234 989	699 320	934 309

NOT 30 – STÄLLDA SÄKERHETER

	2015-12-31	2014-12-31
Avseende pensionsförpliktelser		
Företagsinteckningar	40 000	40 000
Spärrade bankmedel	180 000	-
Avseende skulder till kreditinstitut		
Aktier i dotterbolag	892 542	1 017 708
Företagsinteckningar	107 366	107 774
Omsättningstillgångar	193 731	180 566
Totalt	1 413 639	1 346 048

NOT 31 – ANSVARSFÖRBINDELSER

	2015-12-31	2014-12-31
Ansvarighet FPG	1 182	1 182
Bankgaranti	20 000	20 000
Övriga ansvarsförbindelser	661	661
Totalt	21 843	21 843

NOT 34 – ÖVRIGA EJ LIKVIDITETSPÅVERKANDE POSTER I KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYSER

	2015	2014
Resultat vid avyttring av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	-14 587	-16 023
Förändring avsättningar	-64 914	62 135
Valutakursdifferenser och övrigt	60	6 709
Totalt	-79 441	52 821

NOT 35 – FÖRETAGSFÖRVARV

Under året har inga materiella företagsförvärv ägt rum.

NOT 36 – SÄKRINGSREDOVISNING

Bong ABs och dess dotterbolag Bong International ABs upplåning i EUR och GBP är identifierad som säkring av nettoinvestering i dotterbolagen i Tyskland, Estland, Frankrike och England. Upplåningens verkliga värde per 31 december 2015 var 445 057 TSEK (453 441). Kursdifferensen uppgående till 8 384 TSEK (-34 411) på omräkningen av upplåningen till SEK på balansdagen redovisas i Reserver i eget kapital.

NOT 37 – UTDELNING

Vid årsstämman den 20 maj 2015 beslutades att inte lämna någon utdelning till aktieägarna avseende 2014. På årsstämman den 18 maj 2016 kommer inte någon utdelning avseende 2015 att föreslås.

NOT 38 – UPPGIFTER OM BONG AB

Bong AB är ett publikt aktiebolag och har sitt säte i Kristianstad, Uddevägen 3, Box 516, 291 25 Kristianstad, Sverige. Bong AB är noterat på Nasdaq Stockholm, (Small Cap).

NOT 39 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med dotterbolag till Holdham S.A. vilka räknas som närstående då Holdham S.A. är största ägare i Bong AB

	2015	2014
Försäljning under året	76 055	77 942
Inköp under året	17 657	8 597
Kortfristiga fordringar på balansdagen	19 859	11 787

Bolaget bedömer att det inte föreligger osäkerhet i fordran.

NOT 40 – INFÖRANDE AV NYA REDOVISNINGSPRINCIPER

(A) NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN

De standarder, tolkningar och uttalanden som träder ikraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2015 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

(B) NYA STANDARDER, ÄNDRINGAR OCH TOLKNINGAR AV BEFINTLIGA STANDARDER SOM INTE HAR TILLÄMPATS I FÖRTID AV KONCERNEN

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2015 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

IFRS 15 Revenue from contracts with customers och följdändringar i andra standarder

IFRS 15 är den nya standarden för intäktsredovisning. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal. En intäkt redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänster, en princip som ersätter den tidigare principen att intäkter redovisas när risker och förmåner övergått till köparen. Redovisningen sker med hjälp av en modell med fem steg enligt följande:

- identifiera kontraktet med kunden
- identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet
- fastställa transaktionspriset
- fördela transaktionspriset på prestationsåtaganden
- redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls

De största förändringarna jämfört med dagens regler är:

- Distinkta varor eller tjänster i integrerade kontrakt måste redovisas som separata åtaganden och eventuella rabatter ska som huvudregel fördelas till de separata enheterna.
- Om transaktionspriset innehåller rörliga ersättningar (t ex prestationsbonusar, rabatter, royalties, etc.) kan intäkter redovisas tidigare än under nuvarande regler. De ska uppskattas och inkluderas i transaktionspriset till den grad de med stor sannolikhet inte kommer att behöva återföras.
- Tidpunkten då intäkten ska redovisas kan skifta: vissa intäkter som idag redovisas när ett kontrakt är slutfört kan behöva redovisas fördelat över kontraktstiden eller tvärtom.
- Det finns nya specifika regler för bland annat licenser, garantier, förskotts betalningar som inte återbetalas och konsignationsavtal.
- Standarden medför även ökade upplysningskrav. Ett företag kan välja mellan "full retroaktivitet" eller framåtriktad tillämpning med ytterligare upplysningar. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2018 eller senare. EU har ännu inte antagit standarden. Bolaget har ännu inte utvärderat effekterna av IFRS 15.

IFRS 16 Leases

I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Redovisningen för lease-givaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. EU har ännu inte antagit standarden. Bolaget har ännu inte utvärderat effekterna av IFRS 16.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Resultaträkningar för moderbolaget

TSEK	Not	2015	2014
RESULTATRÄKNING			
Nettoomsättning	6	918	749
Administrationskostnader	2-3,7	-121 146	-87 912
Övriga rörelseintäkter	4	1 135	27
Övriga rörelsekostnader	5	-107	-29 551
Rörelseresultat	6	-119 200	-116 687
Resultat från andelar i dotterbolag	7	55 963	36 783
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	33 073	74 011
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-41 823	-66 731
Summa finansiella intäkter och kostnader		47 213	44 063
Resultat före skatt		-71 987	-72 624
Skatt på årets resultat	10	0	0
ÅRETS RESULTAT		-71 987	-72 624

TSEK	2015	2014
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT		
Årets resultat	-71 987	-72 624
Övrigt totalresultat		
Kassaflödessakringar	0	0
Inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat	0	0
Övrigt totalresultat efter skatt	0	0
SUMMA TOTALRESULTAT	-71 987	-72 624

Balansräkning för moderbolaget

TSEK	Not	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Balanserade utvecklingsutgifter		0	0
Pågående investeringar		0	0
Summa		0	0
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer		0	0
Summa		0	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	11	771 884	827 999
Andelar i andra företag	12	1 000	1 000
Uppskjutna skattefordringar	13	47 263	47 263
Fordringar hos dotterbolag		503 883	538 514
Summa		1 324 030	1 414 776
Summa anläggningstillgångar		1 324 030	1 414 776
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Aktuell skattefordran		0	24
Övriga kortfristiga fordringar	14	790	357
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	19 640	7 716
Summa		20 430	8 097
Likvida medel		180 268	157
Summa omsättningstillgångar		200 698	8 254
SUMMA TILLGÅNGAR		1 524 728	1 423 030

TSEK	Not	2015-12-31	2014-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	21	234 989	234 989
Fritt eget kapital			
Överkursfond		297 710	300 233
Balanserad vinst		363 470	436 094
Årets resultat		-71 987	-72 624
Summa fritt eget kapital		589 193	663 703
Summa eget kapital		824 182	898 692
Långfristiga skulder			
Upplåning		286 951	318 067
Övriga skulder		266 908	64 384
Summa långfristiga skulder	15	553 859	382 451
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	15	112 000	87 000
Leverantörsskulder		1 411	928
Skulder till dotterbolag		26 988	17 049
Övriga kortfristiga skulder	14	324	243
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	5 964	36 667
Summa kortfristiga skulder		146 687	141 887
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 524 728	1 423 030
Ställda säkerheter	17	771 884	827 999
Ansvarsförbindelser	18	20 000	20 000

Förändringar i eget kapital för moderbolaget

TSEK	Not	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			Summa
		Aktiekapital	Fond för verkligt värde	Överkursfond	Balanserad vinst inkl. årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2014		234 989	0	303 429	436 094	974 512
Totalresultat						
Årets resultat					-72 624	-72 624
Summa totalresultat					-72 624	-72 624
Transaktioner med aktieägare						
Konvertibelt förlagslån				-3 196		-3 196
Summa transaktioner med aktieägare				-3 196		-3 196
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2014	21	234 989	0	300 233	363 470	898 692
Ingående balans per 1 januari 2015		234 989	0	300 233	363 470	898 692
Totalresultat						
Årets resultat					-71 987	-71 987
Summa totalresultat					-71 987	-71 987
Transaktioner med aktieägare						
Konvertibelt förlagslån				-2 523		-2 523
Summa transaktioner med aktieägare				-2 523		-2 523
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2015	21	234 989	0	297 710	291 483	824 182

Kassaflödesanalys för moderbolaget

TSEK	Not	2015	2014
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-119 200	-116 687
Nedskrivningar		115 861	76 783
Finansiella intäkter, erhållna		28 207	34 278
Finansiella kostnader, betalda		-52 222	-26 987
Skatt, betald		24	868
Övriga ej likviditetspåverkande poster	22	49 852	36 783
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital		22 522	5 038
Förändring av rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar		-56 396	-29 942
Kortfristiga rörelseskulder		-20 490	-2 313
Kassaflöde från löpande verksamhet		-54 364	-27 217
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Förändring av långfristiga fordringar		34 631	13 729
Kassaflöde från investeringsverksamhet		34 631	13 729
Kassaflöde efter investeringsverksamhet		-19 733	-13 488
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Upptagna lån		200 000	2 004
Amortering av lån		0	-9 208
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		200 000	-7 204
Årets kassaflöde		180 110	-20 692
Likvida medel vid årets början		157	20 859
Kursdifferens i likvida medel		1	-10
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		180 268	157

Moderbolagets noter

Samtliga värden i TSEK om inget annat anges.

NOT 1 – REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för juridiska personer skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS-regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisningen och beskattningen. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningen, med de undantag som anges nedan. Principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

UPPSTÄLLNINGSFORMER

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär skillnader, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende obeskattade reserver och avsättningar.

AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERBOLAG

Aktier och andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Moderbolaget tillämpar värdering till verkligt värde enligt ÅRL 4:14 a-d och beskrivningen av koncernens redovisningsprinciper gäller därmed även för moderbolaget, utom beträffande redovisning av resultat effekter vid säkringsåtgärder. I följande fall skiljer sig redovisningen i moderbolaget mot redovisningen i koncernen:

Värdeförändringar på säkringsinstrument för säkring av mycket sannolika kassaflöden redovisas i resultaträkningen.

Värdeförändring på säkringsinstrument som innehas för säkring av kortfristiga och långfristiga fordringar och skulder redovisas i resultaträkningen.

KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT

Lämnade aktieägartillskott och koncernbidrag redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar i dotterbolag. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett nedskrivningsbehov av värdet på aktier och andelar.

NOT 2 – ANSTÄLLDA SAMT LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

Medelantal anställda	2015		2014	
	Totalt anställda	Varav män	Totalt anställda	Varav män
Sverige	1	1	1	1

Fördelning ledande befattningshavare på balansdagen

	2015		2014	
	Totalt anställda	Varav män	Totalt anställda	Varav män
Styrelseledamöter	7	6	7	6
VD och andra ledande befattningshavare	1	1	1	1

Löner och andra ersättningar

	2015		2014	
	Löner och ersättn.	Sociala kostn.	Löner och ersättn.	Sociala kostn.
Totalt	2 215	589	2 399	735
varav pensionskostnader		0		116

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m fl och anställda

	2015		2014	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Totalt	2 215	0	2 399	0
varav tantiem o d	0	0	0	0

För ytterligare information avseende ersättningen till styrelse och verkställande direktör se koncernens not 4.

NOT 3 – ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	2015	2014
PwC		
Revisionsuppdrag	434	400
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	8	0
Övriga tjänster	298	194
Totalt	740	594

NOT 4 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2015	2014
Kursvinster	1 135	27
Totalt	1 135	27

NOT 5 – ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2015	2014
Avgift EU-kommissionen	-	29 542
Kursförluster	107	9
Totalt	107	29 551

NOT 6 – INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Moderbolagets verksamhet består av förvaltning av rörelsedrivande dotterbolag samt ledningsfunktioner. Under 2015 har moderbolaget debiterat dotterbolag management fees uppgående till 918 TSEK (749). Moderbolagets inköp från dotterbolag har uppgått till 197 TSEK (213). Prissättningen mellan moderbolaget och dotterbolag sker enligt affärsmässiga principer och till marknadspriser.

NOT 7 – RESULTAT FRÅN ANDELAR I DOTTERBOLAG

	2015	2014
Utdelning	55 963	36 783
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-56 115	0
Lämnade koncernbidrag	-59 746	-76 783
Totalt	-59 898	-40 000

NOT 8 – ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2015	2014
Finansiella intäkter, koncernföretag	26 948	34 210
Finansiella intäkter, övriga	9	68
Valutakursdifferenser på finansiella poster	6 116	39 733
Totalt	33 073	74 011

NOT 9 – RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2015	2014
Räntekostnader, övriga	-25 441	-26 695
Valutakursdifferenser på finansiella skulder	-4 631	-30 502
Övriga finansiella kostnader	-11 751	-9 534
Totalt	-41 823	-66 731

NOT 10 – SKATT

	2015	2014
Uppskjuten skatt	0	0
Totalt	0	0

Skillnad mellan moderbolagets skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats:

	2015	2014
Resultat före skatt	-71 987	-72 624
Skatt beräknad enligt gällande skattesats:	15 837	15 977
Skatt avseende:		
- utdelning från dotterbolag	12 312	8 092
- övriga ej skattepliktiga intäkter	0	1
- övriga ej avdragsgilla kostnader	-12 395	-6 512
Skatteeffekt av ej uppbokade underskott	-15 754	-17 558
Skatt enligt resultaträkningen	0	0

NOT 11 – ANDELAR I DOTTERBOLAG

För information avseende andelar i dotterbolag se koncernens not 19.

NOT 13 – UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar avser förlustavdrag.

NOT 14 – ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR OCH SKULDER

	2015-12-31	2014-12-31
Övriga kortfristiga fordringar		
Övriga kortfristiga fordringar	790	357
Totalt	790	357
Övriga kortfristiga skulder		
Övriga kortfristiga skulder	324	243
Totalt	324	243

NOT 15 – UPPLÅNING

	2015-12-31	2014-12-31
Långfristig		
Banklån	286 951	318 067
Konvertibellån	266 908	64 384
Totalt	553 859	382 451
Kortfristig		
Banklån	112 000	87 000
Totalt	112 000	87 000
Summa upplåning	665 859	469 451

NOT 12 – ANDELAR I ANDRA FÖRETAG

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Insatskapital	Bokfört värde
Bong Fastigheter KB	969655-5763	Stockholm, Sverige	TSEK 1 000	1 000
Totalt				1 000

FORTS. NOT 15

KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

Lånet består av 75 konvertibler om vardera nominellt 1 000 000 SEK, ISIN SE0005281821, och är noterat på Nasdaq Stockholm.

Det konvertibla förlagslånet löper med en årlig räntesats om 10 procent från den 27 juni 2013 till och med den slutliga förfallodagen den 27 juni 2018.

Lånen förfaller till betalning den 27 juni 2018 i den mån konverteringen inte dessförinnan ägt rum. Konvertiblerna skall kunna konverteras till nya aktier i Bong AB senast 30 dagar före lånens slutliga förfallodag. Den kurs till vilken konverteringen kan ske skall vara 2,75 SEK per aktie.

Aktier som tillkommit på grund av konverteringen medför rätt till vinstutdelning första gången på den avstämningsdag för utdelning som infaller närmast efter den faktiska konverteringsdagen.

NOT 16 – FÖRUTBETALDA/ UPPLUPNA INTÄKTER/KOSTNADER OCH SKULDER

	2015-12-31	2014-12-31
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
Interna och externa ränteintäkter	123	1 373
Förutbetalda transaktionskostnader	19 132	-
Övriga upplupna kostnader	385	6 343
Totalt	19 640	7 716
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Lönerelaterade upplupna kostnader	110	715
Interna och externa räntekostnader	2 390	4 246
Avgift EU-kommissionen	-	29 542
Övriga poster	3 464	2 164
Totalt	5 964	36 667

NOT 17 – STÄLLDA SÄKERHETER

	2015-12-31	2014-12-31
Aktier i dotterbolag	771 884	827 999
Spärrade bankmedel	180 000	-
Totalt	951 884	827 999

NOT 18 – ANSVARSFÖRBINDELSER

	2015-12-31	2014-12-31
Bankgaranti	20 000	20 000
Totalt	20 000	20 000

NOT 19 – UTDELNING

På årsstämman den 18 maj 2016 kommer en utdelning avseende 2015 på 0 krona per aktie att föreslås. På årsstämman den 20 maj 2015 beslutades en utdelning avseende 2014 på 0 kr per aktie.

NOT 20 – UPPGIFTER OM BONG AB

Bong AB är ett publikt aktiebolag och har sitt säte i Kristianstad, Uddevägen 3, Box 516, 291 25 Kristianstad, Sverige. Bong AB är noterat på Nasdaq Stockholm, (Small Cap).

NOT 21 – AKTIEKAPITAL

Antalet aktier uppgick vid utgången av 2015 till 156 659 604 (156 659 604) med ett kvotvärde av 1,50 kronor per aktie (1,50 kronor per aktie). Detaljerad information om moderföretagets aktier, aktiekapital och konvertibler återfinns i koncernens not 33.

NOT 22 – ÖVRIGA EJ LIKVIDITETSPÅVERKANDE POSTER I MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYSER

	2015-12-31	2014-12-31
Ej kontantreglerad utdelning	55 963	36 783
Valutakursdifferenser och övrigt	-6 111	0
Totalt	49 852	36 783

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 18 maj 2016 för fastställelse. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kristianstad den 8 april 2016

Eric Joan
Styrelseordförande

Mikael Ekdahl
Ledamot

Christian Paulsson
Ledamot

Helena Persson
Ledamot

Christer Muth
Ledamot

Peter Harrysson
Ledamot

Stéphane Hamelin
Verkställande direktör
och ledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 8 april 2016

PricewaterhouseCoopers AB

Lars Nilsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Christer Olausson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Bong AB (publ), org nr 556034-1579

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bong AB (publ) för år 2015 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 12-14. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 10-39.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR FÖR ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

REVISORERNAS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision

innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

UTTALANDEN

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 12-14. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bong AB (publ) för år 2015. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 12-14 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

REVISORERNAS ANSVAR

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

UTTALANDEN

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Kristianstad den 8 april 2016

PricewaterhouseCoopers AB

Lars Nilsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Christer Olausson
Auktoriserad revisor

Ledning

STÉPHANE HAMELIN

Född 1961.

Verkställande direktör
och Affärsenhetschef Norden.

Anställd och nuvarande position
sedan 2014.

Övriga uppdrag: Ordförande i styrelsen för Hamelin.

Tidigare befattningar: Ordförande i styrelsen för Bong AB maj 2013-september 2014. Verksam på Borloo Advokatbyrå 1984-1989.

Aktieinnehav i Bong: (privat och via bolag) 52 850 282 aktier.



SYLVIE BATAILLE

Född 1960.

Affärsenhetschef
Storbritannien.

Anställd sedan 1998, nuvarande
befattning sedan 2012.

Utbildning: Examen från universitetet i Rennes.

Tidigare befattningar: VD för Hamelin Paperbrands Limited och koncernchef för Industrie Papeterie Charentaise.

Aktieinnehav i Bong: 7 000 aktier.



KAI STEIGLEDER

Född 1963.

Affärsenhetschef
Centraleuropa.

Anställd sedan 2007, nuvarande
befattning sedan 2014.

Utbildning: Master in International Business (MIBS).

Tidigare befattningar: Försäljningschef Jefferson Smurfit och Tesa.

Aktieinnehav i Bong: 42 000 aktier.



HÅKAN GUNNARSSON

Född 1969.

Ekonomidirektör (CFO).

Anställd sedan 1999, aktuell position
sedan 2012.

Utbildning: Civilekonom.

Tidigare befattningar: Business Controller vid Tarkett Sommer.

Aktieinnehav i Bong: 100 000 aktier.



PASCAL GRAVOUILLE

Född 1962.

Affärsenhetschef Frankrike och Spanien.

Anställd sedan 2008, nuvarande
befattning sedan 2010.

Utbildning: Kemiingenjör.

Tidigare befattningar: Affärschef Europa, Ferro Corporation.

Aktieinnehav i Bong: 83 500 aktier.



SIMON BENNETT

Född 1965.

Försäljnings- och marknadschef,
pan-europeiska distributörer.

Anställd sedan 2007.



PETER ANDERSSON

Född 1964.

Direktör för inköp och logistik.

Anställd sedan 2006.



ÖVRIG NYCKELPERSONAL

Styrelse



ERIC JOAN

Styrelsens ordförande



STÉPHANE HAMELIN

Styrelseledamot



MIKAEL EKDAHL

Styrelseledamot



CHRISTIAN PAULSSON

Styrelseledamot



HELENA PERSSON

Styrelseledamot



PETER HARRYSSON

Styrelseledamot
(Arbetsagarrepresentant)



CHRISTER MUTH

Styrelseledamot
(Arbetsagarrepresentant)



PEDER ROSQVIST

Suppleant
(Arbetsagarrepresentant)



MATS PERSSON

Suppleant
(Arbetsagarrepresentant)

Definitioner

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Resultat efter ränta och skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital

AVKASTNING PÅ SYSSLESATT KAPITAL

Resultat efter finansiella intäkter dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital

BÖRSKURS/EGET KAPITAL

Pris per aktie dividerat med eget kapital per aktie

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar

KAPITALOMSÄTTNING

Nettoomsättning fördelat på genomsnittlig balansomslutning (totala tillgångar)

NETTOLÅNESKULD

Räntebärande skulder och avsättningar minskat med kassa, bank och räntebärande fordringar

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD

Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital

P/E-TAL

Aktiekurs på balansdagen dividerat med vinst per aktie

RESULTAT PER AKTIE

Resultat efter skatt fördelat på genomsnittligt antal aktier före utspädning

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Resultat efter skatt fördelat på genomsnittligt antal aktier efter utspädning

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning

SOLIDITET

Eget kapital i procent av balansomslutningen

VINSTMARGINAL

Resultat efter skatt dividerat med nettoomsättning



Årsstämma 2016

Årsstämman hålls onsdagen den 18 maj 2016 kl 16.00 på Clarion Malmö Live, Dag Hammarskjölds torg 2, Malmö.

DELTAGANDE I STÄMMAN

Rätt att delta i stämman har aktieägare som är registrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast torsdagen den 12 maj 2016. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste därför i god tid före torsdagen den 12 maj 2016 genom förvaltarens försorg tillfälligt registrera aktierna i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman.

Anmälan om deltagande ska ske till Bong AB (publ) senast torsdagen den 12 maj 2016 enligt något av nedanstående alternativ:

Per post till Bong AB (publ), Att: Mattias Östberg
Box 516
291 25 Kristianstad

Per telefon 044-20 70 45

Per e-post till anmalan.arsstamma@bong.se

På bolagets hemsida www.bong.com

UTDELNING

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att årsstämman ska besluta att ingen utdelning lämnas för 2015.

ÄRENDEN

På stämman kommer att behandlas de ärenden som enligt lag och bolagsordning ska upptas på stämman samt de eventuella övriga ärenden som upptas i kallelsen till stämman.



Kommande rapporter

Årsstämma	18 maj 2016
Delårsrapport januari - mars	18 maj 2016
Delårsrapport januari - juni	18 juli 2016
Delårsrapport januari - september	17 november 2016
Bokslutskommuniké 2016	februari 2017



Adresser

SÄTE OCH HUVUDKONTOR

Bong AB
Uddevägen 3
Box 516
291 25 Kristianstad
+46 44 20 70 00
www.bong.com

BELGIUM

Bong Belgium NV
Stasegemsestraat 133b
BE-8500 Kortrijk
+32 24 31 90 00
www.bong.be

Bong Retail Solutions NV
Stasegemsestraat 133b
BE-8500 Kortrijk
+32 56 74 55 10
www.bongretail.com

DANMARK

Bong Danmark A/S
Baldersbuen 2
P.O. Box 179
DK-2640 Hedehusene
+45 46 56 55 55
www.bong.dk

ESTLAND

Bong Eesti OÜ
Jõe tn 17
EE79808 Kohila
Rapla maakond
+372 48 90 140
www.bong.ee

FINLAND

Bong Suomi Oy
Tuottotie 3
FI-33960 Pirkkala
+358 3 241 8111
www.bong.fi

Bong Suomi Oy
Niittyvillankuja 3
FI-01510 Vantaa
+358 9 565 7910

FRANKRIKE

Bong SAS
1 rue Eugène Hermann
FR-27180 Saint Sébastien de Morsent
+33 2 32 39 98 01
www.bong.fr

Bong SAS
100 Rue de Lannoy
59650 Villeneuve d'Ascq
+33 3 20 66 69 99
www.bong.fr

Bong SAS
60 Rue St Lazare
75009 Paris
+33 1 56 92 39 20
www.bong.fr

IPC SAS
11, Impasse du Mas Prolongée
FR-16710 Saint Yrieix sur Charente
+33 5 45 95 63 50
www.bong.fr

LUXEMBURG

Bong Security Solutions S.A
Zone Industrielle Rolach
LU-5280 Sandweiler
+352 35 75 04-30
www.bong.lu

NEDERLÄNDERNA

Bong B.V.
Robijnstraat 86
NL-1812 RB Alkmaar
+31 72 567 8900

NORGE

Bong Norge AS
Bekkeveien 161
NO-3173 Vear
+47 33 30 54 00
www.bong.no

Bong Norge AS
Postboks 74
NO-2026 Skjetten
+47 64 83 12 50

POLEN

Pflugier Koperty Sp zo.o.
Ul. Zawila 56
PL-30-390 Krakow
+48 12 252 02 00
www.pflugier-koperty.pl

Bong Caly Swiat Kopert Sp zo.o.
ul. Ustronna 14
PL-60-012 Poznan
+48 61 89 93 910
www.bong.pl

RUMÄNIEN

S.C. BONG ENVELO SRL
Strada Preciziei, nr. 3W, Corpul C2
Hala Alice de Sablaj,
Hala nr. 1
Bucuresti, Sectorul 6
+40 736 372 511

RYSSLAND

Postac LLC
RU-248915, Kaluga,
Mstikhino Domostroiteley pr, 17.
+7 4842 76 44 68

SPANIEN

Envel Europa S.A
Plaça Gal·la Placidia
7 esc D. 8^o1^a
ES-08006 Barcelona
+34 932 41 88 50

Envel Europa S.A
Poligono Industrial Campllong
Torreblanca 9
ES-25600 Balaguer (Lleida)
+34 973 44 38 86

STORBRITANNIEN

Bong U.K. Ltd.
Michigan Drive, Tongwell
GB-Milton Keynes MK15 8HQ
+44 1908 216 216

Packaging First Ltd.
Unit 12, Nash Hall
The Street, High Ongar
GB-Essex CM5 9NL
+44 1277 363 656
www.packagingfirst.co.uk

Surrey Envelopes Ltd.
Unit 7 Nelson Trading Estate
The Path, Morden Road
GB-London SW19 3BL
+44 2085 450 099
www.surrey-envelopes.com

Surrey Envelopes Ltd.
Anglers Business Centre
Nottingham Road, Spondon
GB-Derby DE21 7NJ
+44 1332 667 790
www.surrey-envelopes.com

SVERIGE

Bong International AB
Uddevägen 3
Box 516
291 25 Kristianstad
+46 44 20 70 00
www.bong.com

Bong International AB
Hans Michelsengatan 9
211 20 Malmö
+46 40 17 60 00

Bong Sverige AB
Videllsgatan 8
Box 516
291 25 Kristianstad
+46 44 20 70 00
www.bong.se

Bong Retail Solutions AB
Emmabodavägen 9
Box 823
382 28 Nybro
+46 481 440 00
www.bongretail.com

SCHWEIZ

Bong AG
Ramsenburgweg 15
CH-9100 Herisau AR
+41 71 3 88 79 70
www.bong-ag.ch

TYSKLAND

Bong GmbH
Piepersberg 30
DE-42653 Solingen
+49 2 12/23 39 10
www.bong.de

Bong GmbH
Posthornweg 1
DE-04860 Torgau
+49 2 12/23 39 13 00
www.bong.de

Pflüger Lober Kuvert GmbH
Am Pestalozziring 14
DE-91058 Erlangen
+49 9131 4002-0
www.pflueger-kuvert.de

Pflüger Lober Kuvert GmbH
Beethovenstraße 24-26
DE-86368 Gersthofen
+49 821-2 97 88 0
www.lober.eu



Bong har det bredaste kuvertsortimentet på den europeiska marknaden och är en ledande aktör inom specialförpackningar för e-handeln och detaljhandeln.



Huvudkontor
Bong AB
Uddevägen 3
Box 516
291 25 Kristianstad
044-20 70 00
www.bong.com