





Agenda

- Marknadens utveckling
- Summering och viktiga händelser
- Q1-2016
- Framtida affärsmöjligheter



Marknadens utveckling

- Fortsatt nedgång på marknaden
- Mogen, konjunkturkänslig bransch
- Hård konkurrens
- Långsam konsolidering av marknaden



Summering och viktiga händelser

- Viktiga affärsrelaterade händelser
 - Marknadstrend
 - Strukturprogram
 - P&L och Kassaflöde
- Viktiga finansiella händelser
 - Reducering av skuld

Viktiga affärsrelaterade händelser

- Nettoförsäljning, 2 345 MSEK (2 533), -7,4 %
- Resultat av strukturprogram:
 - Årliga kostnadsbesparingar om 223 MSEK (budget 150-200 MSEK)
 - Engångskostnader om 143 MSEK (budget 150-200 MSEK)
- EBIT, -5 MSEK (-123)
- Kassaflöde efter investeringsverksamhet -75 MSEK (94)



Nära break-even på EBIT under 2015

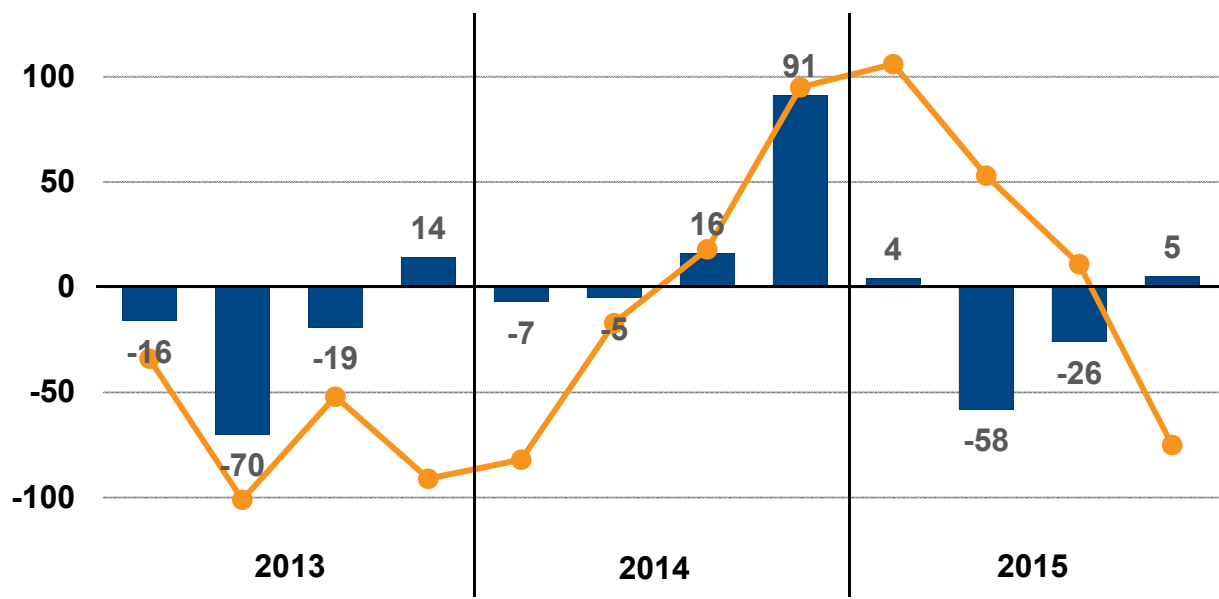
(MSEK)

| | 2015 | 2014 |
|---|-----------|-------------|
| Nettoomsättning | 2 345 | 2 533 |
| Kostnad för sålda varor | -1 939 | -2 066 |
| Bruttoresultat | 406 | 467 |
| Försäljnings- och administrationskostnader | -390 | -454 |
| Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader | +15 | +8 |
| EBIT före strukturkostnader och extraordinära poster | 31 | 21 |
| Strukturkostnader | -20 | -105 |
| Extraordinära poster | -8 | -45 |
| Försäljning av byggnad | -8 | +6 |
| EBIT | -5 | -123 |

Kassaflödet under 2015 var lågt p.g.a. uppsägnings- och övriga extraordinära kostnader

(MSEK)

— 12 Månader rullande





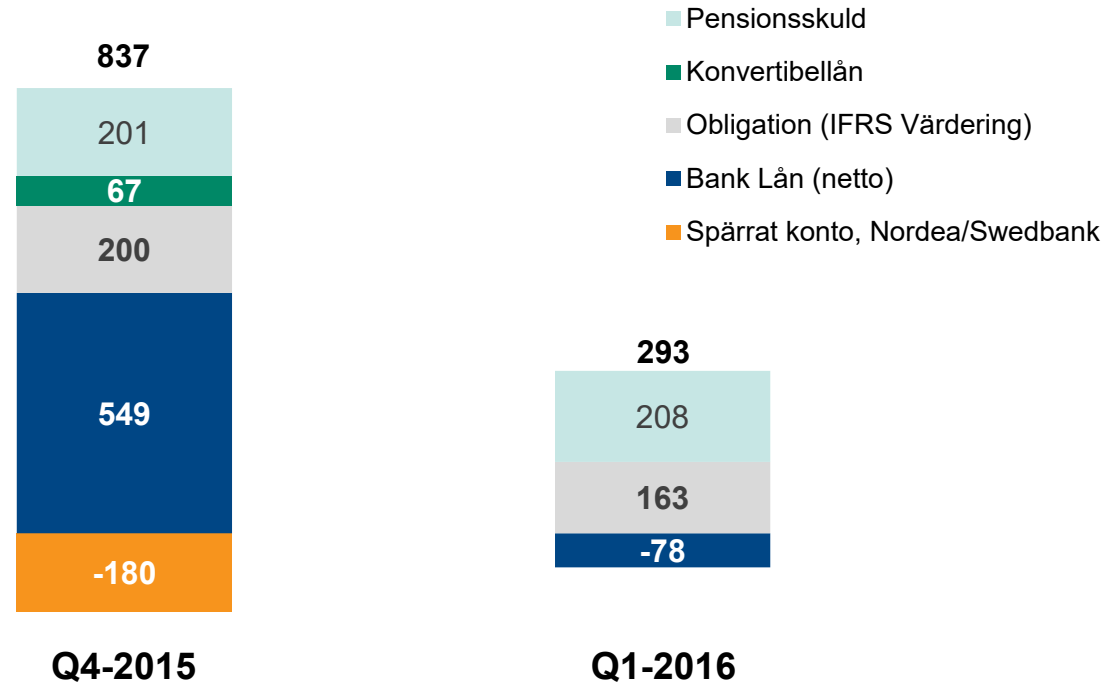
Viktiga finansiella händelser

- **Förvärv av bankfaciliteter**
 - Bong förvärvade bankernas fordringar på 600 MSEK för 195 MSEK.
- **Emission av obligationer**
 - Bong emitterade seniort säkerställda obligationer om 200 MSEK med en treårig löptid och ränta på 10% för att förvärva bankernas fordringar.
- **Konvertibler**
 - Konvertibelägarna konverterade sin fordran (75 MSEK) till 27 miljoner aktier för 2,75 SEK per aktie.
- **Effekter av transaktionerna**
 - Ökat eget kapital och reduktion av skuld med ca. 500 MSEK
 - Minskade räntekostnader med ca. 10 MSEK per år.
 - Soliditeten ökade från 16% till 45%



Utveckling av nettolåneskuld

(MSEK)



Soliditet:

16,4%

45,4%



Förbättrat rörelseresultat i Q1-2016

(MSEK)

| | Q1-2016 | Q1-2015 |
|---|------------|------------|
| Nettoomsättning | 567 | 639 |
| Kostnad för sålda varor | -466 | -519 |
| Bruttoresultat | 101 | 120 |
| Försäljnings- och administrationskostnader | -90 | -109 |
| Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader | 0 | 4 |
| EBIT före strukturkostnader och extraordinära poster | 11 | 15 |
| Strukturkostnader | 0 | -16 |
| Extraordinära poster | 0 | 0 |
| Försäljning av byggnad | 0 | -1 |
| EBIT | 11 | -2 |

Vår strategi kvarstår

Kärnverksamhet idag

Kuvert

Anpassa kapacitet

Reducera kostnader

Starkt kassaflöde

Öka lönsamhet

- Minska skulden
- Finansiera tillväxtområden

Tillväxtområden

Lätta förpackningar för E-handel och Retail

Investera

Växa



Lätta förpackningar för E-handel och Retail

- **Traditionella kuvert**
 - Majoriteten av produkterna säljs genom befintliga grossister och kontorsleverantörer.
 - Vi har stora möjligheter att kompensera för den vikande kuvertmarknaden.
- **Kundanpassade lösningar**
 - Kundanpassade lösningar säljs direkt till slutkonsumenter.
 - Bong har både industri- och marknadskunskap.
 - Behov av att bygga upp en väg till marknaden.
 - Justera befintliga maskiner för producera förpackningsprodukter.
- **Presentpåsar och detaljhandelspåsar**
 - Vi har skapat en fristående affärsenhet.
 - Vi har haft en tillväxt på 15% under 2015 jämfört med 2014 och förväntar oss en 20% tillväxt under 2016.

