

Från träden  
i **skogen**  
till **dig** sedan  
**1737**

# 17

Årsredovisning





## Innehåll

- 1 VD har ordet
- 2 Strukturåtgärder och investeringar
- 3 Marknaderna för kuvert och lätta förpackningar
- 4 Lösningar som skapar möten
- 5 ScanSafe® resedokumentficka får pris
- 6 Översikt över Bongs hållbarhetsarbete
- 7 Bong och Global Compact
- 8 God miljö och sunda affärer
- 10 Case Bong UK
- 11 Medarbetare
- 12 Upplysningar hållbarhetsrapport
- 13 Femårsöversikt
- 14 Aktien
- 15 Förvaltningsberättelse
- 17 Bolagsstyrningsrapport
- 20 Resultaträkningar för koncernen
- 21 Balansräkning för koncernen
- 22 Förändringar i eget kapital för koncernen
- 23 Kassaflödesanalys för koncernen
- 24 Resultaträkningar för moderbolaget
- 25 Balansräkning för moderbolaget
- 26 Förändringar i eget kapital för moderbolaget
- 27 Kassaflödesanalys för moderbolaget
- 28 Redovisningsprinciper
- 32 Noter
- 44 Revisionsberättelse
- 46 Ledning
- 46 Styrelse
- 47 Definitioner
- 48 Årsstämma 2018
- 49 Adresser

## 2017 i korthet

- Nettoomsättningen uppgick till 2 095 MSEK (2 135).
- Rörelseresultatet var 45 MSEK (9). Det påverkades av strukturkostnader uppgående till -5 MSEK (-18).
- Resultatet efter skatt blev -9 MSEK (297). Resultatet 2016 påverkades av en finansiell intäkt om 430 MSEK från refinansieringen av koncernen.
- Resultatet per aktie uppgick till -0,06 SEK (1,42).
- Nettolåneskulden uppgick vid årets slut till 294 MSEK (315).
- Soliditeten var vid årets slut 43 procent (43).

## Bong på en minut

Bong är ett ledande företag inom kuvert och lätta förpackningar i Europa. Koncernen erbjuder lösningar för distribution och paketering av information, reklamerbjudanden och lätta varor.

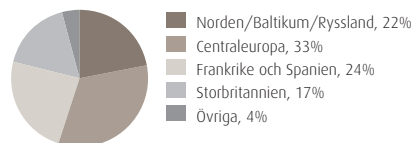
Viktiga tillväxtområden för koncernen är förpackningslösningar för detaljhandeln, e-handeln och kuvertmarknaden i Östeuropa. Koncernen omsätter cirka 2,1 miljarder kronor och har omkring 1 400 anställda i 14 länder.

Bong har starka positioner på de flesta betydande marknader i Europa och koncernen ser intressanta möjligheter till fortsatt expansion och utveckling. Bong är ett publikt bolag och aktien är noterad på Nasdaq Stockholm (Small Cap).

NYCKELTAL	2017	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning, MSEK	2 095	578	491	481	545	2 135	2 345	2 533	2 564
Rörelseresultat, MSEK	45	17	2	7	19	9	-5	-123	-109
Resultat efter skatt, MSEK	-9	8	-13	-8	4	297	-64	-150	-141
Kassaflöde efter investeringsverksamhet, MSEK	43	27	9	-12	22	30	-75	94	-91
Rörelsemarginal, % <sup>1</sup>	2	2	2	2	3	0,4	-0,2	-4,8	-4,3
Medelantal anställda <sup>1</sup>	1 459	1 459	1 466	1 467	1 474	1 556	1 763	1 873	2 051

<sup>1</sup> Avser tiden från årets början till periodens slut.

### NETTOOMSÄTTNING



## Bong står nu starkare än på länge

# VD har ordet



Finansiellt och operativt står vi nu starkare än på länge. Förpackningsrörelsen växer och under fjolåret återtog vi andelar på kuvertmarknaden. Strukturomvandlingen på den nordiska marknaden har gynnat oss.

Volymerna på den europeiska kuvertmarknaden minskade med fem procent under 2017 enligt branschorganet FEPE. Bakom denna siffra döljer sig stora skillnader länderna emellan. I Skandinavien har digitalisering av post drivits hårt medan det i övriga Europa är fortsatt viktigt att individen själv får välja kanal. Många människor föredrar fortfarande att få viktig information på papper, inte minst från myndigheter. Bong har en stor del av sin verksamhet på marknader där valet mellan alternativen faller ut till fördel för den fysiska posten.

### FÖRSÄLJNINGsutvecklingen 2017

För Bong blev 2017 ett bra år då vi återtog marknadsandelar. Vi har kunnat dra fördel av att ha kommit längre än många av våra konkurrenter ifråga om kostnadsbesparingar och omstruktureringar. Bong genomförde ett stort omstruktureringprogram för ett par år sedan och vi fortsätter att arbeta på att hela tiden bli effektivare. Under det tredje kvartalet förra året flyttade vi all tilltrycksproduktion från Tønsberg i Norge till Kristianstad i Sverige. Totalt leder flytten till årliga besparingar på totalt 14 Mkr. Under 2017 slutfördes också flytten av verksamheten i Luxemburg till Frankrike.

### STRUKTUROMVANDLING I NORDEN

Efter räkenskapsårets slut offentliggjorde det danska kommunikationsföretaget InterMail att bolaget upphör med kuverttillverkningen i Norden. Bong tar över tillverkningen och svarar för leveranser till InterMails kuvertkunder. För oss på Bong innebär affären att vi får ett årligt intäktsstillskott på drygt 100 Mkr och att kapacitetsutnyttjandet i våra fabriker stiger, vilket får en gynnsam effekt på lönsamheten. Vi räknar med en fortsatt konsolidering i branschen och deltar – om villkoren är de rätta – gärna i fler affärer som leder till bättre kapacitetsutnyttjande.

### LÄTTA FÖRPACKNINGAR

Försäljningen av våra lätta förpackningar ökade 2017 med fyra procent jämfört med 2016 och nådde 415 Mkr. Det är framförallt e-handelslösningar, presentförpackningar och papperskassar som driver vår förpackningsrörelse vilken nu svarar för cirka 20 procent av koncernens omsättning. För att klara högre efterfrågan investerar vi till exempel i maskiner för foliering och prägling av våra presentförpackningar producerade i Nybro och i ökad kapacitet i vår anläggning i Poznan, Polen, där vi tillverkar bubbelpåsar avsedda för den växande e-handeln.

### POSITIVT RESULTAT FÖRE SKATT HELÅRET 2017

En relativt stabil kuvertförsäljning och tillväxt inom lätta förpackningar i kombination med lägre kostnader och effektivare produktion, försäljning och administration gjorde att vi nådde vårt delmål om ett positivt resultat före skatt för helåret. Rörelseresultatet och rörelsemarginalen har inte varit högre på flera år. Genom att bibehålla denna nivå och samtidigt sänka våra finansieringskostnader kommer vi förhoppningsvis att få en gynnsam resultatutveckling de närmaste åren.

### FÖRMÅNLIGARE UPPLÅNING

Vår långa upplåning består av en obligation på nominellt 200 Mkr som gavs ut i samband med refinansieringen för drygt två år sedan. Obligationen förfaller i december 2018. Vår målsättning är då att kunna refinansiera den till en lägre kostnad. Idag är Bong ett starkare bolag än när obligationen emitterades. Vår finansiella ställning är god. Koncernens soliditet uppgick vid årsskiftet till 43 procent.

### BONG OCH HÅLLBARHET

Under 2017 anslöt sig Bong till Global Compact eftersom vi delar och vill stödja de värderingar som kommer till uttryck i det FN-ledda initiativet.

Vi är del av ett världsomspännande nätverk av företag som integrerar Global Compacts tio principer i strategi, verksamhet och kultur. I hållbarhetsavsnittet i denna årsredovisning berättar vi mer om hur vi bedriver hållbarhetsarbetet och resultatet av det. Vi anser att vi utifrån våra förutsättningar kan göra mest nytta i hållbarhetssammanhang genom att minska förbrukningen av energi och vatten per producerad enhet och det är glädjande att vi under 2017 lyckades i bägge avseendena.

### TACK

Vi har tagit ytterligare ett steg på väg till att åter igen bli ett växande och lönsamt företag. Jag skulle slutligen vilja rikta ett hjärtligt tack till alla anställda för deras hängivna arbete under det gångna året och till aktieägarna för visat förtroende.

Kristianstad i april 2018

Håkan Gunnarsson  
VD

# Strukturåtgärder och investeringar

## KUVERTBRANSCHEN

Enligt branschorganisationen FEPE sjönk den europeiska kuvertmarknaden med cirka sex procent per år 2010-2017. Eftersom kapacitet inte lagts ned i motsvarande mån präglas branschen fortfarande av överkapacitet.

Bong genomförde ett större strukturprogram 2011-2015 som innebar att antalet anläggningar reducerades från 37 till 23 och att kuvertproduktionen steg från 8,9 miljoner kuvert per anställd och år till 11,0. Koncernen har löpande fortsatt genomföra strukturåtgärder för att anpassa kapacitet till efterfrågan. Vid slutet av 2017 uppgick antalet anläggningar till 18, fördelat på elva fabriker inom kuvertproduktion och tilltryck, fem rena tilltryckerier samt två anläggningar för lätta förpackningar.

## Bongs omstrukturering 2017

I början av 2017 flyttades Bongs tillverkning i Luxemburg till anläggningen i Evreux i Frankrike där den samordnades med befintlig verksamhet. Vidare flyttade Bong under hösten 2017 all sin tilltrycksproduktion från Tønsberg i Norge till Kristianstad i Sverige. Åtgärden kommer att medföra en årlig besparing om cirka 14 MSEK.

## Leverans åt InterMails kunder

Det danskägda och noterade kuvertföretaget InterMail beslöt i början av 2018 att upphöra med sin kuvertverksamhet i Norden. Bolagets kuvertproduktion tas över av Bong som kommer att svara för leveranserna till InterMails kunder och som också anställt merparten av InterMails säljpersonal i Sverige, Danmark och Finland. Produktionen av kuvert kommer att ske i Bongs nuvarande fabriker. Överenskommelsen innefattar royaltybetalning från Bong till InterMail under de kommande tre åren. Genomförandet av transaktionen skedde i mars 2018.

## Internationell strukturomvandling

En av Bongs huvudkonkurrenter på den europeiska marknaden, Mayer Kuvert, har sålt sin produktionsanläggning för tilltryck i Österrike till IMARCO-Group. Vidare har BlessOF i Tyskland, som är en del av Mayer Kuvert, stängts vilket fått till effekt att överkapaciteten minskar på den tyska marknaden.

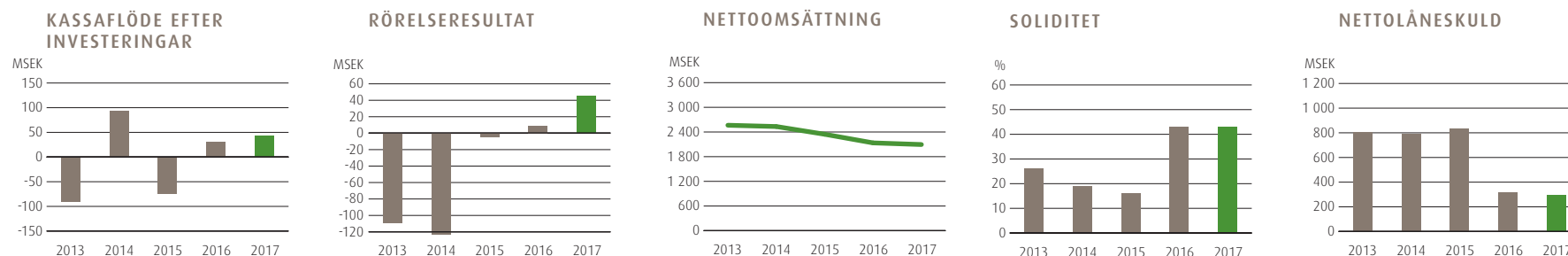
Även i Storbritannien genomförs en konsolidering vilket bland annat medfört att GNE, som var en av Bongs största konkurrenter, upphör att verka på marknaden under 2018.

## LÄTTA FÖRPACKNINGAR – RETAIL OCH E-HANDEL

I anläggningen i Nybro investerar Bong framförallt i ökad kapacitet för foliering och prägling av presentförpackningar och bärkassar. Vidare har Bong fortsatt investera i större kapacitet för bubblpåsetillverkningen i anläggningen i Poznan i Polen. Bubblpåsar efterfrågas i allt större utsträckning av aktörer inom den växande e-handeln.

## SAMMANFATTNING

Sett till effektivitet och produktionsstruktur har Bong goda förutsättningar att dra fördel av den fortsatta strukturomvandlingen på kuvertsidan och ta tillvara tillväxtpotentialen inom lätta förpackningar.



# Marknaderna för kuvert och lätta förpackningar

Kuvertmarknaden i Europa är mogen och konsolideringen av branschen fortsatte under 2017. Bong fortsätter expandera på marknaden för lätta förpackningar som erbjuder goda möjligheter till tillväxt.

## KUVERTMARKNADEN I EUROPA

Med en kuvertförsäljning om cirka 1 700 MSEK är Bong en av de två ledande kuverttillverkarna i Europa. Den europeiska kuvertmarknaden uppskattas till cirka 60 miljarder enheter med ett värde om cirka 12-13 mdr SEK i producentledet.

I Norden och Ryssland är Bong den klart ledande aktören. I Frankrike, Storbritannien och Centraleuropa är Bong näst störst efter tyska Mayer. Spanska Printeos, tidigare Tompla, är den tredje största tillverkaren i Europa med drygt 10 procent av marknaden har starka positioner i Sydeuropa.

Konsumtionen i Skandinavien och Väst- och Nordeuropa uppgår till 200-250 kuvert per person. De största marknaderna är Tyskland, Storbritannien och Frankrike.

I Västeuropa svarar företaget för den helt övervägande delen av kuvertanvändningen. Företagsposten kan delas in i transaktionspost och adresserad direktreklam (ADR).

## Transaktionspost

Bland Bongs kunder inom transaktionspost finns företag inom telekom, bank, försäkring, finans, energi och vatten med miljontals kunder. Varje dag skickas avtal, löne- och pensionsbesked, fakturor och bekräftelser på transaktioner med brev. Bong levererar kuvert både direkt till slutkunder, grossister och kontorsvarubutiker.

## Kuvert för adresserad direktreklam

Adresserad direktreklam, ADR, svarar för en betydande del av den europeiska kuvertmarknaden. Antalet försändelser uppskattas till cirka 18 miljarder enheter, vilket motsvarar cirka 30 procent av den europeiska kuvertmarknaden, mätt i volym.

ADR är en reklamkanal med hög träffsäkerhet jämfört med breda medier som TV, radio och press. Trots fördelarna har adresserad direktreklam sedan millennieskiftet tappat andel av den totala

reklammarknaden till alternativ som framförallt elektroniska media. Marknaden för ADR i Europa väntas minska ytterligare i termer av volym men öka något mätt i försäljningsvärde från nu och fram till 2021.<sup>1</sup>

## Stigande konsumtion i Öst

Förbrukningen på de östeuropeiska marknaderna uppgår till mellan 20 och 70 kuvert per år beroende på land och växer med 5-10 procent per år. De östeuropeiska ekonomierna växer från en låg nivå men snabbare än i Väst. I dessa länder där kontantbetalning tidigare dominerade blir konsumtionskrediter och transaktionspost allt vanligare. Elektroniska media är inte lika utbredda som i Väst vilket innebär att e-post inte ersätter fysisk post i samma utsträckning.

## FORTSATT KONSOLIDERING AV MARKNADEN

Den svaga efterfrågeutvecklingen under 2017 drev på den pågående konsolideringen av kuvertmarknaden i Västeuropa. En av Bongs huvudkonkurrenter på den europeiska marknaden, Mayer Kuvert, har sålt sin produktionsanläggning för tilltryck i Österrike till IMARCO-Group. Vidare har BlessOF i Tyskland, som är en del av Mayer Kuvert, stängts vilket får till effekt att överkapaciteten minskar på den tyska marknaden. Samtliga betydande aktörer i Europa arbetar med anpassning av kostnader och kapacitet.

## MARKNADEN FÖR LÄTTA FÖRPACKNINGAR

Lätta förpackningar är en samlingsbeteckning för en rad förpackningstyper för skilda ändamål. Marknaden är fragmenterad och består av en mängd segment för vilka det saknas en samlad uppskattning av marknaden. Bong är verksam inom framförallt förpackningar för e-handel och detaljhandel. Bong erbjuder flexibla och eleganta presentförpackningar och bärkassar för detaljhandeln.

## E-handeln i Europa

Inköp av varor på nätet svarar för en stor del av konsumtionen, enligt en undersökning avseende 12 länder i Västeuropa med totalt 260 miljoner konsumenter. Av undersökningen framgår att inköp av varor på nätet i de undersökta länderna i Västeuropa och Skandinavien år 2017 uppgick till sammanlagt 181 mdr Euro, vilket innebär i huvudsak oförändrad nivå jämfört med föregående år.<sup>2</sup>



<sup>1</sup> FEPE (Federation of Envelope Producers in Europe). European Direct Mail Report 2016.

<sup>2</sup> E-handeln i Europa 2017. PostNord. Rapporten bygger på intervjuer med 11 000 konsumenter som genomförts i representativa urval med privatpersoner i åldrarna 15-79 år i Belgien, Danmark, Finland, Frankrike, Italien, Nederländerna, Norge, Polen, Spanien, Storbritannien, Sverige och Tyskland.

# Lösningar som skapar möten

Bong har kuvert och lätta förpackningar för alla ändamål. Bong ökar sin andel av marknaden för presentförpackningar och bärkassar.

## KUVERT ÅT ALLA

Bong tillverkar och säljer kuvert i alla former och storlekar. Från standardkuvert till kundanpassade lösningar med unika egenskaper, med och utan tilltryck, med olika sorters förslutningslösningar och i många olika material, färger och format. Det finns i princip ett oändligt antal utföranden.

De flesta kuvert används för att skicka transaktionsrelaterad post och för adresserad direktreklam (ADR).

## Transaktionsrelaterad post

Att skicka tryckt information är fortfarande ett pålitligt, trovärdigt och miljövänligt sätt att nå sin målgrupp. Även om kuvertanvändningen generellt sett minskat kommer kuvert alltid att vara ett lämpligt alternativ för dokument som fakturor, kontoutdrag, myndighetspost, avier, lönebesked och avtal. Studier visar att konsumenter har en preferens för fysiska brev när det gäller den typ av dokument.<sup>1</sup>

Bong erbjuder marknaden ett brett sortiment kuvert för denna typ av användning. Alltifrån standardkuvert till kuvert i specialutförande.

## Adresserad direktreklam

Preferensen för fysiska informationsbärare gör ADR till ett attraktivt inslag i marknadsföringsmixen.

En anledning är att det går lättare att målgruppsanpassa direktadresserade reklamutskick än annonser i TV, radio, på nätet och i pressen. Allt bättre analytiska verktyg gör adresserad direktreklam effektivare och träffsäkrare.

För ADR erbjuder Bong kuvert i alla utföranden och så kallat tilltryck (tryck i efterhand på kuvert). Det finns många sätt att ge ett kuvert en personlig prägel genom design, format, papperskvalitet, placering av fönstret, förseglung och andra åtgärder.

## LÄTTA FÖRPACKNINGAR

Med sina förpackningar täcker Bong både det allmänna behovet av att någon gång skicka eller lämna över lättare föremål samt specialiserade behov hos vissa branscher.

Standardsortimentet omfattar bland annat vadderade och expanderbara påsar i olika material, format och utföranden, förpackningar i wellpapp och kartong, foldrar, fickor och tuber.

För användning inom detaljhandeln och e-handeln erbjuder Bong dedikerade förpackningslösningar.

## Presentförpackningar och bärkassar åt detaljhandeln

Bongs attraktiva present- och retailförpackningar sparar tid och lagringsutrymme i butiken. De expanderbara förpackningarna passar perfekt under disken i butiken. Kassapersonalen kan antingen lämna över förpackningen direkt till kunden eller bara på några sekunder vika upp den, stoppa in presenten och lämna över förpackningen till kunden.

Bong erbjuder butiker och butikskedjor ett komplett sortiment av present- och butiksemballage där alla förpackningar är skräddarsydda för att kommunicera kundernas varumärken. Bong hjälper sina kunder i "the art of giving".

## Förpackningar för e-handeln

E-handeln växer trendmässigt i Europa. Allt fler konsumenter föredrar att få sina varor levererade till dörren, vilket betyder att fler produkter måste förpackas och skickas med post eller bud. Transporterna ställer höga krav på förpackningar. De måste stå emot stötar och vara rationella att packa. Bongs förpackningsmaterial och förpackningar – såsom bubbelpåsar och vadderade påsar – hjälper e-handelsföretagen att hålla kostnaderna nere eftersom de bevarar varorna i samma skick som när de packades. Kostsamma returer undviks.



## ColdSeal

ColdSeal®, ett kallförseglingsmaterial för automatiserad packning av stora volymer, ger Bongs kunder möjligheten att fokusera på ökad produktivitet och konsekvent kvalitet.

## Säkerhetsförpackningar

Den som skickar något värdefullt väljer ofta att skicka det med posten eller en budfirma, säkert inslaget och förpackat. För advokater, revisorer, sjukhus, myndigheter, banker och finansiella företag är många försändelser privata eller konfidentiella. Med vårt sortiment av säkerhetsförpackningar kan dessa kunder känna sig trygga. Bong erbjuder säkerhetskodade förpackningar och förpackningar som indikerar om någon obehörig har försökt öppna dem.

## Slitstarka Tyvek®

Bong har ett avtal med det amerikanska kemiföretaget DuPont™ som ger exklusiv rätt att inom Europa tillverka, sälja och marknadsföra kuvert och postemballage gjorda av Tyvek®. Materialet är slitstarkt och vattenavstötande. Den mjuka, ljusa ytan gör också att det sticker ut bland andra material. Tyvek® är rätt val för kuvert som ska rymma ömtåliga, värdefulla och sofistikerade varor och dokument.

<sup>1</sup> För studier och undersökningar på detta område se [www.twosidesinfo](http://www.twosidesinfo).



# ScanSafe® resedokumentficka får pris som bästa kampanjgåva

ScanSafe® från Bong kombinerar lyxigt utseende med ett starkt skydd mot stöld av personliga data. Betal- och kreditkort men även pass kan skickas tryggt i dokumentfickan som är tillverkad i tre tunna skikt för att blockera radiovågor som kan användas för att läsa av känsliga data. ScanSafe® slår vakt om innehållets integritet.



De nyligen lanserade resedokumentfickorna ScanSafe® - som rymmer till exempel pass, kreditkort, biljett, boardingkort, mobiltelefon och bilnycklar - har tilldelats 2018 års pris för bästa kampanjgåva i kategorin "kommunikativ produkt". Juryn tog intryck av den unika kombinationen av skydd, utseende och att det går att trycka vad som helst på fickan. Flexibiliteten gör att avsändaren kan skapa ett starkt intryck hos mottagaren med visuella uttrycksmedel.

Fickan är gjord av materialet DuPont™ Tyvek® som är känt för sin kombination av silkeslena yta och styrka. Tyvek® kan inte rivas itu och tål dessutom vatten och damm.

ScanSafe®-sortimentet vänder sig till alla dem som lägger stor vikt vid att innehållet i försändelsen är fullständigt intakt när det kommer fram. De eleganta fickorna signalerar värde, hållbarhet, omsorg och hjälper avsändarna att stärka sitt varumärke.

## Promotional Gift Award



PROMOTIONAL GIFT  
AWARD 2018

Priset delas ut till produkter som är avsedda som kampanjgåvor och som är banbrytande ifråga om originalitet, funktionalitet och innovation. Delatgarna i tävlingen kommer från hela Europa.

De nominerade produkterna bedöms efter fem kriterier: Originalitet och innovativitet beträffande produktidé, designkvalitet med avseende på innovation och övergripande form, produktionskvalitet när det gäller material och hur det anpassats för sitt ändamål, hållbarhet samt förmåga att påverka kundrelationer eller varumärkeslojalitet.

Priset delas årligen ut av WA Media i Köln.

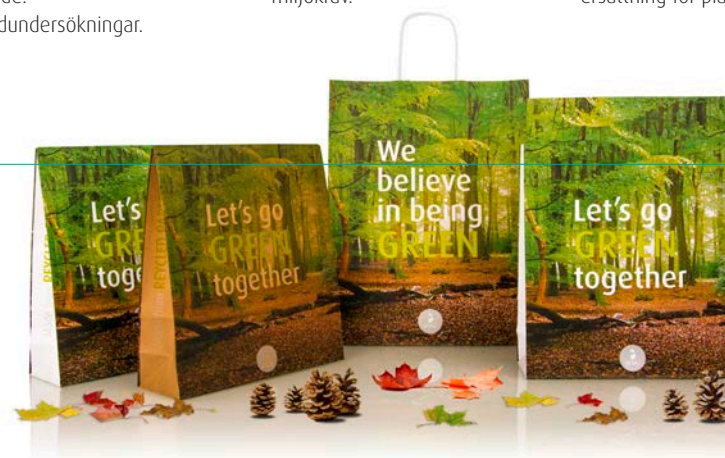


# Bongs hållbarhetsarbete<sup>1</sup>

## ÖVERBLICK OCH SAMMANFATTNING ÖVER RISKER, POLICYER OCH ÅTGÄRDER FÖR BONGS HÅLLBARHETSARBETE ÖVER PRODUKTIVSCYKELN

	Leverantörsledet	Produktion	Marknadsföring/Försäljning	Distribution	Återvinning
<b>Risker</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Negativ miljöpåverkan</li> <li>Bristande arbetsvillkor</li> <li>Brott mot mänskliga rättigheter</li> <li>Korruption och bedrägeri</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Förhöjda utsläpp</li> <li>Hög förbrukning och nedsmutsning</li> <li>Arbetsolyckor och upplevd otrygghet på arbetsplatsen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Korruption och bedrägeri</li> <li>Missnöjda kunder</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utsläpp från fordon.</li> <li>Brister i arbetsmiljö hos transportörer.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bristande återvinningsbarhet</li> </ul>
	<p>Risker beträffande sociala förhållanden och personal är sådana som är knutna till arbetsplatsen och till relationen mellan bolag och anställda samt mellan anställda sinsemellan. Till sådana risker hör fysiska arbetsmiljörisker, risker för bristande jämställdhet och risk för diskriminering med avseende på exempelvis kön, etnicitet, ålder, religion och politisk uppfattning. Risker för korruption och bedrägeri kan avse såväl interna mellanhavanden som relationer mellan Bong och affärspartners.</p>				
<b>Policyer</b>	<p>Uppförandekod (Code of Conduct) vilken inkluderar regler och rekommendationer gällande miljö, regelefterlevnad, etik och anti-korruption, kvalitet, arbetsvillkor, likabehandling, mänskliga rättigheter och motverkande av intressekonflikter. Uppförandekoden kompletteras med en Uppförandekod för leverantörer och en Jämställdhets- och mångfaldspolicy.</p>				
<b>Hantering av risker som spänner över hela produkt-livscykeln</b>	<p>Samliga anställda ska känna till och ha tillgång till Uppförandekoden och klagomålsmekanismen (visselblåsarfunktionen). Rutiner är införda och ansvariga utsetta för koncernövergripande utbyte av erfarenheter beträffande hållbarhetsfrågor och "best practice" samt uppföljning.</p>				
<b>Hantering av risker specifika för respektive fas av produkt-livscykeln</b>	<p>Implementering av Uppförandekod för leverantörer hos större leverantörer centralt och på affärsenhetsnivå.</p>	<p>Fortsatt miljöanpassning av produktionsmetoder, som till exempel effektivisering av maskiner, minskad elförbrukning, ökad användning av vattenbaserade metoder som ersätter lim och färger med organiska lösningsmedel, certifieringar av anläggningar.</p>	<p>Miljömärkning av produkter enligt nationella och EU-standarder. Ett större klimatkompenserat erbjudande. Nöjdkundundersökningar.</p>	<p>Öka användningen av välrenommerade transportörer med miljökrav.</p>	<p>Ökat inslag av fullt återvinningsbara kuvert och förpackningar. Främja papperskassar som ersättning för plastkassar.</p>

<sup>1</sup> Se not 37 på sid 41 för upplysningar om den lagstadgade hållbarhetsrapporten.





# Bong och **Global Compact**

Bong undertecknade 2017 FNs Global Compact som är ett åtagande att stödja tio principer inom områdena miljö, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och anti-korruption genom att integrera dem i strategi och verksamhet. I åtagandet ingår också att rapportera årligen i enlighet med Global Compact.

## De tio principerna i FN:s Global Compact

### Mänskliga rättigheter

1. Företagen ombeds att stödja och respektera skydd för de internationella mänskliga rättigheterna inom den sfär som de kan påverka; och
2. försäkra sig om att deras eget företag inte är delaktiga i brott mot mänskliga rättigheter.

### Arbetsvillkor

3. Företagen ombeds att upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar;
4. avskaffa av alla former av tvångsarbete;
5. avskaffa barnarbete; och
6. inte diskriminera vid anställning och yrkesutövning.

### Miljö

7. Företag ombeds att stödja förebyggande åtgärder för att motverka miljöproblem;
8. ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande; och
9. uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik.

### Korruption

10. Företag bör motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.

Principerna baseras på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILO:s grundläggande konventioner om mänskliga rättigheter i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korruption.

## VD bekräftar Bongs stöd åt Global Compact

I april 2017 anslöt vi oss till Global Compact. Vi är stolta över att bekräfta vårt fortsatta stöd till avtalets tio principer och vårt åtagande att arbeta efter dem i vår strategi, kultur och verksamhet.

Detta är Bongs första, årliga hållbarhetsrapport enligt Global Compact. Den beskriver våra ansträngningar att minska vår och våra leverantörers miljöpåverkan, att göra sunda affärer och att skapa säkra arbetsplatser där jämställdhet och likabehandling är självklara.

Under 2017 togs en rad initiativ – bland annat antog vi nya centrala policyer – för att öka medvetenheten och insikterna hos våra medarbetare och dem vi gör affärer med om det ansvar vi har för att integrera principerna i Global Compact i vår strategi, kultur och dagliga verksamhet.

Håkan Gunnarsson, VD

**WE SUPPORT**



# God miljö och sunda affärer



I sitt hållbarhetsarbete prioriterar Bong en minskning av energi- och vattenförbrukning per producerad enhet, samt lägre avfallsvolymer. Under 2017 antog Bong nya policyer på hållbarhetsområdet.

## BONGS RAMVERK FÖR HÅLLBARHET

Bongs styrelse utfärdade under 2017 nya och reviderade policyer för att slå fast Bongs förhållningssätt och styra agerandet på hållbarhetsområdet.

### Uppförandekod

I december 2017 antog Bongs styrelse en ny, utvidgad och övergripande Code of Conduct ("Uppförandekoden") som ska tillämpas av styrelse, samtliga anställda, leverantörer och övriga externa parter. Uppförandekoden är baserad på Global Compacts principer om skydd för miljö, mänskliga rättigheter, affärsetik och anständiga arbetsförhållanden. Den syftar till att ytterligare förbättra förutsättningarna för Bong att inom ramen för sin verksamhet bidra till en socialt och miljömässigt bättre värld. Uppförandekoden innehåller regler och rekommendationer på följande områden:

- miljö
- etik och antikorrupktion
- regelefterlevnad
- kvalitet
- arbetsvillkor, likabehandling och mänskliga rättigheter
- motverkande av intressekonflikter.

I Uppförandekoden beskrivs också mekanismen för den som anonymt vill göra en anmälan till bolagets ledning om misstänkta överträdelse mot Uppförandekoden, en så kallad visselpipa.

Uppförandekoden är ett levande dokument som revideras när så behövs. Den finns tillgänglig på [www.bong.com](http://www.bong.com).

### Uppförandekoden för leverantörer

Utöver de övergripande reglerna i Uppförandekoden har leverantörer också att iaktta de mer detaljerade reglerna i Bongs Uppförandekod för leverantörer (Bong's Supplier Code of Conduct) som antogs av styrelsen i maj 2017. I Uppförandekoden för leverantörer fylls de övergripande reglerna i Uppförandekoden ut med detaljerade regler som leverantören ska uppfylla gällande affärsetik, miljö, mänskliga rättigheter och social hållbarhet.

### Jämställdhets- och mångfaldspolicy

Uppförandekoden hänvisar också till Bongs Jämställdhets- och mångfaldspolicy för mer ingående regler. Jämställdhets- och mångfaldspolicyn antogs av styrelsen i maj 2017 och vägleder bolagets och de anställdas agerande i frågor som rör likabehandling, mångfald på arbetsplatsen, balans mellan arbete och fritid etc.

### HÅLLBARHETSBAKGRUND

Bongs hållbarhetsarbete ska ses mot bakgrund av verksamhetens natur och den geografiska utbredningen. Bong är en industrikoncern med produktion i 14 länder med en årlig omsättning om cirka 2 100 MSEK och med omkring 1 400 anställda. Bong har kunder över hela Europa och helägda produktionsanläggningar i Skandinavien samt i Central- och Västeuropa.

### RISKBEDÖMNING OCH RISKHANTERING

Bong är i varierande grad exponerat för hållbarhetsrisker. Dessa kan delas in i risker beträffande miljö, mänskliga rättigheter, sociala förhållanden och personal samt korrupktion. Risker finns i den egna verksamheten och i till exempel bolagets leverantörskedja.

Risk är konsekvensen av att något oönskat inträffar. Mättet tar hänsyn till både sannolikhet och värden som kan gå till spillo. Väsentliga risker är enligt bolaget risker som får allvarliga konsekvenser för till exempel anställdas liv och hälsa, miljö, bolagets rykte samt resultat och finansiella ställning.

Egna eller leverantörers överträdelse mot bolagets regler, branschpraxis, lagstiftning och föreskrifter, kollektivavtal och andra normer kan naturligtvis inte uteslutas. Bolaget anser dock att styrningen och kontrollen av den egna verksamheten och påverkan på leverantörer via bland annat policyer, inflytandet av branschpraxis och den kontroll som indirekt utövas av lagstiftning och kollektivavtal i de länder där bolaget är verksam ger stöd för bedömningen att bolagets risker totalt sett är jämförelsevis små. Bolaget anser att den relativt sett största negativa påverkan och risken finns på miljöområdet.

Sammanfattningsvis bedriver Bong ett brett hållbarhetsarbete som syftar till låg miljöpåverkan, säkra arbetsplatser där anställda behandlas lika oavsett kön, ålder, etniskt ursprung etc samt hög etik. Nedan beskrivs de viktigaste riskerna och hanteringen av dem inom respektive område.

### SOCIALA FÖRHÅLLANDEN OCH PERSONAL

Ur arbetsmiljösynpunkt står säkerheten för personal sysselsatt i tillverkning i främsta rummet. Hantering av till exempel kuvertmaskiner (av vilka koncernen totalt har cirka 150) kräver utbildning och är omgärdad av stränga säkerhetsbestämmelser. Den nationella arbetsmiljölagsstiftningen i respektive land kompletteras med lokala säkerhets- och kvalitetsbestämmelser för affärsenheterna vars utformning kan skifta men

som har god säkerhet för personal och hög produktkvalitet som gemensamt och överordnat mål. Under 2017 inträffade ingen allvarlig arbetsolycka i koncernens enheter.

### MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Bong betraktar risken för väsentliga brott mot mänskliga rättigheter som liten i såväl den egna verksamheten som hos sina viktigaste leverantörer. Barnarbete är till exempel förbjudet i lag i de länder där bolaget är verksam. Bong anställer under inga förhållanden arbetskraft under 15 år.

Kollektivavtal är den vanligaste anställningsformen i koncernen. Bolaget anser sig ha goda relationer till fackföreningarna i respektive land. Bong betraktar rätten att bilda och ansluta sig till fackföreningar som en självklarhet.

Bongs medarbetarpolicy och Uppförandekoden är baserade på bland annat FNs deklaration om de mänskliga rättigheterna. Alla människors lika värde ska ligga till grund för bolagets relationer till sina anställda och deras relationer sinsemellan. Bolaget diskriminerar inte på basis av kön, ålder, etnisk tillhörighet, religion, politisk uppfattning etc. Anställda förväntas bemöta varandra som de själva vill bli bemötta. Allvarliga övertädelserincidenter eller misstanke därom har inte kommit till bolagets kännedom under 2017.

Den största delen av inköpen av insatsvaror sker från välrenommerade företag med resursbas i Norden. Bong ställer samma krav på sina leverantörer som på sig självt i centrala hållbarhetsavseenden.

### ETIK OCH ANTI-KORRUPTION

Alla former av bestickning är oacceptabla. Bong erbjuder inte och tar inte heller emot betalningar,

## BONGS PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR I EUROPA FÖR KUVERT OCH FÖRPACKNINGAR

	Angoulême, Frankrike	Evreux, Frankrike	Derby, Storbritannien	Milton Keynes, Storbritannien	Solingen, Tyskland	Torgau, Tyskland	Erlangen, Tyskland	Nybro, Sverige (Bong Retail Solutions)	Kristianstad, Sverige	Poznan, Polen	Krakow, Polen	Kohila, Estland
PEFC	●	●	●	●	●	●						●
FSC	●	●	●	●	●	●	●	●		●	●	●
ISO 14001	●	●	●	●	●				●			●
ISO 9001	●	●	●	●	●				●			●

ekonomiska fördelar eller gåvor som strider mot gällande lag eller affärspraxis. Inga incidenter eller misstankar om incidenter har kommit till bolagets kännedom under 2017.

Motverkande av korruption sker på flera fronter. Bongs system för intern kontroll och riskhantering syftar bland annat till att minska risken för oegentligheter och korruption. Utfärdandet av en ny, övergripande Uppförandekod (som bland annat upprepar och inskärper förbud mot bestickning) för samtliga anställda är ett led i främjandet av etiskt sunda affärer. Sedan Uppförandekoden för leverantörer antogs i maj 2017 har Bong dessutom arbetat med att få acceptans för den hos leverantörer. Pappersleverantörer med volymer motsvarande 75 procent av Bongs inköp av finpapper hade vid utgången av 2017 skrivit under Bongs uppförandekod för leverantörer.

### MILJÖ

Konvertering av finpapper till kuvert och andra pappersprodukter (presentförpackningar och bärkassar till exempel) är grunden för Bongs verksamhet. Värdekedjan sträcker sig från skogsbruk (ursprunget till pappersråvaran) till återvinning av använda slutprodukter. Kuvert och förpackningar har miljöpåverkan i alla stadier av sin livscykel – från skötsel av skogarna till återvinning, förbränning eller deponi av färdiga produkter. Bong har bedömt att de största möjligheterna att minska koncernens påverkan på miljön ligger i att göra inköp av finpapper från välrenommerade leverantörer samt att vidta åtgärder som syftar till minskad förbrukning av energi och vatten per tillverkad enhet, minskad användning av miljöskadliga kemikalier samt lägre avfallsvolymer i de helägda anläggningarna.

### Försörjning av insatsvaror

Ett industriföretag av Bongs storlek och verksamhet behöver rå- och insatsvaror av skilda slag – från finpapper, elektricitet, vatten och kemikalier till kontorsförnödenheter. Bong har avtal med ett stort antal leverantörer. De viktigaste ur miljösynpunkt är leverantörer av insatsvaror till tillverkningen som svarar för 2/3 av koncernens totala inköp där finpapper utgör merparten (75 procent). Samtliga pappersleverantörer uppfyller och kan uppvisa full spårbarhet och ursprungskontroll av råvaran. Hårda miljökriterier ställs även på leverantörer av lim, färg och fönsterfilm.

### Tillverkning

I Bong-koncernen ingår tio anläggningar i Europa inom kuvert och tilltryck samt två förpackningsfabriker (se tabell ovan). Anläggningen i Nybro är inriktad på tillverkning av papperskassar och presentförpackningar (Bong Retail Solutions) och fabriken i Poznan, Polen, tillverkar bubbelpåsar. De tolv anläggningarna svarar tillsammans för den helt dominerande delen av koncernens el- och vattenförbrukning.

### Energiförbrukning

Den största miljöpåverkan i tillverkningsprocessen härrör från energiförbrukning som leder till emission av koldioxid. Under senare delen av 2016 påbörjade Bong en kartläggning av förbrukningen av el i sina kuvert- och förpackningsfabriker i syfte att mäta och reducera förbrukningen. Mätningar utförda i anläggningarna visar att elförbrukningen per tillverkad enhet sjönk med 3 procent under 2017 jämfört med 2016.

### Vattenförbrukning

Bong använder vatten i sina anläggningar för till exempel rengöring av maskiner och utrustning. Bong är angeläget om låg förbrukning och små föroreningar. Mätningar utförda i de tolv helägda anläggningarna visar att vattenförbrukningen per tillverkad enhet sjönk med 11 procent under 2017 jämfört med 2016.

### Avfall och återvinning av kemikalier

Det papper som blir spill sorteras efter kvalitet och säljs för att ingå som returpapper i olika pappersprodukter. Av anläggningarnas totala avfallsmängd går mer än 90 procent till återvinning. Återstoden går till förbränning eller deponi. Avfallet transporteras bort enligt gällande förordningar. Farligt avfall lagras inte. Mätningar vid anläggningarna visar att avfallsmängden per tillverkad enhet sjönk med 4 procent under 2017 jämfört med 2016.

De kemikalier som används i produktionen omhändertas och destrueras på godkänt sätt och överbliven färg samlas upp och återvinns.

### Transporter

Tillverkningsenheterna ligger nära kunderna. Bong väljer välrenommerade transportörer som strävar efter att minska koldioxidutsläppen.

### Återvinning av produkterna

Alla pappersbruk som hanterar returpapper har inte processer för att ta emot papper som innehåller fönsterfilm och limrester. Bongs rekommendation är att kuvert sorteras som brännbart material. Bongs förpackningar kan återvinnas som pappersförpackning.

### CERTIFIERINGAR OCH MÄRKNINGAR

Att en anläggning är certifierad enligt ISO 14001 innebär att miljöarbetet på anläggningen drivs enligt ett ledningssystem som ställer krav på att arbetet bedrivs effektivt, att det dokumenteras och följs upp, redovisas och utvärderas. ISO 9001 är en väl etablerad standard för ledningssystem. Innebörden av att kuvert och förpackningar är märkta PEFC® och FSC® är att tillverkaren garanterar att produkterna är gjorda av råvara från skogar skötta i enlighet med de krav som ställs av PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) och FSC (Forest Stewardship Council). Certifieringen av Bongs anläggningar innebär att insatsvarans ursprung kan följas och garanteras.

### Produktmärknings

Bongs kuvert säljs på lokala marknader med olika miljömärknings. För kuvert i Norden är till exempel Svanen en garanti att kuverten är tillverkade av godkända papperskvaliteter, att lim och tryckfärger är vattenbaserade och att fönstret är avskiljbart. Motsvarigheten i Tyskland är Der Blaue Engel och i Frankrike NF Environnement. Under senare år har Bong inriktat sig på EU Ecolabel som är en europeisk märkning som garanterar att produkten går att återvinna samt att utsläppen till luft och vatten har minimerats.



# Case Bong UK

I linje med koncernens övergripande hållbarhetsmål har Bong UK satt miljöhänsyn i centrum för sitt hållbarhetsarbete. Enheten strävar efter minskad förbrukning av energi och vatten i sin tillverkning, fler certifieringar av anläggningar och produkter samt ökad återvinning och lägre avfallsvolymer.



Med cirka 200 anställda och två större produktionsanläggningar i Milton Keynes och Derby utgör Bong UK en betydande del av Bong-koncernen. Affärsenheten tillverkade 2,4 miljarder kuvert 2017, motsvarande knappt 20 procent av koncernens totala produktion.

## STYRDOKUMENT

Bong UK har upprättat följande styrdokument i syfte att styra sitt hållbarhetsarbete:

- Kvalitetspolicy
- CSR-policy
- Miljöpolicy
- Policy för minskning av avfall
- Policy för certifiering enligt PEFC och FSC
- Hälsa- och säkerhetspolicy

## ÖVERGRIPANDE KVALITETSPOLICY

Kvalitetspolicyen sammanfattar i stort Bong UKs syn på hur den egna verksamheten ska bedrivas för att till exempel säkerställa att produkterna håller hög kvalitet och att goda kundrelationer upprätthålls.

Den övergripande kvalitetspolicyen kompletteras av mer detaljerade policyer beträffande till exempel miljö, certifieringar, avfall, arbetsmiljö, hälsa och säkerhet samt leverantörer.

## MILJÖARBETE

Bong UK arbetar med årliga mål för certifieringar av anläggningar och produkter samt minskning av el- och vattenförbrukning.

## Certifieringar av anläggningar och produkter

Anläggning/ produkt	ISO 14001	ISO 9001 <sup>1</sup>	FSC	PEFC	Eco label
<b>Anläggningar</b>					
Milton Keynes	●	●	●	●	
Surrey Envelopes Ltd, Derby	● <sup>2</sup>	●	●	●	
Surrey Envelopes Ltd, Wimbledon (endast tilltryck)		●	●	●	
<b>Varumärken</b>					
Basildon Bond	et	et	●		● (arbete pågår)
Plus Fabric	et	et		●	
New Guardian	et	et	●		● (arbete pågår)

et=ej tillämpligt

Kvalitetsledningssystemet ISO 9001 är certifierat enligt den senaste standarden 9001:2015 i samtliga anläggningar. Anläggningen i Milton Keynes har nyligen genomgått certifiering för ISO 14001:2015 och motsvarande planeras för anläggningen i Derby under innevarande år.

Att produktionsanläggningarna är PEFC- och FSC-certifierade innebär att Bong UK kan garantera att kuvert tillverkas av pappersråvara som härrör från skogar som sköts ansvarsfullt.

## Energiförbrukning

Bong UK strävar efter att sänka energiförbrukningen. Under 2017 minskade den med 2,5 procent till följd av en rad åtgärder inom i alla anläggningar, till exempel installation av LED-belysning och sensorer.

## Avfall

Bong UK lägger stor vikt vid att minska avfallsmängden och har detaljerade strategier för ändamålet. Arbetet är baserat på analyser av avfallsflödena i enlighet med EUs avfallsdirektiv.

Analysen omfattar alla relevanta insatsvaror såsom lastpallar, finpapper, fönsterfilm, färg, färgpatroner etc och ger en överblick över hur avfall uppkommer, hur det kan undvikas och hur det ska hanteras när det väl uppkommer. Slutligt avfall hanteras av licensierade avfallsföretag inom ramen för ett Waste Packaging Compliance Scheme. Återvinning av förpackningsavfall resulterade 2016 i en minskning av koldioxidutsläppen till atmosfären med 263 ton.

<sup>1</sup> ISO 9001-certifieringen uppfyller de senaste kraven i ISO 9001:2015.

<sup>2</sup> Övergången till ISO 14001:2015 planeras ske under innevarande år. Det så kallade Avfallsdirektivet (Dir 2006/12/EG Europaparlamentets och rådets direktiv 2006/12/EG av den 5 april 2006 om avfall) syftar till att förhindra att avfall uppstår och till att främja återanvändningen och återvinningen av avfall. Direktivet tillämpar den så kallade avfallshierarkin i fem steg, enligt vilken följande prioritetsordning i regel ska följas i avfallspolitiken: Förebyggande av uppkomst av avfall, förberedelse för återanvändning, materialåtervinning, annan återvinning och bortskaftande.



### SOCIAL HÅLLBARHET

Arbetsmiljöfrågor styrs av en Hälso- och säkerhetspolicy som sätter ramen för företagets arbete för säkerhet, utbildning, identifiering av arbetsmiljörisiker, organisatoriskt ansvar och uppföljning av arbetet.

Bong UK strävar efter social hållbarhet i sin egen verksamhet såväl som i leverantörskedjan. Företagets CSR-policy stadgar att bolagets samtliga leverantörer ska ha policyer som säkerställer att de uppfyller samma krav som Bong UK i frågor som rör mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden.

Beträffande sina egna anställda har Bong UK till exempel ett omfattande introduktionsprogram som säkerställer att nyanställda inom loppet av den första veckan får en grundlig genomgång av de egna arbetsuppgifterna, utbildning i arbetsmiljöfrågor samt orientering och överblick över hela företaget och kunskap om innehållet i centrala policyer.

## Basildon Bond

Bong UK tillverkar Basildon Bond Recycled Business Envelopes gjorda till 100 procent av återvunna icke-blekta fibrer. Basildon Bond har ett grundmurat rykte som ett av Storbritanniens mest erkända och respekterade varumärken för kuvert. Med sin släta, vita utsida och med sitt eleganta gröna foder förmedlar kuvertet miljövänlighet. Också kuvertets fönsterfilm är återvinningsbart vilket gör att kuvertet kan återvinnas i sin helhet.

# Medarbetare på BONG

Bong strävar efter att skapa en hållbar arbetsmiljö. Medarbetarpolicyn är baserad på bland annat FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna och ILO:s konventioner om de mänskliga rättigheterna i arbetslivet.

### Medarbetarpolicy

- Bong värnar om en god relation till anställda i koncernen baserad på ömsesidig respekt.
- Ingen form av tvångsarbete eller barnarbete är tillåten inom Bong-koncernen. Lägsta ålder för anställning är åldern vid avslutad obligatorisk skolgång, dock lägst 15 år.
- Bong erbjuder lika möjligheter för alla medarbetare utan hänsyn till kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder.
- Alla anställda ska tillhandahållas en säker och hälsosam arbetsmiljö.
- I alla bolag i koncernen ska de anställda ha rätt att bilda eller ansluta sig till en fackförening i enlighet med lokala lagar eller principer.

### Resultat

Inga allvarliga arbetsolyckor har inträffat under 2017. Incidenter eller misstanke om diskriminering, särbehandling eller liknande överträdelse mot bolagets policyer i den egna verksamheten eller hos leverantörer och andra affärspartners har inte kommit till bolagets kännedom under 2017.

### Young talents

I syfte att stimulera unga chefsämnen och främja mångfalden i koncernen har Bong nyligen lanserat ett program där talanger från alla affärsenheter får genomgå en ledarskapsutbildning. Programmet vänder sig till ambitiösa och innovativa medarbetare under 35 år och pågår under hela 2018. De elva deltagarna är från Sverige, Storbritannien, Rumänien, Tyskland, Estland, Frankrike och Belgien.

# Upplysningar hållbarhetsrapport



## PLACERING AV LAGSTADGADE UPPLYSNINGAR I HÅLLBARHETSRAPPORT FÖR BONG 2017<sup>1</sup>

Område	Upplysningskrav enligt Årsredovisningslagen	Miljö	Sociala förhållanden och personal	Mänskliga rättigheter	Anti-korruption
Policy	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva den policy som företaget tillämpar i frågorna, inklusive de granskningsförfaranden som har genomförts."	6,8	6,8,11	6,8,11	6,8
Resultat av policyn	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva resultatet av policyn."	9	8	8	9
Väsentliga risker	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva de väsentliga risker som rör frågorna och är kopplade till företagets verksamhet inklusive, när det är relevant, företagets affärsförbindelser, produkter eller tjänster som sannolikt får negativa konsekvenser."	6,8	Bolaget är exponerat för risker i dessa avseenden men de bedöms inte som väsentliga. De beskrivs på sid 8.	Bolaget är exponerat för risker i dessa avseenden men de bedöms inte som väsentliga. De beskrivs på sid 8.	Bolaget är exponerat för risk beträffande korruption men den bedöms inte som väsentlig. Den beskrivs på sid 9.
Hantering av riskerna	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva hur företaget hanterar riskerna".	6,9	6,8	6,8	9
Resultatindikatorer	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva centrala resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten."	9	8	8	9
Affärsmodell	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva företagets affärsmodell".			8	

<sup>1</sup> Siffrorna hänvisar till respektive sida i årsredovisningen.

### REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Bong AB (publ), org.nr. 556034-1579

#### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2017 på sidorna 6-12 och för att den är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen.

#### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

#### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 24 april 2018  
PricewaterhouseCoopers AB

Lars Nilsson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Christer Olausson  
Auktoriserad revisor



# Femårs- översikt

Nyckeltal	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning, MSEK	2 095	2 135	2 345	2 533	2 564
Rörelseresultat, MSEK	45	9	-5	-123	-109
Jämförelsestörande post, finansnetto, MSEK	-	430	-	-	-
Resultat efter skatt, MSEK	-9	297	-64	-150	-141
Kassaflöde efter investeringsverksamhet, MSEK	43	30	-75	94	-91
Rörelsemarginal, %	2,2	0,4	-0,2	-4,8	-4,3
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,3	1,3	1,2	1,3	1,2
Avkastning på eget kapital, %	neg	neg	neg	neg	neg
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	1 095	1 159	1 343	1 375	1 586
Avkastning på sysselsatt kapital, %	0,2	1,8	neg	neg	neg
Soliditet, %	43	43	16	19	26
Nettolåneskuld, MSEK	294	315	837	790	802
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,42	0,45	2,64	2,09	1,54
Nettoskuld/EBITDA, ggr	3,2	5,2	11,9	neg	neg
Medelantal anställda	1 459	1 556	1 763	1 873	2 051
<b>Antal aktier</b>					
Antalet utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	211 205 058	211 205 058	156 659 604	156 659 604	156 659 604
Antalet utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	251 205 058	251 205 058	183 932 331	183 932 331	183 932 331
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	211 205 058	207 417 179	156 659 604	156 659 604	63 873 865
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	251 205 058	246 533 341	183 932 331	183 932 331	73 796 014
<b>Resultat per aktie</b>					
Före utspädning, SEK	-0,06	1,42	-0,41	-0,96	-2,20
Efter utspädning, SEK	-0,06	1,42	-0,41	-0,96	-2,20
<b>Justerat resultat per aktie</b>					
Före utspädning, SEK	-0,06	-0,64	-	-	-
Efter utspädning, SEK	-0,06	-0,64	-	-	-
<b>Eget kapital per aktie</b>					
Före utspädning, SEK	3,30	3,30	2,02	2,41	3,33
Efter utspädning, SEK	3,30	3,30	1,95	2,27	3,06
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie</b>					
Före utspädning, SEK	0,25	0,26	-0,95	0,62	-0,40
Efter utspädning, SEK	0,25	0,26	-0,81	0,53	-0,34
<b>Övriga data per aktie</b>					
Utdelning, SEK	0,00 <sup>1</sup>	0,00	0,00	0,00	0,00
Noterad köpkurs per bokslutsdagen, SEK	0,95	0,9	1,3	1,1	1,5
P/E-tal, ggr	neg	0,61	neg	neg	neg
Justerat P/E-tal, ggr	neg	neg	-	-	-
Börskurs/Eget kapital före utspädning, %	29	27	62	46	45
Börskurs/Eget kapital efter utspädning, %	29	27	65	49	49

<sup>1</sup> Styrelsens förslag.  
För definitioner se sidan 47.

# Aktien

Bong-aktien är listad på NASDAQ Stockholms Small Cap-segment. Vid utgången av 2017 uppgick antalet aktier i Bong AB till 211 205 058. Vid fullt utnyttjande av utestående teckningsoptioner tillkommer ytterligare 40 miljoner aktier i bolaget.

## KURSTUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Bong-aktien steg med 10,5 procent under 2017. Årets högsta betalkurs noterades den 27 juni 2017 och uppgick till 1,24 SEK. Den lägsta betalkursen under året uppgick till 0,80 SEK och noterades den 17 januari 2017.

OMX Stockholm PI (ett index som avser samtliga noterade aktier på Stockholms-börsen) steg med 6,4 procent under 2017. OMX Stockholm Small Cap PI, ett index som mäter kursutvecklingen för bolag som storleksmässigt är jämförbara med Bong, steg med 6,8 procent. Under 2017 omsattes Bong-aktier motsvarande 29,0 procent av värdet av den utestående aktiestocken på balansdagen 2017.

## AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare per den 31 december 2017 uppgick till 2 364. Holdham S.A. är Bongs största ägare med 25,0 procent av röster och kapital. Svolder AB är den näst största ägaren med 7,9 procent av röster och kapital.

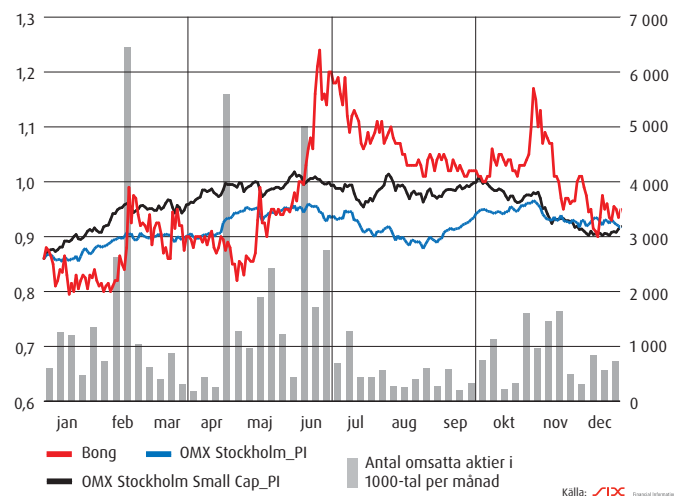
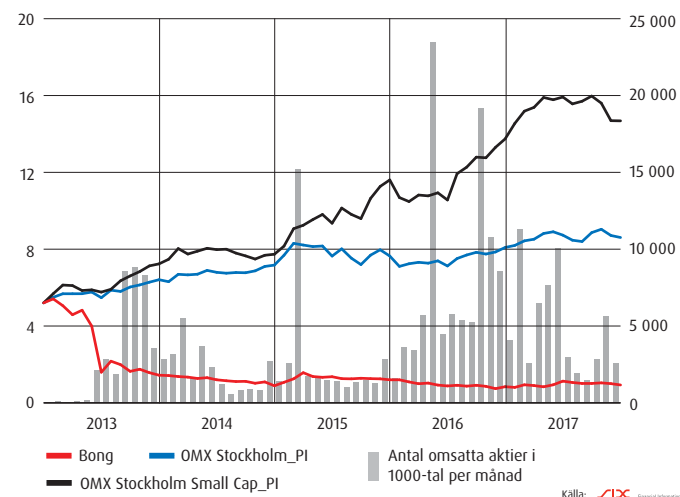
## Analytiker som följer Bong

Redeye  
Henrik Alveskog  
08-545 013 45  
henrik.alveskog@redeye.se

Ägare	Antal aktier	Andel av röster och kapital, %
Holdham S.A.	52 850 282	25,0
Svolder AB	16 600 000	7,9
Theodor Jeansson	9 700 000	4,6
Paulsson Advisory AB	9 126 695	4,3
John Holtz Elvesjö	7 008 669	3,3

År	Händelse	Förändring av antal aktier	Totalt antal aktier	Kvotvärde SEK
2013	Nedsättning av aktiekapital	-	17 480 995	1,50
2013	Företrädesemission	69 923 980	87 404 975	1,50
2013	Kvittningsemissioner	69 254 629	156 659 604	1,50
2016	Nedsättning av aktiekapital	-	156 659 604	1,12
2016	Konvertering av konvertibler	27 272 727	183 932 331	1,12
2016	Kvittningsemission	27 272 727	211 205 058	1,12

## BONGS KURSTUTVECKLING 2013-2017 OCH 2017



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Bong AB (publ.), organisationsnummer 556034-1579 med säte i Kristianstad, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari 2017 – 31 december 2017 för moderbolaget och koncernen ("Bong", "Bolaget" eller "koncernen").

Bong är ett av de ledande specialförpacknings- och kuvertföretagen i Europa och erbjuder lösningar för distribution och paketering av information, reklamerbjudanden och lätta varor. Viktiga tillväxtområden för koncernen är förpackningslösningar för detaljhandeln, e-handeln och kuvertmarknaden i Östeuropa. Koncernen omsätter cirka 2,1 miljarder kronor och har omkring 1 400 anställda i 14 länder. Bong är ett publikt bolag och aktien är noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap.

## MARKNAD

Under fjärde kvartalet 2017 visar statistik från FEPE att den europeiska kuvertmarknaden minskade med cirka 6 procent jämfört med samma period föregående år. Nedgången i kuvertmarknaden under 2017 är enligt FEPE omkring 5 procent jämfört med föregående år.

Priserna för råvaror har under året ökat kontinuerligt som ett resultat av den minskade kapaciteten hos pappersleverantörerna samtidigt som priserna för pappersmassa har stigit. Dessutom har kapaciteten tillfälligt reducerats ytterligare på grund av ett allvarligt maskinhaveri på en av kuvertpappersmaskinerna hos en av Bongs huvudleverantörer av papper. Denna maskin förväntas att producera med full kapacitet från och med årsskiftet. Det har därför varit nödvändigt för Bong att öka sina försäljningspriser till marknaden för att kompensera för det ökade priset på råvaror.

Under året har en viss omstrukturering av kuvertmarknaden skett. Bland annat har Mayer Kuvert stängt en av sina fabriker i Tyskland, BlessOF. På den nordiska marknaden tog InterMail beslutet att avveckla sin kuvertverksamhet, se Händelser efter rapportperiodens utgång. Bong bedömer att omstruktureringen och konsolideringen av branschen kommer att fortsätta, men i en långsammare takt än marknadsnedgången. Det kommer att vara en fortsatt stor överkapacitet på marknaden.

Medan kuvertmarknaden fortsatt minskar växer marknaden för lätta förpackningar, där Bong är närvarande, vilket är en stor och fragmenterad marknad. Lätta förpackningar representerar ca 20 procent av Bongs totala omsättning och under 2017 har Bongs försäljning av lätta förpackningar ökat med ca 4 procent jämfört med föregående år. Maskinerna för produktion av pappersbäckassar som Bong investerade i under 2016 har en stadig ökande beläggning. Kassarna är en produkt som Bong fortsatt ser stor tillväxtpotential i till följd av det EU-direktiv från 29 april 2015 som syftar till minskad användning av plastpåsar i Europa. Direktivet innehåller mål som varje medlemsland får nå på det sätt det finner lämpligt. Förbud har redan genomförts i ett antal europeiska länder. Pappersbäckassarna i kombination med presentförpackningarna innebär också att Bong kan erbjuda ett komplett koncept till sina kunder som kan fås i en rad olika utföranden.

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernens omsättning under perioden uppgick till 2 095 MSEK (2 135). Valutakursförändringar påverkade omsättningen positivt med 15 MSEK jämfört med 2016. Huvudorsaken till den minskade omsättningen är kuvertmarknadens fortsatta nedgång, vilket medfört både lägre volymer och pressade priser.

Trots minskad försäljning förbättrades rörelseresultatet till 45 MSEK (9) på grund av lägre kostnader som följd av genomförda strukturprogram. Under perioden har rörelseresultatet påverkats positivt av en engångsintäkt om 5 MSEK hänförlig till omförhandlade pensionsavtal i Norge. Vidare påverkades rörelseresultatet negativt av strukturkostnader i fjärde kvartalet om 5 MSEK hänförliga till ett avtal med fastighetsägaren i Norge om tidigare avslut av hyreskontrakt. Flytten av all produktion från Tønsberg i Norge till Kristianstad i Sverige slutfördes redan under det tredje kvartalet 2017. Den årliga besparingen av bägge dessa åtgärder beräknas till cirka 14 MSEK.

Finansnettot, exklusive jämförelsestörande poster, under perioden uppgick till -44 MSEK (-46). Jämförelsestörande poster för perioden 2016, som hänför sig till refinansieringstransaktionen, uppgick till 430 MSEK, not 10.

Resultatet före skatt uppgick till 1 MSEK (393) och det redovisade resultatet efter skatt blev -9 MSEK (297).

Bongs totala förpackningsförsäljning uppgick till 415 MSEK (399). Valutakursförändringar har påverkat förpackningsförsäljningen positivt med 3 MSEK jämfört med motsvarande period 2016.

## KASSAFLÖDE

Kassaflödet efter investeringsverksamhet uppgick under perioden till 43 MSEK (30). Årets kassaflöde har påverkats av utbetalningar för pågående strukturprogram med -20 MSEK (-25).

## FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel uppgick den 31 december 2017 till 124 MSEK, varav på spärrat konto 21 MSEK (90 MSEK per 31 december 2016, varav på spärrat konto 12 MSEK). Koncernens outnyttjade krediter uppgick samtidigt till 13 MSEK. Totalt tillgänglig likviditet uppgick därmed till 137 MSEK (99 MSEK). Vid utgången av december 2017 uppgick koncernens eget kapital till 696 MSEK (697). Omräkning till svenska kronor av nettotillgångsvärden i utländska dotterbolag, omvärdering av pensionsskuld och verklig värdeförändring av derivatinstrument ökade koncernens eget kapital med 5 MSEK. Den räntebärande nettolåneskulden uppgick till 294 MSEK (315).

## INVESTERINGAR

Investeringsverksamheten och förvärv under perioden påverkade kassaflödet med netto -10 MSEK (-25). Bland nettoinvesteringarna ingår investering i produktionsutrustning och affärssystem för koncernen och endast mindre försäljningar av anläggningstillgångar.

## PERSONAL

Medelantalet anställda uppgick under perioden till 1 459 (1 556). Vid utgången av december 2017 var antalet anställda 1 437 (1 507). Bong har arbetat intensivt med att öka produktiviteten och anpassa bemanningen till rådande marknadssituation och minskningen av antalet anställda är ett resultat av genomförda strukturprogram.

## HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

I januari 2018 fattade InterMail det strategiska beslutet att upphöra med sin kuvertverksamhet i Norden och dess kuvertproduktion. Bong har beslutat att hjälpa InterMail i denna övergång. Bong kommer att leverera till InterMails kunder och för att fortsatt ge en god service även i framtiden kommer Bong att erbjuda merparten av InterMails säljpersonal i Sverige, Danmark och Finland anställning i Bong. Produktionen av kuvert kommer att ske i Bongs nuvarande fabriker. Överenskommelsen innefattar royaltybetalning från Bong till InterMail under de kommande tre åren. Transaktionen genomfördes i mars 2018.

## MILJÖ

Bongs miljöarbete syftar till att minimera effekterna på miljön av såväl slutprodukter som processer. I dagsläget arbetar Bong aktivt med miljön genom att förbättra produktionsmetoder så att miljöpåverkande emissioner minimeras, sträva efter att så stor del som möjligt av sortimentet är miljömärkt samt genom att öka kunskapen och medvetandet i miljöfrågor hos medarbetare. Förutom att ställa krav på egna verksamheten arbetar Bong även med att påverka leverantörer och kunder att styra utformningen av sina produkter så att kretsloppstänkande och hushållning med naturresurser prioriteras.



För att ytterligare effektivisera miljöarbetet arbetar bolaget enligt en plan för miljöcertifiering med målsättning att alla anläggningar inom koncernen ska certifieras enligt ISO 14 001. Anläggningarna i Solingen i Tyskland, Kristianstad i Sverige, samt Milton Keynes och Derby i Storbritannien, Evreux och Angoulême i Frankrike, Pirkkala i Finland och Kohila i Estland är certifierade.

Miljöcertifiering av produkterna är en viktig aspekt och Svanenmärkning är därför en naturlig del av Bongs skandinaviska sortiment.

FSC®, Forest Stewardship Council, är en internationell organisation som främjar ett miljöanpassat, socialt ansvarstagande och ekonomiskt livskraftigt bruk av världens skogar. Anläggningarna i Nybro i Sverige, Erlangen, Solingen, Torgau och Gersthofen i Tyskland och Milton Keynes och Derby i Storbritannien, Angoulême och Evreux i Frankrike, Pirkkala i Finland, Kohila i Estland samt Krakow och Poznan i Polen är FSC®-certifierade.

## HÅLLBARHETSRAPPORT

Bong har i enlighet med reglerna i Årsredovisningslagen valt att upprätta en hållbarhetsrapport som är skild från Förvaltningsberättelsen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 6-12.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen bedriver viss verksamhet inom forskning och utveckling. Dessutom bedrivs ett aktivt arbete avseende kundanpassning för att möta kundernas behov av olika kuvert och förpackningslösningar.

## MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består av förvaltning av rörelsedrivande dotterbolag samt vissa koncernledningsfunktioner. Omsättningen uppgick till 2,6 MSEK (0,9) och periodens resultat före skatt uppgick till -546 MSEK (310). Under perioden har resultatet belastats med en nedskrivning av aktier i dotterföretag med 526 MSEK. Jämförelsestörande poster 2016, som är att hänföra till refinansieringstransaktionen, uppgår till 229 MSEK.

## STYRELSENS FÖRSLAG TILL RIKTLINJER 2018 FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen för Bong AB föreslår att årsstämman 2018 beslutar om ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare enligt följande. Med ledande befattningshavare avses befattningshavare ingående i ledningsgruppen, vilken för närvarande utgörs av bolagets verkställande direktör även affärsenhetschef Norden, ekonomidirektör (CFO), affärsenhetschef Centraleuropa, affärsenhetschef Storbritannien och affärsenhetschef Frankrike och Spanien samt affärsenhetschef Bong Retail Solutions.

Ersättningen skall bestå av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmissig och konkurrenskraftig för att säkerställa att Bongkoncernen skall kunna attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Utöver ovanstående rörliga ersättningar kan tillkomma från tid till annan beslutade långsiktiga incitamentsprogram.

Den rörliga delen av lönen skall ha ett förutbestämt tak, varvid grundprincipen är att den rörliga lönedelen kan uppgå till maximalt 60 procent av fast årslön. Den rörliga delen baseras på en intjäningsperiod om ett år. Målen för de ledande befattningshavarna fastställs av styrelsen.

Pensionsförmåner skall i första hand vara avgiftsbestämda, men kan av legala skäl även vara förmånsbestämda, dock inte på koncernledningsnivå. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande.

Koncernledningen har rätt till pensioner enligt ITP-systemet eller motsvarande. Pensionsåldern är 65 år. I tillägg till ITP-planen har delar av koncernledningen rätt till en utökad tjänstepensionspremie, så att totalen motsvarar 30 procent av den fasta lönen. Koncernledningens anställningsavtal inkluderar ersättnings- och uppsägningsbestämmelser. Enligt dessa avtal kan anställning vanligen upphöra på den anställdes begäran med en uppsägningstid om 4-12 månader och på bolagets begäran med en uppsägningstid om 6-18 månader. Vid uppsägning från bolaget skall uppsägningstiden och den tid under vilken ersättningar utgår sammantaget ej överstiga 24 månader.

Ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds i styrelsens ersättningsutskott samt beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets förslag. Dessa riktlinjer skall omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna skall gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för eventuella ändringar i befintliga avtal.

Styrelsen ska äga rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

## KOMPLETTERANDE INFORMATION TILL STYRELSENS FÖRSLAG

Kostnaden för koncernledningens rörliga lön kan vid maximalt utfall, vilket förutsätter att samtliga bonusgrundande mål är uppfyllda, beräknas uppgå till cirka 7 MSEK (exklusive sociala avgifter). Beräkningen baseras på koncernledningens nuvarande sammansättning.

## ÄGARFÖRHÅLLANDE

Bongs huvudägare, med en ägarandel om mer än 10 procent av röster och kapital, är Holdham S.A. med 25 procent av röster och kapital. Svolder AB är den näst största ägaren med 7,9 procent av röster och kapital. Det totala antalet aktier uppgick per den 31 december 2017 till 211 205 058. Samtliga aktier ger samma rättighet. Det föreligger inte några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet till följd av bestämmelse i lag eller bolagsordning. Bong har inte kännedom om förekomst av avtal mellan direkta aktieägare i Bong som medför begränsningar i rätten att överlåta aktierna. Vid eventuellt offentligt uppköpserbjudande utlöses inga avtal eller överenskommelser som ger väsentlig effekt åt Bongs resultat eller ställning.

## TILLSÄTTANDE OCH ENTLEDIGANDE AV STYRELSELEDAMÖTER SAMT ÄNDRING AV BOLAGSORDNINGEN

Bolagets styrelse skall bestå av minst fyra och högst nio ledamöter. Ledamöterna väljs på bolagsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då styrelseledamöten utsågs. Bolagsordning kan ändras vid årsstämma eller bolagsstämma.

## MÖJLIGHETER OCH RISKER

Bongs verksamhet rymmer som alla affärsverksamheter risker och möjligheter. Nedan redogörs för de faktorer som bedöms kunna ha störst påverkan.

## OPERATIVA RISKER OCH MÖJLIGHETER

### MARKNADSUTVECKLING

Historiskt har kuvertmarknaden utvecklats i takt med den allmänna ekonomiska utvecklingen. För Östeuropa gäller fortfarande att en generell växande ekonomi driver konsumtionen av kuvert. I Västeuropa är sambandet mellan generell ekonomisk utveckling och kuvertkonsumtion inte längre lika starkt givet den informationstekniska utvecklingen med tillhörande digitalisering.

Efterfrågan på kuvert för direktmarknadsföring varierar med konjunkturen. Med hjälp av mer sofistikerade databaser med personuppgifter skapas en marknad för mindre upplagor av högfördädlade kuvert avsedda för personligt adresserad direktmarknadsföring. De stora kuverterade reklamutskicken tenderar att minska i frekvens och omfång över tid. Den administrativa posten som helhet har minskat avseende kontoutdrag, orderbekräftelser etc som en del av digitaliseringen och internets utbredning.

Den starka efterfrågan på förpackningar inom både e-handel och traditionell detaljhandel skapar stora möjligheter för Bong att skapa tillväxt inom sitt förpackningssortiment. Förpackningskunder utgör även en möjlighet för korsförsäljning av kuvert. Över tid förväntas tillväxten inom förpackningsområdet kompensera för minskningen inom kuvert. Bong följer utvecklingen noga och är mycket aktivt inom förpackningar för att skapa kontinuerlig tillväxt.

## PORTO- OCH AVGIFTSYSTEM

Förändringar i porto- och avgiftssystem kan medföra förändringar i brev- och postvolymerna. Portohöjningar påverkar volymerna negativt, medan portosänkningar påverkar volymerna positivt. Portot baseras oftast på vikt eller format. Flera större marknader använder sig av viktbaserat portot. En övergång från vikt till formatbaserat porto kan leda till förändringar i Bongs produktmix och ge en förskjutning mot mindre kuvertstorlekar.

## BRANSCHSTRUKTUR OCH PRISKONKURRENS

Den europeiska kuvertmarknaden har genomgått en konsolideringsfas sedan 2011. De tre största kuvertföretagen representerar drygt 50 procent av den totala marknaden. Några av de stora marknaderna är dock fortfarande tämligen fragmenterade. Det är Bongs uppfattning att överkapaciteten i branschen har minskat något.

## PAPPERSPRISER

Obestrukt finpapper är den enskilt viktigaste insatsvaran för Bong. Kostnaden för finpapper uppgår till cirka 50 procent av den totala kostnadsmassan. Under normala förhållanden kan Bong kompensera sig för prishöjningar, med viss eftersläpning.

## BEROENDE AV ENSKILDA LEVERANTÖRER OCH/ELLER KUNDER

Obestrukt finpapper är Bongs viktigaste insatsvara och köps i huvudsak från tre större leverantörer. Leveransstörningar från någon av de tre leverantörerna skulle kunna påverka Bong negativt på kort sikt. I ett längre tidsperspektiv har Bong inte några leverantörer som är kritiska för verksamheten. Koncernens beroende av enskilda kunder är begränsat. Den största kunden svarar för 4 procent av den totala omsättningen och de 25 största kunderna svarar för 35 procent av den totala försäljningen.

## KAPITALBEHOV OCH INVESTERINGAR

I den europeiska kuvertbranschen har alla aktörer i princip samma produktionsutrustning. Maskinernas ålder har begränsad betydelse för effektivitet i produktionen, men nyare maskiner har generellt högre kapacitet. Maskinslitaget är lågt och produktionsstyrning och automatisering är i hög grad avgörande för en kostnadseffektiv produktion. Generellt gäller att maskinernas långa livslängd hämmar utskrotning och konsolidering av branschen. Å andra sidan leder det låga investeringsbehovet till mycket god kassagenererande förmåga. Maskinparken bestod vid årsskiftet av cirka 150 kuvertmaskiner samt cirka 100 tilltryckspressar. Investeringsbehovet är begränsat de närmaste åren och understiger koncernens avskrivningskostnader.

## FINANSIELL RISKHANTERING

Upplysningar avseende mål och tillämpade principer för finansiell riskhantering, användning av finansiella instrument samt exponering för valutarisker, ränterisker och likviditetsrisker lämnas i Not 1.

## TVISTER

Bong har inga väsentliga pågående rättsliga tvister.

## MILJÖ

Bong följer de miljölagar och regler som gäller i respektive land för denna typ av industriproduktion. Genom mätningar och regelbundna kontroller har Bong säkerställt att bland annat gränsvärden för utsläpp inte överskrids. Det finns inga indikationer som tyder på att lagarna inom detta område skulle förändras på ett sätt som innebär att Bong skulle påverkas i någon väsentlig utsträckning eller att Bong inte i framtiden kan leva upp till dessa krav.

## KÄNSLIGHETSANALYS

Viktiga faktorer som påverkar Bongs resultat och finansiella ställning är volymutveckling avseende sålda kuvert, prisutveckling på kuvert, papperspriser, lönekostnader, valutakursförändringar samt räntenivå. I tabellen nedan redovisas hur Bongs resultat under 2017 skulle ha påverkats vid en förändring av ett antal för verksamheten kritiska parametrar. Redovisade effekter skall endast ses som en vägledning till hur resultatet efter finansnetto skulle ha påverkats vid en isolerad förändring av respektive parameter.

Parameter	Förändring	Påverkan resultat efter finansnetto, MSEK
Pris	+/- 1%	20 +/-
Volym	+/- 1%	1 +/-
Papperspriser	+/- 1%	11 +/-
Lönekostnader	+/- 1%	6 +/-
Räntenivå upplåning	+/- 1%-enhet	2 +/-

## BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

En effektiv och tydlig bolagsstyrning bidrar till att säkerställa förtroendet hos Bongs intressentgrupper och ökar även fokus på affärsnytta och aktieägarvärde i företaget. Bongs styrelse och ledning strävar efter att genom stor öppenhet underlätta för den enskilde aktieägaren att följa företagets beslutsvägar samt att tydliggöra var i organisationen ansvar och befogenheter ligger.

## GRUNDERNA FÖR BOLAGSSTYRNINGEN

Bolagsstyrningen inom Bong AB baseras på tillämplig lagstiftning, regelverket för emittenter på Nasdaq Stockholm samt olika interna riktlinjer. Den senaste versionen av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") publicerades i november 2016 och omfattar alla noterade företag från och med den 1 december 2016. Bong tillämpar Koden och i de fall bolaget har valt att avvika från Kodens regler redovisas en motivering under respektive avsnitt i bolagsstyrningsrapporten.

Bong är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier handlas på Nasdaq Stockholm inom segmentet Small Cap. Bong har omkring 2 400 aktieägare.

Ansvar för ledning och kontroll av Bong fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen, dess valda utskott och VD, enligt aktiebolslagen, andra lagar och förordningar, Koden och andra gällande regler för noterade bolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument.

Syftet med bolagsstyrningen är att definiera en ansvars- och rollfördelning mellan ägare, styrelse, verkställande ledning och utsedda kontrollorgan.

## BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2017

### ÄGARINFLYTANDE

Styrningen av Bong sker via bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören. Högsta beslutande organ i Bong är bolagsstämman.

Årsstämman väljer bolagets styrelse. Till årsstämmans uppgifter hör också bland annat att fastställa bolagets balans- och resultaträkningar, att besluta om disposition av resultat av verksamheten samt att besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD. Årsstämman väljer också Bongs revisorer.

Vid Bongs årsstämma den 17 maj 2017 i Kristianstad deltog 20 aktieägare, representerande 39 procent av det totala antalet aktier och röster i bolaget. Vid stämman var samtliga styrelseledamöter samt bolagets revisorer närvarande eller representerade.

Bongs huvudägare framgår under rubriken Aktien, sid 14.

### STYRELSE

Bongs styrelse beslutar bland annat om koncernens övergripande strategi samt förvärv och avyttring av företag och fast egendom.

Styrelsens arbete regleras bland annat av aktiebolslagen, bolagsordningen och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete.

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fyra och högst nio ledamöter. Bongs styrelse bestod sedan årsstämman 2017 av sju stämvalda ledamöter utan suppleanter samt två arbetstagarledamöter med en suppleant. Styrelsens ordförande är sedan årsstämman 2016 Christian Paulsson. Styrelsens övriga ledamöter är Mikael Ekdahl (vice ordförande), Håkan Gunnarsson, Stéphane Hamelin, Eric Joan, Stefan Lager samt Helena Persson. Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

### STYRELSENS ERSÄTTNING

Styrelsens ordförande har erhållit 350 TSEK i arvode för 2017 (300). Beloppet utgör del av det totala styrelsearvode som fastställs av årsstämman samt för arbete som ledamot i revisionsutskottet. Något övrigt arvode har ej utgått. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej. Information om ersättning till styrelseledamöterna som beslutades av årsstämman 2017 finns i not 4.

### BOLAGSSTÄMMAVALDA LEDAMÖTER

#### Christian Paulsson

Född 1975. Styrelsens ordförande sedan maj 2016 och ledamot sedan 2014. Ledamot i revisionsutskottet och ordförande i ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Bachelor of Business Administration, European University Bruxelles. Vice VD och VD på affärssystemföretaget IBS AB samt VD på fondkommissionärsfirman Lage Jonason AB, erfarenhet inom Corporate Finance på bland annat Mangold Fondkommission, Alfred Berg/ ABN Amro Fondkommission och Booz & Co.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Huntway AB, Paulsson Advisory AB, Styrelseordförande i Liv ihop AB (publ).

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseordförande i Cross Sportswear International AB. Styrelseledamot i Hubbr AB, IBS AB, Caperio Holding AB och Apper Systems AB.

Innehav: 9 126 695 aktier genom Paulsson Advisory AB.

#### Mikael Ekdahl

Född 1951. Styrelseledamot sedan 2001. Ordförande i revisionsutskottet och ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Jur.kand. och civilekonom, Lunds Universitet. Advokat, tidigare delägare och nu i samarbete med Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB.

Andra pågående uppdrag: Ordförande i MSAB (publ), Ordförande i AAK (publ), Ordförande i Absolent Group AB, Styrelseordförande Mikael Ekdahl AB. Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Ordförande Marko Group AB, Ledamot i KB Components AB.

Innehav: 60 000 aktier.

#### Håkan Gunnarsson

Född 1969. Styrelseledamot och VD sedan 2017.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Bachelor Degree in business administration (B Sc). CFO för Bong AB.

Andra pågående uppdrag: -.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): -.

Innehav: 100 000 aktier.

#### Stéphane Hamelin

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2010. Ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör för Bong AB. Verksam vid Borloo advokatbyrå 1984-1989.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande för Holdham S.A.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): -.

Innehav: 52 850 282 aktier genom Holdham S.A.

#### Eric Joan

Född 1964. Styrelseledamot sedan 2010.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Utbildad vid École Polytechnique Universitaire de Lille och Harvard Business School.

Andra pågående uppdrag: Verkställande direktör för Hamelin Group.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): -.

Innehav: -.

#### Stefan Lager

Född 1962. Styrelseledamot sedan 2017.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Utbildning inom ledarskap och datalogi. Sr. VP Europe and Americas på Beijer Electronics Products AB VD för PostNord Fulfilment AB, Head of Division Fulfilment Strålfors, Senior Vice president Strålfors.

Andra pågående uppdrag: VD för Beijer Electronics

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseledamot i Centrum för Informationslogistik, styrelseledamot i PostNord Fulfilment AS, styrelseledamot i PostNord Fulfilment Sp.z.o.o och styrelseledamot i Great Rate Sweden AB.

Innehav: -.

Helena Persson

Född 1970. Styrelseledamot sedan 2015.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: B. Sc. i Human Resources Development and Labour Relations, Lunds Universitet. Innehar en HR-tjänst inom E.ON Sverige AB och har tidigare arbetat som HR-konsult, HR Director för Pergo Europe AB, HR Manager på Clinical Data Care samt varit ombudsman för Sveriges Farmaceutförbund och Akademikerförbundet SSR.

Andra pågående uppdrag: -.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelsesuppleant i Indus Consulting AB, Styrelseledamot i Declam AB.

Innehav: 50 000 aktier.

#### ARBETSTAGARLEDAMÖTER

Peter Harrysson

Född 1958. Arbetstagarrepresentant sedan 1997. Representant för Grafiska Personalklubben. Peter Harrysson avgick ur styrelsen efter rapportperiodens slut.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Fabriksarbetare Bong Retail Solutions AB.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Nybro Bostadsaktiebolag.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): -.

Innehav: -.

Christer Muth

Född 1954. Arbetstagarrepresentant sedan 2008. Representant för PTK.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Innesäljare kundtjänst Bong Sverige AB. Andra pågående uppdrag: -.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): -.

Innehav: -.

#### STYRELSENS ARBETSORDNING

Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning och utfärdat skriftliga instruktioner avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktioner finns avseende information som styrelsen löpande ska erhålla. Under verksamhetsåret 2017 avhöll styrelsen 12 sammanträden utöver det konstituerande sammanträdet. Vid samtliga ordinarie möten gav VD styrelseledamöterna information om koncernens ekonomiska ställning och om viktiga händelser i bolagets verksamhet. Styrelsen sammanträder vid minst fyra tillfällen per år utöver konstituerande sammanträde. Ett av sammanträdena kan förläggas till någon av koncernens enheter och kombineras med en fördjupad genomgång av denna enhet.

Under 2017 har styrelsen bland annat behandlat följande väsentliga frågor:

- 15 februari Bokslutskommuniké och avrapportering från revisorerna
- 17 maj Delårsbokslut Q1 samt konstituerande styrelsemöte efter årsstämman 2017
- 18 juli Halvårsbokslut Q2
- 13 september Dotterbolagsbesök
- 15 november Delårsbokslut Q3
- 13 december Budget 2018

#### OBEROENDE LEDAMÖTER OCH NÄRVARO VID STYRELSEMÖTEN

Bong uppfyller Kodens vad gäller krav på oberoende styrelseledamöter.

#### STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH ANTAL PROTOKOLLFÖRDA MÖTEN 2017

	Oberoende till bolaget <sup>1</sup>	Oberoende till större aktieägare <sup>1</sup>	Närvaro styrelse-sammanträden
Christian Paulsson	Ja	Nej	11 st
Mikael Ekdahl	Ja	Ja	8 st
Håkan Gunnarsson <sup>2</sup>	Nej	Ja	7 st
Stéphane Hamelin	Nej	Nej	11 st
Eric Joan	Ja	Nej	8 st
Stefan Lager <sup>2</sup>	Ja	Ja	7 st
Helena Persson	Ja	Ja	12 st

<sup>1</sup> Bedömningen av styrelseledamöternas oberoende har utförts i enlighet med Kodens.

<sup>2</sup> Ledamot av styrelsen sedan maj 2017.

#### RÖSTRÄTTSBEGRÄNSNINGAR

Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

#### VALBEREDNING

Årsstämman utser en valberedning som har till uppgift att inför årsstämma i samråd med huvudägarna lämna förslag till styrelsens sammansättning. Den av årsstämman 2017 utsedda valberedningen bestod av tre medlemmar: Stéphane Hamelin (Holdham S.A.), Ulf Hedlundh (Svolder AB) och Christian Paulsson (Paulsson Advisory AB). Stéphane Hamelin utsågs till valberedningens ordförande. Eftersom Bongs huvudägare Holdham S.A., Svolder AB och Paulsson Advisory AB representerade cirka 37 procent av rösterna var det naturligt att de fanns representerade i valberedningen. Nämnda aktieägare ansåg det vidare naturligt att en representant från en av de röstmässigt största aktieägarna var ordförande i valberedningen. Valberedningen har behandlat de frågor som följer av Kodens och erhållit en styrelseutvärdering av styrelsen. Utvärderingen har genomförts med en enkät som visade att styrelsen har god funktionalitet. Valberedningen har haft två protokollförda möten samt däremellan löpande kontakt.

#### ERSÄTTNINGSAUTSKOTT

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott bestående av Christian Paulsson, ordförande, Mikael Ekdahl och Stéphane Hamelin.

Utskottet har till uppgift att granska och ge styrelsen rekommendationer angående principerna för ersättning, inklusive prestationsbaserade ersättningar till bolagets ledande befattningshavare. Frågor som rör VDs anställningsvillkor, ersättningar och förmåner bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

Lönen för VD består av en fast del och en rörlig del. Den rörliga delen, som omprövas årligen, är beroende av uppnådda resultat för bolaget och för VD.

Ersättningsutskottet har under 2017 sammanträtt vid ett tillfälle varvid samtliga ledamöter deltog.

#### REVISIONSAUTSKOTT

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott bestående av Mikael Ekdahl, ordförande, och Christian Paulsson.

Utskottet har till uppgift att övervaka att bolagets redovisning upprättas med full integritet till skydd för aktieägares och övriga parter intresse samt särskilt ansvara för att granska och övervaka revisorns opartiskhet och

själständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. Dessutom ska revisionsutskottet godkänna alla tillåtna icke-revisionstjänster, utfärda riktlinjer för tillåtna skatte- och värderingstjänster, övervaka att arvodet för tillåtna icke-revisionstjänster inte överstiger 70%-regeln samt övervaka revisorns bedömning av sin opartiskhet och självständighet. 70%-regeln innebär att arvodet för rådgivningstjänster inte får överstiga 70 procent av de tre senaste årens genomsnittliga revisionsarvode.

Revisionsutskottet har under 2017 sammanträtt tre gånger varvid alla ledamöterna deltog vid två av sammanträdena.

#### EXTERNA REVISORER

Bongs revisorer väljs av årsstämman för en period av ett år. Vid årsstämman 2017 valdes revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorn Lars Nilsson som huvudansvarig för en mandatperiod om ett år med auktoriserade revisorn Christer Olausson som medrevisor. Revisorerna granskar styrelsens och VDs förvaltning av företaget och kvalitén i företagets redovisningshandlingar. Revisorerna rapporterar resultatet av sin granskning till aktieägarna genom revisionsberättelsen, vilken framläggs på årsstämman. Därutöver lämnar revisorerna detaljerade redogörelser till styrelsen minst en gång per år samt rapporterar till revisionsutskottet vid samtliga utskottsmöten.

#### VD OCH KONCERNLEDNING

VD leder den löpande förvaltningen i verksamheten enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. VD ansvarar för att hålla styrelsen informerad samt tillse att styrelsen har nödvändigt och så fullständigt beslutsunderlag som möjligt. VD håller dessutom i kontinuerlig dialog styrelsens ordförande informerad om koncernens utveckling.

VD och övriga i koncernledningen har formella möten en gång i kvartalet samt ett antal informella möten för att gå igenom föregående månads resultat samt diskutera strategifrågor. Bongs koncernledning har under 2017 bestått av sex personer, varav en kvinna. Koncernen består av moderbolaget Bong AB och ett flertal dotterbolag vilket redovisas i not 19. Rapporteringen från dotterbolag sker löpande på månadsbasis. Dotterbolagens styrelser består företrädesvis av medlemmar ur Bongs företagsledning.

#### ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNING

Årsstämman 2017 beslutade att koncernledningens lön ska utgöras dels av fast grundlön och dels av rörlig prestationsbaserad ersättning. Den rörliga ersättningen ska kunna utgå för prestationer som går utöver vad som normalt förväntas av person i koncernledningen efter att utvärdering gjorts av individuella prestationer och bolagets redovisade resultat.

I vilken utsträckning på förhand uppställda mål för bolaget och den ledande befattningshavaren uppnåtts beaktas vid fastställande av den rörliga ersättningen. Den totala ersättningen för personer i koncernledningen ska vara marknadsmässig.

#### INTERN KONTROLL

Styrelsen har ansvar för att det finns ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Till VD delegeras ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledning som chefer på olika nivåer i företaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i policies, riktlinjer, ansvarsbeskrivningar samt instruktioner för atteststrätor.



## STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Enligt Koden skall styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Denna rapport är upprättad i enlighet med Koden.

### ORGANISATION FÖR DEN INTERNA KONTROLLEN

Intern kontroll avseende finansiell rapportering är en process som utformats i syfte att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och huruvida de finansiella rapporterna är framtagna i överensstämmelse med god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag. De interna kontrollaktiviteterna ingår i Bongs administrativa rutiner. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen i Bong kan beskrivas i enlighet med följande ramverk.

### KONTROLLMILJÖ

Intern kontroll i Bong baseras på en kontrollmiljö som omfattar värderingar och ledningskultur, uppföljning, en tydlig och transparent organisationsstruktur, uppdelning av arbetsuppgifter, kvalitetsprincipen, kvalitet och effektivitet i intern kommunikation. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en kontrollmiljö med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom interna policies, riktlinjer och instruktioner, samt befattningsbeskrivningar för kontrollerande funktioner. Som exempel kan nämnas arbetsordningar för styrelse och VD, instruktioner för finansiell rapportering, informationspolicy och attestinstruktion.

### KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteterna innefattar såväl generella som mer detaljerade kontroller, avsedda att förhindra, upptäcka och korrigera fel och avvikelser.

Kontrollaktiviteterna utarbetas och dokumenteras på bolags- och avdelningsnivå. Det interna regelverket med policies, riktlinjer och instruktioner utgör det viktigaste verktyget för informationsgivning och instruktioner med syfte att säkerställa den finansiella rapporteringen. Där jämte används ett standardiserat rapporteringspaket av alla dotterbolag för att säkerställa konsekvent tillämpning av Bongs principer och samordnad finansiell rapportering.

### RISKBEDÖMNING

Bong utvärderar kontinuerligt de risker kring rapporteringen som kan uppstå. Dessutom ansvarar styrelsen för att relevanta insiderlagar och standarder för informationsgivning efterlevs. De övergripande finansiella riskerna är definerade och beaktas i fastställandet av koncernens finansiella mål.

Koncernen har ett etablerat, men föränderligt, system för hantering av affärsrisker som är integrerat i koncernens kontrollprocess för affärsplanering och prestation. Därutöver genomförs seminarier om affärsrisker och riskbedömning rutinmässigt inom koncernen. Det finns tillvägagångssätt för att säkerställa att väsentliga risker och kontrollbrister, när så är nödvändigt, uppmärksammas av koncernledningen och styrelsen på periodisk basis.

### INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

För att säkerställa effektiv och korrekt information, internt såväl som externt, krävs god kommunikation. Inom koncernen finns riktlinjer för att säkerställa att relevant och väsentlig information kommuniceras inom verksamheten, inom respektive enhet samt mellan ledningen och styrelsen. Policies, manualer och arbetsbeskrivningar finns tillgängliga på bolagets intranät och/eller i tryckt form. För att säkerställa att den externa informationsgivningen är korrekt och komplett tillämpar Bong en av styrelsen antagen informationspolicy.

## UPPFÖLJNING

VD ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå. Styrelsen får löpande tillgång till ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation.

Varje kvartalsrapport går igenom av styrelsen. VD är ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering. Mot denna bakgrund och hur den finansiella rapporteringen i övrigt har organiserats finner styrelsen inget behov av en särskild granskningsfunktion i form av interrevision.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 429 169 378,87 kr, balanseras i ny räkning. Se Not 35.

## STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Bong prioriterar för närvarande att minska sin skuldsättning och förbättra lönsamheten. Därför föreslår styrelsen att ingen utdelning för år 2017 lämnas till moderbolagets aktieägare. För år 2016 lämnades ingen utdelning.

# Resultaträkningar för koncernen

TSEK	Not	2017	2016
<b>RESULTATRÄKNING</b>			
Nettoomsättning	2	2 095 271	2 134 548
Kostnad för sålda varor	3-4, 6, 8	-1 714 191	-1 761 681
<b>Bruttoresultat</b>		<b>381 080</b>	<b>372 867</b>
Försäljningskostnader	3-4, 6, 8	-181 487	-191 387
Administrationskostnader	3-6, 8	-146 425	-155 221
Övriga rörelseintäkter	7, 12	13 645	42 951
Övriga rörelsekostnader	7, 12	-21 622	-60 384
<b>Rörelseresultat</b>		<b>45 191</b>	<b>8 826</b>
Finansiella intäkter	9, 12	1 509	2 940
Finansiella kostnader	10, 12	-45 564	-48 755
Jämförelsestörande poster, finansiella intäkter	10	-	429 892
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>		<b>-44 055</b>	<b>384 077</b>
Resultat före skatt		1 136	392 903
Inkomstskatt	11	-9 939	-95 779
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-8 803</b>	<b>297 124</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		-12 428	295 230
Innehav utan bestämmande inflytande		3 625	1 894
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare			
- före utspädning, SEK	13	-0,06	1,42
- efter utspädning, SEK	13	-0,06	1,42
- före utspädning, SEK, exklusive jämförelsestörande poster	13	-0,06	-0,64
- efter utspädning, SEK, exklusive jämförelsestörande poster	13	-0,06	-0,64

TSEK	2017	2016
<b>RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT</b>		
Årets resultat	-8 803	297 124
<b>Övrigt totalresultat</b>		
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen		
Aktuariell vinst/förlust på ersättningar efter avslutad anställning	0	-15 104
	<b>0</b>	<b>-15 104</b>
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen		
Kassaflödessäkringar	189	-893
Säkring av nettoinvestering	-8 441	-11 283
Valutakursdifferenser	20 084	15 821
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	1 471	2 306
<b>Övrigt totalresultat efter skatt</b>	<b>13 303</b>	<b>-9 153</b>
<b>SUMMA TOTALRESULTAT</b>	<b>4 500</b>	<b>287 971</b>
<b>Hänförligt till:</b>		
Moderbolagets aktieägare	875	287 644
Innehav utan bestämmande inflytande	3 625	1 894

# Balansräkning för koncernen

TSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	14	574 641	563 258
Övriga immateriella tillgångar	15	28 695	37 455
<b>Summa</b>		<b>603 336</b>	<b>600 713</b>
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader, mark och markanläggning	16	69 486	73 340
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16-17	105 751	112 910
Inventarier, verktyg och installationer	16	26 412	29 263
Pågående nyanläggningar inklusive förskott	18	7 185	13 256
<b>Summa</b>		<b>208 834</b>	<b>228 769</b>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i andra företag		0	1 030
Uppskjutna skattefordringar	20	143 938	144 152
Övriga långfristiga fordringar		2 159	1 919
<b>Summa</b>		<b>146 097</b>	<b>147 101</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>958 267</b>	<b>976 583</b>
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter	21	88 501	81 351
Varor under tillverkning		3 865	5 172
Färdiga varor och handelsvaror		96 919	100 025
<b>Summa</b>		<b>189 285</b>	<b>186 548</b>
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	22	276 917	285 033
Aktuell skattefordran		22 728	20 866
Övriga kortfristiga fordringar	23	6 548	7 717
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	48 389	42 555
<b>Summa</b>		<b>354 582</b>	<b>356 171</b>
Likvida medel	25	124 082	89 859
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>667 949</b>	<b>632 578</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 626 216</b>	<b>1 609 161</b>

TSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital			
Aktiekapital	32	236 549	236 549
Övrigt tillskjutet kapital		800 088	803 423
Reserver	31	-6 052	-19 822
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-345 364	-326 958
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>685 221</b>	<b>693 192</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		11 018	4 102
<b>Summa eget kapital</b>		<b>696 239</b>	<b>697 294</b>
Långfristiga skulder			
Upplåning	26	183 572	167 925
Uppskjutna skatteskulder	20	21 931	24 540
Pensionsförpliktelser	27	212 103	219 742
Övriga avsättningar	28	17 612	14 569
Övriga långfristiga skulder		2 057	3 328
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>437 275</b>	<b>430 104</b>
Kortfristiga skulder			
Upplåning	26	0	2 942
Leverantörsskulder		240 444	204 116
Aktuell skatteskuld		8 712	15 964
Övriga kortfristiga skulder	23	65 371	55 420
Övriga avsättningar	28	11 282	26 286
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	166 893	177 035
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>492 702</b>	<b>481 763</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 626 216</b>	<b>1 609 161</b>

# Förändringar i eget kapital för koncernen

TSEK	Not	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat		
Ingående balans per 1 januari 2016		234 989	699 320	-25 818	-595 113	3 708	317 086
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat					295 230	1 894	297 124
<b>Övrigt totalresultat</b>							
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen							
Aktuariell vinst på ersättningar efter avslutad anställning, efter skatt					-15 104		-15 104
					-15 104		-15 104
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen							
Kassaflödessäkringar, efter skatt				-697			-697
Säkring av nettoinvestering, efter skatt				-9 128			-9 128
Valutakursdifferenser				15 821			15 821
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	31			<b>5 996</b>	<b>-15 104</b>	<b>0</b>	<b>-9 108</b>
<b>Summa totalresultat</b>				<b>5 996</b>	<b>280 126</b>	<b>1 894</b>	<b>288 016</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Nyemission	32	1 560	97 530				99 090
Obligationslån			6 573				6 573
Utdelning					-	-1 500	-1 500
Emissionskostnad					-11 971		-11 971
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>1 560</b>	<b>104 103</b>	<b>0</b>	<b>-11 971</b>	<b>-1 500</b>	<b>92 192</b>
<b>UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2016</b>	31, 32	<b>236 549</b>	<b>803 423</b>	<b>-19 822</b>	<b>-326 958</b>	<b>4 102</b>	<b>697 294</b>
Ingående balans per 1 januari 2017		236 549	803 423	-19 822	-326 958	4 102	697 294
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat					-12 428	3 625	-8 803
<b>Övrigt totalresultat</b>							
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen							
Aktuariell vinst på ersättningar efter avslutad anställning, efter skatt					-355		-355
					-355		-355
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen							
Kassaflödessäkringar, efter skatt				147			147
Säkring av nettoinvestering, efter skatt				-6 573			-6 573
Valutakursdifferenser				20 196		-112	20 084
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	31			<b>13 770</b>	<b>-355</b>	<b>-112</b>	<b>13 303</b>
<b>Summa totalresultat</b>				<b>13 770</b>	<b>-12 783</b>	<b>3 513</b>	<b>4 500</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Obligationslån, omvärdering			-3 335				-3 335
Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande					-	-2 930	-2 930
Investering av innehavare utan bestämmande inflytande					-5 623	6 333	710
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>0</b>	<b>-3 335</b>	<b>0</b>	<b>-5 623</b>	<b>3 403</b>	<b>-5 555</b>
<b>UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2017</b>	31, 32	<b>236 549</b>	<b>800 088</b>	<b>-6 052</b>	<b>-345 364</b>	<b>11 018</b>	<b>696 239</b>



# Kassaflödesanalys för koncernen

TSEK	Not	2017	2016
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat		45 191	8 826
Avskrivningar och nedskrivningar		46 152	51 818
Erhållna räntor		182	259
Erlagda räntor		-12 904	-27 735
Erhållna finansiella intäkter		1 327	2 681
Erhållna finansiella kostnader		-4 848	-3 261
Skatt, betald		-18 622	-5 402
Övriga ej likviditetspåverkande poster	33	-19 143	-3 967
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>37 335</b>	<b>23 219</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Varulager		553	28 505
Kortfristiga fordringar		2 079	16 447
Kortfristiga rörelseskulder		9 885	-13 990
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>49 852</b>	<b>54 181</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHET</b>			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar inkl. förskott till leverantörer		-15 261	-27 703
Avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar		5 264	3 427
<b>Kassaflöde från investeringsverksamhet</b>		<b>-9 997</b>	<b>-24 276</b>
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamhet</b>		<b>39 855</b>	<b>29 905</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>			
Amortering av lån		-	-195 000
Förändring av checkräkningskredit		-2 967	10 292
Förändring övriga långfristiga skulder		-1 376	-
Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande		-2 930	-1 500
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamhet</b>		<b>-7 273</b>	<b>-186 208</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>32 582</b>	<b>-156 303</b>
Likvida medel vid årets början		89 859	244 309
Kursdifferens i likvida medel		1 641	1 853
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>		<b>124 082</b>	<b>89 859</b>

# Resultaträkningar för moderbolaget

TSEK	Not	2017	2016
<b>RESULTATRÄKNING</b>			
Nettoomsättning	2	2 555	924
Administrationskostnader	4-5, 7	-14 590	-8 034
Övriga rörelseintäkter	7	43	11
Övriga rörelsekostnader	7	-34	-49
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2</b>	<b>-12 027</b>	<b>-7 148</b>
Resultat från andelar i dotterbolag	40	-525 995	64 123
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	24 604	39 614
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-32 788	-15 075
Jämförelsestörande poster, finansiella kostnader	10	-	228 477
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>		<b>-534 179</b>	<b>317 139</b>
Resultat före skatt		-546 206	309 991
Skatt på årets resultat	11	0	-15 940
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-546 206</b>	<b>294 051</b>

TSEK	2017	2016
<b>RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT</b>		
Årets resultat	-546 206	294 051
<b>Övrigt totalresultat</b>		
Kassaflödessakringar	-	-
Inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat	-	-
<b>Övrigt totalresultat efter skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SUMMA TOTALRESULTAT</b>	<b>-546 206</b>	<b>294 051</b>

# Balansräkning för moderbolaget

TSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	19	500 404	1 026 884
Andelar i andra företag		-	1 000
Uppskjutna skattefordringar	20	31 324	31 324
Fordringar hos dotterbolag		504 765	504 765
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 036 493</b>	<b>1 563 973</b>
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos dotterföretag		0	1 381
Aktuell skattefordran		70	24
Övriga kortfristiga fordringar	23	347	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	325	147
<b>Summa</b>		<b>742</b>	<b>1 552</b>
Kassa och bank		31 477	12 029
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>32 219</b>	<b>13 581</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 068 712</b>	<b>1 577 554</b>

TSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital			
	32		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		236 549	236 549
Fritt eget kapital			
Överkursfond		386 507	389 842
Balanserad vinst		585 534	291 483
Årets resultat		-546 206	294 051
Summa fritt eget kapital		425 835	975 376
<b>Summa eget kapital</b>		<b>662 384</b>	<b>1 211 925</b>
Långfristiga skulder			
Upplåning		184 422	168 499
Övriga skulder		0	0
<b>Summa långfristiga skulder</b>	26	<b>184 422</b>	<b>168 499</b>
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		563	173
Skulder till dotterbolag		207 705	195 212
Övriga kortfristiga skulder	23	11 134	545
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	2 504	1 200
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>221 906</b>	<b>197 130</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 068 712</b>	<b>1 577 554</b>

# Förändringar i eget kapital för moderbolaget

TSEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
		Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Summa
Ingående balans per 1 januari 2016		234 989	297 710	291 483	824 182
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat				294 051	294 051
<b>Summa totalresultat</b>				294 051	294 051
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Nedsättning av aktiekapital		-59 531	59 531		0
Nyemission genom kvittning		30 545	36 363		66 908
Nyemission genom kvittning		30 545	1 636		32 181
Obligationslån			6 573		6 573
Transaktionskostnad			-11 971		-11 971
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>1 560</b>	<b>92 132</b>	<b>0</b>	<b>93 692</b>
<b>UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2016</b>	31, 32	<b>236 549</b>	<b>389 842</b>	<b>585 534</b>	<b>1 211 925</b>
Ingående balans per 1 januari 2017		236 549	389 842	585 534	1 211 925
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat				-546 206	-546 206
<b>Summa totalresultat</b>				-546 206	-546 206
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Obligationslån, omvärdering			-3 335		-3 335
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>			<b>-3 335</b>		<b>-3 335</b>
<b>UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2017</b>	31, 32	<b>236 549</b>	<b>386 507</b>	<b>39 328</b>	<b>662 384</b>



# Kassaflödesanalys för moderbolaget

TSEK	Not	2017	2016
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat		-12 027	-7 148
Erhållna räntor		24 604	39 609
Erlagda räntor		-10 000	-20 000
Erlagda finansiella kostnader		-191	-4 710
Skatt, betald		-40	-24
Övriga ej likviditetspåverkande poster	33	5 348	7 487
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital		7 694	15 214
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Kortfristiga fordringar		-526	11 908
Kortfristiga rörelseskulder		12 280	174 219
Kassaflöde från löpande verksamhet		19 448	201 341
<b>INVESTERINGSVERKSAMHET</b>			
Förändring av långfristiga fordringar		-	15 057
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-	15 057
Kassaflöde efter investeringsverksamhet		19 448	216 398
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>			
Upptagna lån		-	-9 531
Amortering av lån		-	-195 000
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		-	-204 531
Årets kassaflöde		19 448	11 867
Likvida medel vid årets början		12 029	157
Kursdifferens i likvida medel		-	5
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>		<b>31 477</b>	<b>12 029</b>

# Redovisningsprinciper

Bong är ett ledande europeiskt specialförpacknings- och kuvertföretag som erbjuder lösningar för distribution och paketering av information, reklam-erbjudande och lätta varor. Koncernen har verksamhet i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Estland, Storbritannien, Belgien, Tyskland, Frankrike, Polen, Spanien, Schweiz, Ryssland och Rumänien. Bong har starka marknadspositioner, framför allt i norra Europa, Tyskland, Frankrike och Storbritannien. Denna årsredovisning har godkänts av styrelsen den 12 april 2018 för offentliggörande.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i noterna 14 Goodwill, 20 Uppskjutna skatter och 27 Pensionsförpliktelser.

## KONCERNREDOVISNING

### DOTTERFÖRETAG

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare

aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

### TRANSAKTIONER MED INNEHAVARE UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital. När koncernen inte längre har ett bestämmande eller betydande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Om ägarandelen i ett intresseföretag minskar men ett betydande inflytande ändå kvarstår, omklassificeras, i de fall det är relevant, bara en proportionell andel av de belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat till resultatet.

### INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande, men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresse-

företag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intresseföretaget. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlätna tillgången. Tillämpade redovisningsprinciper i intresseföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer. Utspädningsvinster och -förluster i andelar i intresseföretag redovisas i resultaträkningen.

## SEGMENTSRAPPORTERING

Den externa ekonomiska informationen skall avspeglar den information och de mått som används internt inom företaget för att styra verksamheten och fatta beslut om resursfördelning. Företaget skall identifiera den nivå där företagets högsta verkställande beslutsfattare följer försäljning och rörelse-resultat regelbundet. Dessa nivåer definieras som segment. Bongs högsta verkställande beslutsfattare är företagets VD. Den regelbundna interna resultatrapporteringen som sker till VD och som uppfyller kriterierna för att utgöra ett segment sker för koncernen som helhet, varför Bong rapporterar den totala koncernen som företagets enda segment.

## OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

### FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTVALUTA

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

### TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringen, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

## KONCERNFÖRETAG

Resultat och finansiell ställning i alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas enligt följande: Tillgångar och skulder omräknas till balansdagens valutakurs och samtliga poster i resultaträkningen till genomsnittlig valutakurs. Uppkomna valutadifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

## MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet, baseras på tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod och sker linjärt från och med den tidpunkt då anläggningen tas i bruk.

### FÖLJANDE AVSKRIVNINGSTIDER HAR TILLÄMPATS:

Byggnader	25-33 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-15 år
Inventarier, verktyg, installationer, fordon och datorutrustning	5-10 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3-8 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgång skrivs ned om dess redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

## IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

### GOODWILL

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets/intresseföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov behandlas koncernen som en kassagenererande enhet.

### PROGRAMVAROR

Programvaror av standardkaraktär kostnadsförs. Utgifter för programvaror som utvecklat eller på ett omfattande sätt anpassats för koncernens räkning, balanseras som immateriell tillgång om de har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaden. Balanserade utgifter för förvärvade

programvaror skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, dock högst åtta år. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Administrationskostnader.

## NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

## FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar samt lån och andra finansiella skulder. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

### FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehas för handel. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den förvärvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningsstillgångar om de förväntas bli reglerade inom tolv månader, annars klassificeras de som anläggningstillgångar.

### LÅNEFORDRINGAR OCH KUNDFORDRINGAR

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknas vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d v s efter avdrag för osäkra fordringar.

### LÅN OCH ANDRA FINANSIELLA SKULDER

Lån samt övriga finansiella skulder, t ex leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

### DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att ekonomiskt säkra de risker för ränte- och valutaexponeringar som koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdekontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinster och förluster avseende säkringar

redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats. Vid säkringsredovisning bokförs värdeförändringar i säkringsreserven inom eget kapital.

### KLASSIFICERING OCH VÄRDERING

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället.

### FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNSK VALUTASÄKRING AV VERKLIGT VÄRDE

För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. När ett säkringsinstrument används för säkring av ett verkligt värde bokförs derivatet till verkligt värde i balansräkningen och den säkrade tillgången/skulden bokförs även den till verkligt värde avseende den risk som säkrats. Värdeförändringen på derivatet redovisas i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den säkrade posten. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

### KASSAFLODESSÄKRINGAR

De valutaterminer som används för säkring av framtida kassaflöden och prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

### SÄKRING AV NETTOINVESTERINGAR

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av valutalån som på balansdagen omräknats till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser på finansiella instrument som används som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i ett koncernföretag redovisas, i den mån säkringen är effektiv i övrigt totalresultat. Detta för att neutralisera de omräkningsdifferenser som påverkar eget kapital när koncernföretagen konsolideras.

### REDOVISNING I OCH BORTTAGANDE FRÅN BALANSRÄKNINGEN

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

## VARULAGER

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in-först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

## KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

Kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller varor direkt till kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med effektiv ränta. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

## LIKVIDA MEDEL

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, övriga kortfristiga finansiella placeringar med förfallodag inom tre månader från förvärvstillfället.

## AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

## LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

## UPPLÅNING

Skulder till kreditinstitut och, i moderbolaget, skulder till dotterföretag redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning

redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Checkräkningskrediter redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder i balansräkningen.

## INKOMSTSKATTER

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där koncernbolagen är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt beräknas i sin helhet enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden. De huvudsakliga temporära skillnaderna uppkommer från obeskattade reserver, avsättningar för pensioner och andra pensionsförmåner, materiella anläggningstillgångar samt skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser och skattelagar som har beslutats eller aviseras per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterbolag redovisas inte i Bongs koncernredovisning då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom en överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital redovisas i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

## ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

### PENSIONER

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. De största förmånsbestämda pensionsplanerna finns i Sverige, Tyskland, Frankrike och Norge. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskiljts i pensionsstiftelser eller motsvarande. I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som en avsättning. Beträffande förmånsbestämda planer beräknas

pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Beräkningen utförs regelbundet av oberoende aktuarier. Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer eller motsvarande med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 27 Pensionsförpliktelser.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

På den pensionskostnad och pensionsavsättning som fastställs för svenska planer enligt IAS 19 redovisas även en kostnad för särskild löneskatt på mellanskillnaden. Den beskrivna redovisningsprincipen för förmånsbestämda pensionsplaner ovan tillämpas bara för koncernredovisningen.

## ERSÄTTNINGAR VID UPPSÄGNING

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktigad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra frivillig avgång.

## BONUSPLANER

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

## ÖVRIGA ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Övriga ersättningar till anställda kostnadsförs i takt med intjänandet.

## AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som ett resultat av tidigare händelser och där ett utflöde av resurser är troligt för att reglera åtagandet, och där det är möjligt att på ett tillförlitligt sätt beräkna beloppet. I de fall koncernen förväntar sig att en avsättning ska återbetalas, exempelvis enligt ett försäkringskontrakt, ska återbetalningen redovisas som en separat tillgång men endast då återbetalningen är så gott som säker. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som förväntas regleras. Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och avgångsersättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförkluster.

## INTÄKTSREDOVISNING

Intäktsredovisning av varor sker vid leverans till kund och efter kundens accept. Försäljningsintäkterna innefattar det verkliga värdet av sålda varor och redovisas efter avdrag för mervärdesskatt och rabatter och efter att koncernintern försäljning eliminerats.



## FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen. Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan). Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen. Alla lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden oavsett hur de upplånade medlen har använts. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

## LEASING

Koncernen leasar vissa anläggningstillgångar. Leasing av anläggningstillgångar, där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulder och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster Övriga kortfristiga skulder och Övriga långfristiga skulder. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje leasingperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för forskningsarbeten kostnadsförs löpande när de uppkommer. Utgifter för utvecklingsarbeten kostnadsförs vanligtvis löpande när de uppkommer. Det utvecklingsarbete som utförs är av stor vikt för koncernen men har karaktär av underhållsutveckling vilket innebär att alla kriterier enligt IAS 38 inte är uppfyllda och då framförallt kravet på ett framtida kassaflöde till följd av investeringen.

## KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

## UTDELNING

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen fastställs av moderföretagets aktieägare.

## MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisnings i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för juridiska personer skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS-regler och uttalande så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisningen och beskattningen. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Moderbolaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningen, med de undantag som anges nedan. Principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

## UPPSTÄLLNINGSFORMER

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär skillnader, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende obeskattade reserver och avsättningar.

## AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Aktier och andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter.

## KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar i dotterbolag. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett nedskrivningsbehov av värdet på aktier och andelar. Lämnade koncernbidrag till dotterbolag redovisas, beroende på sambandet mellan redovisning och beskattning, i resultaträkningen på raden resultat från andelar i dotterbolag.

Erhållna koncernbidrag från dotterbolag redovisas enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterbolag och redovisas därmed som finansiella intäkter på raden resultat från andelar i dotterbolag.

# Noter

Samtliga värden i TSEK om inget annat anges.

## NOT 1 – FINANSIELL RISKHANTERING

Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy som anger regler och riktlinjer för hur de olika finansiella riskerna skall hanteras. Denna policy reglerar såväl den övergripande riskhanteringen som specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, användning av säkringsinstrument och placering av överskottslikviditet. I finanspolicyen identifieras följande tre väsentliga risker – marknadsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk, vilka koncernen utsätts för i sin dagliga verksamhet. Finanspolicyen fokuserar på att minimera eventuella ogynnsamma effekter på koncernens operativa och finansiella resultat till följd av oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna.

Hanteringen av finansiella risker sköts av en central finansfunktion som identifierar, utvärderar och hanterar finansiella risker i nära samarbete med dotterbolagen. De säkringsinstrument som används är lån samt valuta- och räntederivat enligt de riktlinjer som fastställts i finanspolicyen.

## MARKNADSRISK

Med marknadsrisk avses dels den valutarisk som uppkommer när framtida inköps- och försäljningsavtal eller kommersiella fakturor i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta påverkar ett framtida rörelseresultat (transaktionsexponering) och när värdet av investeringar i utlandet påverkas av valutakursförändringar (omräkningsexponering) samt den ränterisk som kan innebära att koncernens räntenetto försämras vid förändrade marknadsräntor.

### (A) VALUTARISK

Under 2017 utgjorde Bongs försäljning i länder utanför Sverige 89 (89) procent. Av koncernens sammanlagda försäljning sker cirka 61 (59) procent i EUR, 18 (20) procent i GBP, 11 (11) procent i SEK, samt 9 (10) procent i övriga valutor. Det finns även lokal hantering i dotterbolagen av utländska valutor (se nedan under Transaktionsexponering).

#### (i) Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppkommer i koncernens operationella flöden (försäljning och inköp) i valutor som skiljer sig från bolagens funktionella valuta. Dessa valutarisker består dels i risken för fluktuationer i värdet av kundfordringar dels att värdet av leverantörsskulder och andra korta fordringar och skulder förändras samt risken för förändringar av förväntade och kontrakterade framtida fakturerade valutaflöden.

Bong bedriver tillverkning på merparten av de huvudmarknader som bearbetas, vilket begränsar transaktionsexponeringen. Den valutarisk som finns härrör främst från interna inköp och försäljningar i utländsk valuta mellan Bongs enheter, externa inköp och försäljningar i utländsk valuta. Koncernens finanspolicy kräver att dotterbolagen rapporterar sin valutakursrisk till centrala finansfunktionen. Denna risk aggregeras normalt sett sedan och säkras främst med terminskontrakt. Bongs riskhanteringspolicy är att säkra mellan 50 procent och 100 procent av förväntade nettokassaflöden i utländsk valuta för de kommande tolv månaderna, beroende på förfallotidpunkt. På grund av avtal med obligationsinnehavarna har det inte funnits möjlighet att följa finanspolicyen varför styrelsen beviljat avsteg från den.

Valutaexponeringen i bolaget består av en rad olika valutar, se tabell nedan. Vid en förändring om 10% hade koncernens resultat på årsbasis, givet samma flöden som 2017, förändrats med +11/-11 MSEK (+14/-14) exklusive valutasakringar. Utestående valutasakringar redovisas i tabell nedan.

	10% förändring	
	EUR	SEK
EUR/NOK	73,8	726
EUR/SEK	141,2	1 390
EUR/GBP	801,2	7 887
EUR/PLN	5,6	55
EUR/RON	96,8	953
<b>Totalt</b>	<b>1 118,6</b>	<b>11 011</b>

Om EUR hade förstärkts/försvagats med 10 procent mot SEK på balansdagen, med alla andra variabler konstanta, skulle transaktionsexponeringen medföra en försämring/förbättring av resultatet med 0,6 MSEK (0,6) till följd av förluster/vinster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder.

Om EUR hade förstärkts/försvagats med 10 procent jämfört med balansdagskursen per 31 december 2017, med alla andra variabler konstanta, skulle koncernens finansiella resultat förändrats med +3,8/-3,8 MSEK (+1,8/-1,8), som en följd av omvärdering av dotterbolagens in- och utlåning i Bong International AB.

Vid sensitivitetsberäkningarna i känslighetsanalysen i EUR ovan inkluderas även DKK, eftersom denna valuta under rapportperioden hade en fast växelkurs mot EUR.

#### (ii) Omräkningsexponering

Valutarisker återfinns även i omräkningen av utländska dotterbolags tillgångar, skulder och rörelseresultat till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

Bongs policy är att dotterbolagen främst ska uppta lån i sin lokala valuta för att begränsa omräkningsexponeringen. Låneportföljen hanteras av centrala finansfunktionen och utlåning och eget kapital i utländsk konvertibel valuta kurssäkras till viss del.

Omräkningsexponeringen i koncernen utgörs främst av EUR och GBP. Motsvarande förstärkning/försvagning hade förändrat koncernens eget kapital med +70,4/-70,4 MSEK (+79,7/-79,7) till följd av vinster/förluster vid omräkning av nettoinvesteringar i dotterbolagen. Analysen inkluderar även poster i DKK, eftersom denna valuta under rapportperioden hade en fast växelkurs mot EUR. För GBP skulle effekten på det finansiella resultatet bli en förändring med -0,3/+0,3 MSEK (+0,03/-0,03) och eget kapital skulle öka/ minska med +10,4/-10,4 MSEK (+10,2/-10,2).

### (B) RÄNTERISK

Ränterisk är risken för att koncernens räntenetto försämras vid stigande marknadsräntor.

Koncernens upplåning består vid årsskiftet av seniora säkerställda obligationer till ett belopp om 200 MSEK som gavs ut den 21 december 2015 med tre års löptid. Lånet löper med fast ränta om 10 procent som erläggs i juni och december. Ytterligare upplåning i form av checkräkningskredit finns i mindre omfattning.

Koncernen har ingen betydande ränterisk.

## KREDITRISK

Kreditrisken består av operationell och finansiell kreditrisk.

Den operationella risken finns i koncernens kundfordringar. Bongs kreditprocess har till mål att uppnå en konkurrenskraftig kreditförsäljning, minimera kreditförlusterna och förbättra kassaflöde och vinst.

Beroende på nationell praxis varierar kredittiderna från land till land men kan i vissa länder vara långa, cirka 90 dagar, varför utestående krediter till enskilda företag i vissa fall kan uppgå till väsentliga belopp. Skulle sådana företag hamna på obestånd eller få andra betalningssvårigheter kan Bong åsamkas väsentlig ekonomisk skada.

Denna risk begränsas av att kundfordringarna är fördelade på ett stort antal kunder och geografiska marknader. Koncernens tio största kunder svarar tillsammans för 23 procent (23) av den totala försäljningen och de tre största kunderna svarar för 10 procent (10). Kreditrisken minskas också av att Bong i hög utsträckning har långa och stabila förhållanden till sina stora leverantörer och kunder.

I flera länder tecknar dotterbolagen löpande kreditförsäkringar som täcker utestående kundfordringar. Detta gäller främst koncernens tyska, franska, polska och engelska bolag.

För att ytterligare förbättra kreditprocessen inhämtas soliditetsupplysningar för försäljning på kredit. Denna inhämtning skiljer sig lokalt, men baseras på data från externa kreditupplysningsföretag kombinerad med koncernintern information om historiskt betalningsbeteende.

Under 2017 uppgick kreditförlusterna i relation till nettoomsättningen till cirka 0,1 procent (0,1).

Mer information om utestående fordringar återfinns i not 22.

Den finansiella kreditrisken är risken att koncernens finansiella motparter inte kan fullgöra sina förpliktelser avseende likvida medel, kortfristiga bankplaceringar eller finansiella instrument med positivt marknadsvärde. Vid årsskiftet uppgick den finansiella kreditexponeringen till 124 MSEK (90), hänförligt till likvida medel varav 21 MSEK på spärrat konto (90 varav 12 MSEK på spärrat konto) och derivatinstrument med marknadsvärde 0 MSEK (-0,3).

## LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisken avser risken för att koncernen inte kan fullgöra sina kortsiktiga betalningsskyldigheter pga otillräcklig eller illikvida kassareserv. Bong har vid var tid leverantörsskulder till icke obetydliga belopp. Den helt överväldigande delen förfaller inom 90 dagar. Bong minimerar likviditetsrisken avseende dessa och övriga kortfristiga skulder genom att bland annat ha tillräckliga kassamedel. Finansfunktionen inhämtar rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv från dotterbolagen.

Överskottslikviditet i dotterbolagen, överstigande den del som krävs för att hantera rörelsekapitalbehov, överförs till finansfunktionen.

Bongs emitterade säkerställda obligationer om 200 MSEK har en treårig löptid och en fast årlig ränta om 10 procent. Bong är förpliktigt att efterleva finansiella villkor i låneavtalet, så kallade kovenanter. Dessa anger hur stor nettolåneskulden får vara i förhållande till EBITDA samt vilken räntetäckningsgrad koncernen måste uppnå.

Övriga kreditfaciliteter består främst av dotterbolagens lokala checkräkningskrediter i utländska banker. Vid årsskiftet uppgick totala kreditfaciliteter till 213 MSEK (212), varav beviljade outnyttjade krediter till 13 MSEK (9).

Moderbolagets externa upplåning täcker till stor del dotterbolagens lånebehov. Nedanstående tabell analyserar koncernens icke derivata finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallo-

## FORTS. NOT 1

dagen samt med antagande om över tiden oförändrad finansieringsstruktur och amorteringstakt för koncernens icke derivata skulder. Derivatinstrument som utgör finansiella skulder ingår i analysen om deras avtalsenliga förfallodagar är väsentliga för att förstå tidpunkterna för de framtida kassaflödena. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena beräknade till balansdagens marknadsränta och periodens förväntade räntemarginal.

## HANTERING AV KAPITAL

Bongs mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en kapitalstruktur som minimerar kostnaderna för kapital.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer kapitalet baserat på följande nyckeltal, utfall:

Nyckeltal	2017	2016
Soliditet, %	43	43
Nettoläneskuld, MSEK	294	315
Nettoskuld/sättningsgrad, ggr	0,42	0,45
Nettoskuld/EBITDA, ggr	3,2	5,2

## BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Valutakursvinster och -förluster på valutaterminer för kassaflödessäkring per 31 december, vilka redovisats i Övrigt totalresultat, redovisas i resultaträkningen i den period under vilken den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen. Samtliga kassaflödessäkringar bedömdes vara fullt effektiva vid årsskiftet. Vinster och förluster på de säkringar som innehas för handel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter och kostnader. Koncernen nettoredovisar inte finansiella tillgångar och skulder.

Då det långfristiga lånets återstående löptid är begränsad bedöms det verkliga värdet inte avvika från det bokförda värdet.

## FORTS. NOT 1

Per 31 december 2017	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning (exkl. skulder avseende finansiell leasing)		200 000		
Checkräkningskrediter	0			
Skulder avseende finansiell leasing	222	304	276	
Leverantörsskulder och andra skulder	454 168			
Per 31 december 2016	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning (exkl. skulder avseende finansiell leasing)		200 000		
Checkräkningskrediter	2 942			
Skulder avseende finansiell leasing	1 351	418	540	
Leverantörsskulder och andra skulder	407 204			

## NOT 2 – SEGMENTINFORMATION

Nettoomsättning	2017		2016	
	Kuvert	Förpackningar	Kuvert	Förpackningar
Sverige	114 326	43 076	129 838	47 092
Norden och Baltikum	181 128	40 746	192 192	45 608
Centraleuropa	558 311	139 129	555 230	139 169
Frankrike och Spanien	404 254	97 337	425 120	70 441
Storbritannien	297 764	65 430	311 786	72 183
Ryssland/Östeuropa	65 459	9 551	61 438	6 248
Övriga	59 522	19 359	52 922	18 078
<b>Totalt</b>	<b>1 680 764</b>	<b>414 628</b>	<b>1 728 526</b>	<b>398 819</b>

Anläggningstillgångar	2017	2016
Sverige	175 719	182 466
Norden och Baltikum	114 046	115 702
Centraleuropa	205 188	204 132
Frankrike och Spanien	218 960	223 604
Storbritannien	81 540	83 834
Ryssland/Östeuropa	16 717	19 744
<b>Totalt</b>	<b>812 170</b>	<b>829 482</b>

## NOT 3 – KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

	2017	2016
Avskrivningar och nedskrivningar (Not 6)	46 152	51 818
Kostnader för ersättningar till anställda (Not 4)	560 881	588 029
Förändringar i lager av färdiga varor och produkter i arbete	13 891	20 657
Råmaterial	990 868	995 811
Transportkostnader	112 131	109 356
Övriga kostnader	318 180	342 618
<b>Summa kostnader för sålda varor, försäljnings- och administrationskostnader</b>	<b>2 042 103</b>	<b>2 108 289</b>

## NOT 4 – ANSTÄLLDA SAMT LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

Medelantal anställda	2017		2016	
	Antal anställda	varav män	Antal anställda	varav män
Sverige <sup>1</sup>	151	98	147	105
Tyskland	374	158	381	190
Frankrike	298	209	309	199
Storbritannien	225	166	231	169
Polen	159	107	165	100
Ryssland	99	57	109	40
Estland	72	34	88	35
Finland	28	15	36	22
Norge	22	19	31	19
Luxemburg	-	-	26	16
Danmark	7	3	9	8
Spanien	10	3	9	7
Belgien	9	5	8	2
Rumänien	5	4	4	3
Nederländerna	-	-	3	2
<b>Totalt</b>	<b>1 459</b>	<b>878</b>	<b>1 556</b>	<b>917</b>

<sup>1</sup> Varav moderbolaget en anställd man.

## Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	Koncernen		Moderbolaget					
	2017	2016	2017	2016				
	Totalt	varav män	Totalt	varav män	Totalt	varav män		
Styrelseledamöter	40	34	48	42	7	6	5	4
VD och andra ledande befattningshavare	29	28	32	30	2	1	1	1

## ÅRSSTÄMMANS BESLUT OM RIKTLINJER 2017 FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2017 beslutade om ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare enligt följande: Med ledande befattningshavare avses befattningshavare ingående i ledningsgruppen, vilken f.n. utgörs av bolagets verkställande direktör, även affärsenhetschef Norden, ekonomidirektör (CFO), affärsenhetschef Centraleuropa, affärsenhetschef Storbritannien, affärsenhetschef Frankrike och Spanien samt affärsenhetschef Retail.

Ersättningen ska bestå av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmissig och konkurrenskraftig för att säkerställa att Bongkoncernen ska kunna attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Utöver ovanstående rörliga ersättningar kan tillkomma från tid till annan beslutade långsiktiga incitamentsprogram.

Den rörliga delen av lönen ska ha ett förutbestämt tak, varvid grundprincipen är att den rörliga lönedelen kan uppgå till maximalt 60 procent av fast årslön. Den rörliga delen baseras på en intjäningsperiod om ett år. Målen för de ledande befattningshavarna fastställs av styrelsen.

Pensionsförmåner ska i första hand vara avgiftsbestämda, men kan av legala skäl även vara förmånsbestämda, dock inte på koncernledningsnivå. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande.

## FORTS. NOT 4

Löner, ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen			2016			2017			Moderbolaget			2016		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
<b>Totalt</b>	<b>463 656</b>	<b>111 115</b>	<b>15 233</b>	<b>464 289</b>	<b>120 379</b>	<b>23 344</b>	<b>5 781</b>	<b>3 886</b>	<b>2 019</b>	<b>2 223</b>	<b>1 138</b>	<b>502</b>			

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m fl och anställda

	Moderbolaget			
	2017		2016	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
<b>Totala ersättningar</b>	<b>4 689</b>	<b>1 092</b>	<b>2 223</b>	<b>0</b>

Koncernledningen har rätt till pensioner enligt ITP-systemet eller motsvarande. Pensionsåldern är 65 år. I tillägg till ITP-planen har delar av koncernledningen rätt till en utökad tjänstepensionspremie, så att totalen motsvarar 30 procent av den fasta lönen. Koncernledningens anställningsavtal inkluderar ersättnings- och uppsägningsbestämmelser. Enligt dessa avtal kan anställning vanligen upphöra på den anställdes begäran med en uppsägningstid om 4-12 månader och på bolagets begäran med en uppsägningstid om 6-18 månader. Vid uppsägning från bolaget ska uppsägningstiden och den tid under vilken ersättningar utgår sammantaget ej överstiga 24 månader.

Ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds i styrelsens ersättningsutskott samt beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets förslag. Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för eventuella ändringar i befintliga avtal.

Styrelsen ska äga rätt att frånga ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

### LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ANSTÄLLNINGSVILLKOR

#### STYRELSENS ORDFÖRANDE

Styrelsens ordförande har erhållit 350 TSEK i arvode för 2017 (250). Beloppet utgör del av det totala styrelsearvode som fastställts av årsstämman samt för uppdrag i revisionsutskottet 50 TSEK (50). Något övrigt arvode har inte utgått. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej.

#### ÖVRIGA STYRELSELEDAMÖTER

Arvode till övriga styrelseledamöter har för år 2017 utgått med sammanlagt 800 TSEK (600). Ledamoten Mikael Ekdahl har erhållit 250 TSEK (250). Beloppet utgör styrelsearvode 150 TSEK (150) och arvode för ordförande i revisionsutskottet 100 TSEK (100). Ledamoten Stefan Lager har erhållit 100 TSEK (0). Ledamoten Eric Joan har erhållit 150 TSEK (200), Stéphane Hamelin har erhållit 150 TSEK (0) och Helena Persson 150 TSEK (150). Något övrigt arvode har ej utgått. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej. Styrelsearvode till verkställande direktören har ej utgått, ej heller till arbetstagarrepresentanterna.

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR TILLIKA KONCERNCHIEF

För år 2017 har utgått för Håkan Gunnarsson en fast lön inklusive ersättning för semester om 3 388 TSEK samt förmåner främst bestående av bilförmån till ett värde av 84 TSEK. Utöver fast lön kan, baserad på koncernens uppfyllelse av vissa finansiella mål kan rörlig ersättning utgå efter beslut av styrelsen. För 2017 har en rörlig ersättning om 660 utgått. Under året har utbetalats en rörlig ersättning om 300 TSEK avseende 2016. Pensionsåldern är 65 år. Pensionspremie ska utgå med 30% av den fasta lönen. Under 2017 har pensionspremie utgått med 1 040 TSEK. Vid uppsägning från bolagets sida föreligger rätt till lön och löneförmåner under 18 månader. Vid uppsägning från verkställande direktören gäller uppsägningstid om 6 månader.

### ÖVRIGA BEFATTNINGSHAVARE I LEDNINGSGRUPPEN

Till övriga fem befattningshavare i ledningsgruppen har under 2017 utgått en sammanlagd fast lön om 7 469 TSEK (7 743) jämte förmåner främst bestående av bilförmån till ett värde av 426 TSEK (310) Utöver fast lön kan, baserad på koncernens uppfyllelse av vissa finansiella mål, rörlig ersättning utgå med maximalt 20-30 procent av den fasta lönen. För 2017 har en rörlig ersättning på 1 750 TSEK utgått (95). Under året har utbetalats rörlig ersättning avseende 2016 om 1 514 TSEK (300). Pensionsförmåner utgår för de svenska befattningshavarna med villkor som motsvarar allmän pensionsplan. För de utländska befattningshavarna utgår pensionsförmåner enligt individuella avtal som ger företaget en kostnad som maximalt uppgår till 10 procent av årslönen. Under 2017 har pensionspremie utgått med 991 TSEK (616). Vid uppsägning från bolagets sida utgår oförändrad lön under 6-18 månader. Vid uppsägning från den anställdes sida föreligger en uppsägningstid om 4-12 månader.

### BEREDNINGS- OCH BESLUTSPROCESS

Inom styrelsen finns en ersättningskommitté i vilken ingår två styrelseledamöter. Kommittén handlägger frågor rörande anställningsvillkor och ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare i koncernen.

## NOT 5 – ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

PwC	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Revisionsuppdrag	3 477	3 421	860	186
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	169	0	169
Skatterådgivning	59	312	33	72
Övriga tjänster	604	717	326	502
<b>Totalt</b>	<b>4 140</b>	<b>4 619</b>	<b>1 219</b>	<b>929</b>
KPMG	2017	2016	2017	2016
Revisionsuppdrag	173	190	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	96	75	-	-
Skatterådgivning	48	47	-	-
Övriga tjänster	0	0	-	-
<b>Totalt</b>	<b>317</b>	<b>312</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Övriga	2017	2016	2017	2016
Revisionsuppdrag	59	64	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	270	114	-	-
Övriga tjänster	29	28	-	-
<b>Totalt</b>	<b>358</b>	<b>206</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## NOT 6 – AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Fördelade per anläggningstillgång	2017	2016
Övriga immateriella tillgångar	11 293	11 589
Byggnader och markanläggningar	5 035	4 442
Maskiner och tekniska anläggningar	22 767	28 282
Inventarier, verktyg och installationer	7 057	7 505
<b>Totalt</b>	<b>46 152</b>	<b>51 818</b>
Fördelade per funktion	2017	2016
Kostnad för sålda varor	31 913	37 283
Försäljningskostnader	3 696	3 973
Administrationskostnader	10 543	10 562
<b>Totalt</b>	<b>46 152</b>	<b>51 818</b>

## NOT 7 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

Rörelseintäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Valutakursvinster på operativa fordringar och skulder	10 560	39 763	37	11
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	3 085	3 188	-	0
<b>Totalt</b>	<b>13 645</b>	<b>42 951</b>	<b>37</b>	<b>11</b>



## FORTS. NOT 7

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Rörelsekostnader				
Strukturkostnader och övriga avsättningar	-8 036	-18 242	-	0
Valutakursförluster på operativa fordringar och skulder	-13 422	-40 326	5	49
Förlust vid försäljning av anläggnings- tillgångar	-164	-1 816	-	0
<b>Totalt</b>	<b>-21 622</b>	<b>-60 384</b>	<b>5</b>	<b>49</b>

## NOT 8 – OPERATIONELLA LEASINGAVTAL/HYRESAVTAL

Koncernens viktigaste operationella leasingavtal avser hyra av lokaler. Koncernen har operationella leasingavtal avseende maskiner, bilar och kontorsmaskiner i mindre omfattning. Det finns inga restriktioner i de ingångna leasingavtalen.

Nominellt värde av framtida leasingavgifter fördelar sig på balansdagen enligt följande:

	2017	2016
Förfaller till betalning inom ett år	51 919	60 473
Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem år	112 589	135 275
Förfaller till betalning senare än fem år	35 186	53 456
<b>Totalt</b>	<b>199 694</b>	<b>249 204</b>
Leasingavgifter avseende operationella leasingavtal har erlagts med följande belopp:	53 689	60 727

## NOT 9 – FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Ränteutgifter	182	259	-	-
Valutakursvinster på finansiella poster	1 327	2 681	-	-
Finansiella intäkter, koncernföretag	-	-	24 604	39 608
Finansiella intäkter, övriga	-	-	-	1
Valutakursdifferenser på finansiella poster	-	-	-	5
<b>Totalt</b>	<b>1 509</b>	<b>2 940</b>	<b>24 604</b>	<b>39 614</b>

## JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER, FINANSIELLA INTÄKTER

Under motsvarande period 2016 slutförde Bong sina förvärv av sina lån-  
givande bankers fordringar om sammanlagt 602,1 MSEK varav 429,9 MSEK  
påverkat finansiella intäkter och kostnader och 85 MSEK har kostnadsförts  
som skattekostnad avseende uppskjutna skattefordringar på förlustavdrag.

## NOT 10 – FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Nedskrivning av innehav av andelar i andra företag	0	-2 395	-	-
Räntedel i årets pensionskostnader	-2 793	-2 793	-	-
Räntekostnader, övriga	-25 334	-24 942	-20 000	-18 111
Valutakursdifferenser på finansiella poster	-1 513	-2 534	-6	-11 029
Övriga finansiella kostnader	-15 924	-16 091	-12 782	14 065
<b>Totalt</b>	<b>-45 564</b>	<b>-48 755</b>	<b>-32 788</b>	<b>-15 075</b>

## NOT 11 – SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Aktuell skatt	-9 805	-7 966	-	-
Uppskjuten skatt	-134	-87 813	0	-15 940
<b>Totalt</b>	<b>-9 939</b>	<b>-95 779</b>	<b>0</b>	<b>-15 940</b>

Skatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp  
som skulle framkommit vid tillämpning av skattesatserna gällande för resul-  
taten i de konsoliderade företagen enligt följande.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Resultat före skatt	1 136	392 903	-546 206	309 991
Beräknad svensk inkomstskatt, 22% (22)	-250	-86 439	120 165	-68 198
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skatte- satser för respektive land	-125	-46 532	-	-
Skatt avseende: - justering av tidigare års skatt	-134	-107	-	-
- ej skattepliktiga intäkter/övriga ej avdragsgilla kostnader	932	122 344	-115 839	58 469
- utdelning från dotterbolag	-	-	13 306	14 107
Utnyttjande av tidigare ej redovisade förlustavdrag	5 740	0	-	-
Skatteeffekt av ej redovisat förlustavdrag	-16 102	-	-17 632	-
Omvärdering av uppskjuten skatt	-	-	-	-
- nedskrivning	0	-85 045	-	-20 318
<b>Skatt enligt resultat- räkningen</b>	<b>-9 939</b>	<b>-95 779</b>	<b>0</b>	<b>-15 940</b>

## NOT 12 – VALUTAKURSVINSTER/–FÖRLUSTER – NETTO

Valutakursvinster/–förluster har redovisats i resultaträkningen enligt följande	2017	2016
	Övriga rörelseintäkter	9 982
Övriga rörelsekostnader	-11 729	-40 326
Finansiella intäkter	1 327	2 681
Finansiella kostnader	-1 513	-2 534
<b>Totalt</b>	<b>-1 933</b>	<b>-416</b>

## NOT 13 – RESULTAT PER AKTIE

### FÖRE UTSPÄDNING

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som  
är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genom-  
snittligt antal utestående stamaktier under perioden.

	2017	2016
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	-12 428	295 230
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	211 205	207 417
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>-0,06</b>	<b>1,42</b>

### FÖRE UTSPÄDNING, EKSLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är  
hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt  
antal utestående stamaktier under perioden.

	2017	2016
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	-12 428	295 230
Jämförelsestörande poster, finansiella kostnader	-	-429 892
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	-12 428	-134 662
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	211 205	207 417
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>-0,06</b>	<b>-0,64</b>

### EFTER UTSPÄDNING

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genom-  
snittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga  
potentiella stamaktier. Moderbolaget har potentiella stamaktier i form av  
optioner. Antalet optioner uppgår till högst 40 000 000. Varje teckningsoption  
medför rätt att teckna en aktie i Bong. Samtliga optioner tecknades innan  
den 29 februari 2016. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna  
skall ske senast den 1 februari 2019. Vid aktieteckning skall priset per aktie  
vara 1,15 SEK. Bongaktiens snittpris under året har understigit 1,15 SEK varför  
ingen hänsyn tas till utspädningseffekten.

## NOT 14 – GOODWILL

	2017	2016
Ingående anskaffningsvärden	563 258	557 146
Valutakursdifferenser	11 383	6 112
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>574 641</b>	<b>563 258</b>

### PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHÖV FÖR GOODWILL

Vid prövning av nedskrivningsbehov ses koncernen som en kassagenererande enhet (KGE) i linje med att hela koncernens verksamhet betraktas som ett segment.

Återvinningsbart belopp för KGE fastställs baserat på beräkning av nyttjandevärde. Denna beräkning utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserat på finansiell budget som godkänts av ledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflödet bortom femårsperioden extrapoleras och utgår från kuvertmarknaden i Europa som helhet kommer ha en begränsad tillväxt. Kassaflödena baseras på tidigare års utfall och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Ledningen har fastställt de budgeterade kassaflödena baserat på tidigare års resultat, beslutade och genomförda effektiviseringsåtgärder och förväntningar på marknadsutvecklingen.

Vid beräkning av nyttjandevärde har antagits en diskonteringsränta om 10,3 procent efter skatt (13,2 procent före skatt) och en negativ tillväxttakt under de tre första åren i prognosperioden om i genomsnitt -2,1 procent. Därefter har antagits en tillväxt i samma storleksordning för de två sista åren. En uthållig tillväxttakt om 1 procent har antagits. Föregående år användes en diskonteringsränta om 10,3 procent (13,2 procent före skatt) och en utveckling understigande årets beräkning antogs med en tillväxt om 1 procent i slutet av femårsperioden.

Den diskonteringsränta som använts anges efter skatt och återspeglar de marknadsräntor, risker och skattesatser som gäller för de olika enheterna. Den genomsnittliga tillväxttakt som använts är baserad på de prognoser som finns för branschen. Den positiva tillväxten förväntas i första hand komma i förpackningsområdet. Nedskrivningstestet visar att en nedskrivning av goodwillvärden inte är erforderlig.

### KÄNSLIGHETSANALYS

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs bland redovisningsprinciperna.

Återvinningsvärdet har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

Ledningen har fastställt budgeten baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på framtida marknadsutveckling samt extern information om marknadsutveckling.

## FORTS. NOT 14

För att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden har en uthållig tillväxttakt om 1,0 procent använts. Denna tillväxttakt bedöms vara en konservativ skattning. Vidare har en genomsnittlig diskonteringsränta efter skatt motsvarande 10,3 procent använts (13,2 procent före skatt), vilket är samma som föregående år.

Känslighetsanalys har gjorts för koncernen som en kassagenererande enhet. Resultatet av analysen redovisas sammantaget nedan.

- Om antagandet avseende tillväxt efter prognosperioden hade varit 0,33 procentenheter lägre så hade återvinningsvärdet varit detsamma som bokfört värde av den kassagenererande enheten. Vidare om antagandet avseende tillväxt hade varit 0,5 procentenhet lägre skulle det innebära en nedskrivning om 50 MSEK. Vidare om antagandet avseende tillväxt hade varit 1 procentenhet lägre skulle det innebära en nedskrivning om 200 MSEK.
- Om antagandet avseende fasta kostnader i förhållande till omsättningen hade varit 0,39 procentenheter högre så hade återvinningsvärdet varit detsamma som bokfört värde av den kassagenererande enheten. Vidare om antagandet avseende fasta kostnader hade varit 0,5 procentenhet högre skulle det innebära en nedskrivning om 29 MSEK. Vidare om antagandet avseende fasta kostnader hade varit 1 procentenhet högre skulle det innebära en nedskrivning om 163 MSEK.
- Om antagandet avseende bruttomarginal hade varit 0,64 procentenheter lägre hade återvinningsvärdet varit detsamma som bokfört värde av den kassagenererande enheten. Vidare om antagandet avseende bruttomarginal hade varit 1 procentenhet lägre skulle det innebära en nedskrivning om 58 MSEK.
- Om antagandet avseende den uppskattade vägda kapitalkostnaden hade varit 1,1 procentenheter högre så hade återvinningsvärdet varit detsamma som bokfört värde av den kassagenererande enheten.

Dessa beräkningar är hypotetiska och skall inte ses som en indikation på att dessa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet. Det beräknade återvinningsvärdet överstiger det bokförda värdet med 103 MSEK.

## NOT 15 – ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	2017	2016
Ingående anskaffningsvärden	89 344	91 345
Inköp	273	0
Försäljning/utrangering	-5 107	-4 680
Omklassificeringar	2 345	1 974
Valutakursdifferenser	1 176	705
<b>Utgående</b>	<b>88 031</b>	<b>89 344</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-51 889	-44 220
Försäljning/utrangeringar	5 116	4 680
Valutakursdifferenser	-1 270	-760
Årets avskrivningar	-11 293	-11 589
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-59 336</b>	<b>-51 889</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>28 695</b>	<b>37 455</b>

Posten avser huvudsakligen anpassningar av programvaror.

## NOT 16 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2017	2016
Byggnader, mark och markanläggning		
Ingående anskaffningsvärden	170 144	160 195
Inköp	257	267
Försäljning/utrangering	-135	-817
Omklassificeringar	137	-76
Valutakursdifferenser	3 444	10 575
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>173 847</b>	<b>170 144</b>

Ingående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	-96 804	-88 315
Försäljning/utrangeringar	0	807
Valutakursdifferenser	-2 522	-4 854
Årets avskrivningar/nedskrivningar	-5 035	-4 442
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-104 361</b>	<b>-96 804</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>69 486</b>	<b>73 340</b>
Varav mark	8 971	8 849

	2017	2016
Maskiner och andra tekniska anläggningar		
Ingående anskaffningsvärden	658 551	669 791
Inköp	6 773	11 519
Försäljning/utrangering	-53 230	-59 024
Omklassificeringar	8 734	3 861
Valutakursdifferenser	30 012	32 404
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>650 840</b>	<b>658 551</b>

Ingående ackumulerade avskrivningar	-545 641	-544 561
Försäljning/utrangeringar	51 241	57 199
Valutakursdifferenser	-27 922	-29 997
Årets avskrivningar	-22 767	-28 282
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-545 089</b>	<b>-545 641</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>105 751</b>	<b>112 910</b>

	2017	2016
Inventarier, verktyg och installationer		
Ingående anskaffningsvärden	179 127	174 192
Inköp	2 790	4 222
Försäljning/utrangering	-18 103	-4 060
Omklassificeringar	885	-1 450
Valutakursdifferenser	4 310	6 223
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>169 009</b>	<b>179 127</b>

Ingående ackumulerade avskrivningar	-149 864	-141 321
Försäljning/utrangeringar	17 911	3 961
Valutakursdifferenser	-3 587	-5 338
Omklassificeringar	0	339
Årets avskrivningar	-7 057	-7 505
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-142 597</b>	<b>-149 864</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>26 412</b>	<b>29 263</b>

## NOT 17 – FINANSIELLA LEASINGAVTAL I KONCERNEN

Framtida minimileasingavgifter har följande förfallotidpunkter		
	Nominella värden	Nuvärden
	2017-12-31	2017-12-31
Inom ett år	418	401
Senare än ett men inom fem år	580	525
<b>Totalt</b>	<b>998</b>	<b>926</b>

Framtida minimileasingavgifter har följande förfallotidpunkter		
	Nominella värden	Nuvärden
	2016-12-31	2016-12-31
Inom ett år	1 351	1 297
Senare än ett men inom fem år	958	853
<b>Totalt</b>	<b>2 309</b>	<b>2 150</b>

Posten avser framförallt bilar.

## NOT 18 – PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2017	2016
Ingående anskaffningsvärden	13 256	4 905
Under året nedlagda kostnader	6 109	11 695
Omklassificeringar	-12 101	-4 309
Valutakursdifferenser	-79	965
<b>Utgående balans</b>	<b>7 185</b>	<b>13 256</b>

## NOT 19 – ANDELAR I DOTTERBOLAG

	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	1 026 883	1 026 883
Nedskrivningar	-526 480	-
<b>Utgående balans</b>	<b>500 403</b>	<b>1 026 883</b>

Vid årlig bedömning av värdet på innehav i dotterbolag har nedskrivning gjorts på aktierna i Bong International AB.

## FORTS. NOT 19

Bolag		Säte	Antal aktier	Andel av kapital, %
Bong International AB	556044-3573	Kristianstad, Sverige	1 501 000	100
Bong GmbH	HRB 1646	Solingen, Tyskland	1	100

## NOT 20 – UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Efter kvittning återstår beloppen nedan.

Uppskjuten skatt per temporär skillnad uppgår till:

Uppskjuten skattefordran	2017-12-31	2016-12-31
Förlustavdrag	123 282	125 163
Materiella anläggningstillgångar	6 422	6 119
Pensioner	15 808	13 766
Övriga temporära skillnader	-1 574	-896
<b>Totalt</b>	<b>143 938</b>	<b>144 152</b>

Uppskjuten skatteskuld	2017-12-31	2016-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	15 065	15 452
Materiella anläggningstillgångar	7 540	8 441
Övriga temporära skillnader	-674	647
<b>Totalt</b>	<b>21 931</b>	<b>24 540</b>

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga förlustavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.

Koncernens förlustavdrag avser framförallt verksamheten i Tyskland och Sverige. Under senare år har ett antal åtgärder vidtagits för att sänka kostnaderna och effektivisera verksamheten. Möjligheterna att utnyttja kvarvarande förlustavdrag bedöms som goda.

Oredovisade skattefordringar uppgår till 48 165 (92 891) och merparten är inte tidsbegränsade.

Bruttoförändringar avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

Förlustavdrag	2017-12-31	2016-12-31
Vid årets början	125 163	205 429
Valutakursdifferenser	1 009	521
Redovisning i resultaträkningen	-2 890	-80 787
<b>Vid årets slut</b>	<b>123 282</b>	<b>125 163</b>

## FORTS. NOT 20

Materiella anläggningstillgångar	2017-12-31	2016-12-31
Vid årets början	-2 322	-6 849
Valutakursdifferenser	-271	631
Redovisning i resultaträkningen	1 475	3 896
<b>Vid årets slut</b>	<b>-1 118</b>	<b>-2 322</b>

Pensioner	2017-12-31	2016-12-31
Vid årets början	13 766	20 310
Valutakursdifferenser	2 099	-5 364
Redovisning i resultaträkningen	298	-1 064
Aktuariell förlust på ersättningar efter avslutad anställning	-355	-116
<b>Vid årets slut</b>	<b>15 808</b>	<b>13 766</b>

Immateriella anläggningstillgångar	2017-12-31	2016-12-31
Vid årets början	-15 452	-16 105
Valutakursdifferenser	643	1 538
Redovisning i resultaträkningen	-256	-885
<b>Vid årets slut</b>	<b>-15 065</b>	<b>-15 452</b>

Övriga temporära skillnader	2017-12-31	2016-12-31
Vid årets början	-1 543	-1 586
Valutakursdifferenser	-2 422	2 490
Redovisning i resultaträkningen	1 239	-8 973
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	1 826	6 526
<b>Vid årets slut</b>	<b>-900</b>	<b>-1 543</b>

## NOT 21 – VARULAGER

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten Kostnad för sålda varor och uppgick till 990 868 TSEK (995 811). Av varulagervärdet har 19 599 TSEK (0) värderats till nettoförsäljningsvärde. Varulagret har under året skrivits ned med -289 TSEK (346).

## NOT 22 – KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

	2017-12-31	2016-12-31
Kundfordringar	282 115	293 116
Avgår reservering för värdeminskning i fordringar	-5 198	-8 083
<b>Kundfordringar – netto</b>	<b>276 917</b>	<b>285 033</b>
Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande	2017-12-31	2016-12-31
SEK	29 806	27 157
GBP	123 772	131 633
EUR	88 639	90 551
Andra valutor	34 700	35 692
<b>Summa</b>	<b>276 917</b>	<b>285 033</b>
Geografisk fördelning av kundfordringar:	2017-12-31	2016-12-31
Sverige	43 539	35 467
Övriga Norden och Baltikum	11 434	21 801
Centraleuropa	89 166	86 744
Frankrike och Spanien	37 476	40 827
Storbritannien	88 949	90 684
Ryssland / Östeuropa	6 353	9 510
<b>Summa</b>	<b>276 917</b>	<b>285 033</b>
Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:	2017	2016
Per 1 januari	8 083	7 603
Reservering för osäkra fordringar	877	3 946
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara (-)	-2 587	-2 675
Återförda outnyttjade belopp	-1 014	-1 131
Valutakursdifferens	-161	340
<b>Per 31 december</b>	<b>5 198</b>	<b>8 083</b>
Kreditkvaliteten för kundfordringar som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning kan bedömas genom hänvisning till motpartens betalningshistorik.		
Betalningshistorik motparter	2017-12-31	2016-12-31
Grupp 1 nya kunder	1 064	1 494
Grupp 2 befintliga kunder utan tidigare betalningsförsummelse	271 904	277 775
Grupp 3 befintliga kunder med vissa tidigare uteblivna betalningar där alla uteblivna betalningar har återvunnits fullt ut	3 949	5 764
<b>Summa kundfordringar</b>	<b>276 917</b>	<b>285 033</b>

Per 31 december 2017 var kundfordringar uppgående till 27 097 TSEK (30 449) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

## FORTS. NOT 22

	2017-12-31	2016-12-31
Åldersanalys		
Mindre än 3 månader	23 809	23 446
3 till 6 månader	1 199	2 358
Mer än 6 månader	2 089	4 645
<b>Summa</b>	<b>27 097</b>	<b>30 449</b>

För kundfordringar och andra fordringar överensstämmer verkligt värde med bokfört värde.

## NOT 23 – ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR OCH SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Övriga kortfristiga fordringar	6 548	7 717	347	0
<b>Totalt</b>	<b>6 548</b>	<b>7 717</b>	<b>347</b>	<b>0</b>
Övriga kortfristiga skulder				
	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Övriga kortfristiga skulder	65 371	55 420	11 134	545
<b>Totalt</b>	<b>65 371</b>	<b>55 420</b>	<b>11 134</b>	<b>545</b>

## NOT 24 – UPPLUPNA KOSTNADER/INTÄKTER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER/KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter				
	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Förutbetalda räntor	488	993	-	0
Övriga förutbetalda kostnader	8 506	9 147	-	-
Upplupna leverantörsbonusar	7 730	8 053	-	-
Övriga upplupna intäkter	31 665	24 362	325	147
<b>Totalt</b>	<b>48 389</b>	<b>42 555</b>	<b>325</b>	<b>147</b>

## FORTS. NOT 24

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Lönerelaterade upplupna kostnader	71 712	73 052	2 221	329
Upplupna räntor	10 179	373	0	0
Upplupna kundbonusar	49 251	71 097	-	-
Övriga upplupna kostnader	35 751	32 513	283	871
<b>Totalt</b>	<b>166 893</b>	<b>177 035</b>	<b>2 504</b>	<b>1 200</b>

## NOT 25 – LIKVIDA MEDEL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Likvida medel	102 758	77 859	10 153	29
Varav på spärat konto	21 324	12 000	21 324	12 000
<b>Summa</b>	<b>124 082</b>	<b>89 859</b>	<b>31 477</b>	<b>12 029</b>

## NOT 26 – UPPLÅNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Långfristiga lån	183 572	167 925	184 422	168 499
Obligations- och konvertibellån	-	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>183 572</b>	<b>167 925</b>	<b>184 422</b>	<b>168 499</b>

Obligationslånet löper med 10 procent ränta med förfalldagar 0630 och 1230 fram till 2018-12-21. I samband med emissionen av obligationslånet tilldelades obligationsinnehavarna även aktier samt optioner utan vederlag till ett totalt värde av 37,3 MSEK. Obligationsinvesteringarna erhöi i enlighet med villkoren för obligationsemissionen 50 000 teckningsoptioner och 28 935 aktier i Bong per obligation. Totalt emitterades 40 miljoner teckningsoptioner (med en löptid på tre år, som vardera berättigar att teckna en aktie i Bong till en teckningskurs om 1,15 SEK per aktie) till obligationsinvesteringarna och totalt cirka 23 miljoner aktier överfördes till obligationsinvesteringarna.

Detta har bedömts vara en sammansatt transaktion där likviden för obligationslånet ska fördelas, baserat på marknadsvärde, till respektive finansiellt instrument som obligationsinnehavaren erhållit. Därmed har totalt 37,3 MSEK av den totala likviden allokaterats till aktier och optioner, vilket redovisas i eget kapital och motsvarande belopp har reducerat lånets värde. Mellanskillnaden, dvs ovanstående belopp, mellan bokfört värde på lånet vid emissionstidpunkten och det nominella värdet periodiseras ut under obligationslånets löptid som en finansiell kostnad som belastar resultaträkningen respektive eget kapital.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Kortfristiga lån	0	2 942	-	-
Checkräkningskrediter	0	2 942	0	0
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>2 942</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>183 572</b>	<b>170 867</b>	<b>184 422</b>	<b>168 499</b>

## FORTS. NOT 26

Förfallodagar för långfristig upplåning är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Mellan 1 och 2 år	183 572	167 925	184 422	168 499
Mellan 2 och fem år	-	-	-	-
Mer än 5 år	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>183 572</b>	<b>167 925</b>	<b>184 422</b>	<b>168 499</b>

Vid obligationslånets förfall kommer den bokförda skulden att uppgå till 200 000 TSEK.

Effektiv ränta på balansdagen var som följer:	2017-12-31	2016-12-31
Checkräkningskredit	1,30%	0,78%
Annan upplåning	10,00%	10,00%

Räntenivån är beroende av gällande marknadsränta, lånevaluta, räntebindningstid och finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbanker. De gällande nyckeltalen relaterar huvudsakligen till koncernens nettoskuld/EBITDA.

Redovisade belopp, per valuta, är som följer:	2017-12-31	2016-12-31
SEK	183 572	167 925
EUR	0	2 942
<b>Summa</b>	<b>183 572</b>	<b>170 867</b>

Koncernen har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter:

	2017-12-31	2016-12-31
Rörlig ränta:		
- löper ut efter mer än ett år	12 797	5 655
Fast ränta:		
löper ut efter mer än ett år	-	3 821

## NOT 27 – PENSIONS FÖRPLIKTELSE

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i ett antal länder. De mest omfattande planerna finns i Sverige, Tyskland och Norge och de täcker där i princip samtliga tjänstemän samt viss övrig personal. Pensionsplanerna tillhandahåller förmåner baserade på den genomsnittliga ersättningen och anställningstiden de anställda har vid eller nära pensioneringen.

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner och sjukvårdsplaner efter avslutad anställning är koncernen exponerad mot ett antal risker. Knappt hälften av Bongs pensionsskuld avser pensionsplaner som sedan länge varit stängda för nya åtaganden. Detta innebär att dessa successivt kommer att fasas ut helt och hållet. En minskning i räntan på företagsobligationer kommer att innebära en ökning av skulderna i planen. Vissa av planens pensionsförpliktelser är kopplade till inflationen, högre inflation leder till högre skulder. Merparten av pensionsförpliktelserna innebär att de anställda som omfattas av planen ska erhålla förmånerna livet ut vilket medför att höjda livslängdsantaganden resulterar i högre pensionsskulder.

## FORTS. NOT 27

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Summa
<b>Per 1 januari 2016</b>	<b>247 831</b>	<b>46 536</b>	<b>201 295</b>
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	1 680	-	1 680
Räntekostnader/(intäkter)	5 531	822	4 709
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-214	-	-214
<b>Omvärderingar:</b>			
- Avkastning på förvaltningstillgångar exkl belopp som ingår i räntekostnader/(intäkter)	-	360	-360
- (Vinst)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	32	-	32
- (Vinst)/förlust till följd förändrade finansiella antaganden	17 077	-	17 077
- Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster	-324	-	-324
<b>Valutakursdifferenser</b>	<b>7 556</b>	<b>2 248</b>	<b>5 307</b>
<b>Avgifter:</b>			
- Arbetsgivaren	-	12 408	-12 408
- Anställda som omfattas av planen	7	7	0
<b>Utbetalningar från planen</b>			
- Utbetalda ersättningar	-14 665	-14 665	0
<b>Per 31 december 2016</b>	<b>264 511</b>	<b>47 716</b>	<b>216 795</b>
<b>Per 1 januari 2017</b>	<b>267 457</b>	<b>47 716</b>	<b>219 742</b>
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	1 714	-	1 714
Räntekostnader/(intäkter)	3 499	101	3 397
<b>Omvärderingar:</b>			
- Avkastning på förvaltningstillgångar exkl belopp som ingår i räntekostnader/(intäkter)	-	179	-179
- (Vinst)/förlust till följd förändrade finansiella antaganden	1 271	-	1 271
- Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster	-2 061	-	-2 061
<b>Valutakursdifferenser</b>	<b>2 699</b>	<b>-304</b>	<b>3 002</b>
<b>Avgifter:</b>			
- Arbetsgivaren	-	10 439	-10 439
- Anställda som omfattas av planen	2	2	0
<b>Utbetalningar från planen</b>			
- Utbetalda ersättningar	-11 183	-11 183	0
- Regleringar	-30 010	-25 241	-4 769
<b>Per 31 december 2017</b>	<b>233 388</b>	<b>21 708</b>	<b>211 680</b>



## FORTS. NOT 27

Specifikation av pensionsförpliktelser i balansräkningen

	2017-12-31	2016-12-31
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	233 388	264 511
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-21 708	-47 716
Underskott i fonderade planer	211 680	216 795
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	423	2 947
<b>Utgående balans pensionsskuld</b>	<b>212 103</b>	<b>219 742</b>

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och förvaltningstillgångarnas sammansättning per land redovisas nedan:

2017	Sverige	Tyskland	Frankrike	Norge	Övriga	Summa
Nuvärdet av förpliktelsen	98 749	90 572	13 555	3 097	27 416	233 388
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	0	0	-938	0	-20 770	-21 708
<b>Summa</b>	<b>98 749</b>	<b>90 572</b>	<b>12 616</b>	<b>3 097</b>	<b>6 646</b>	<b>211 680</b>

2016	Sverige	Tyskland	Frankrike	Norge	Övriga	Summa
Nuvärdet av förpliktelsen	98 209	95 017	13 451	3 251	54 581	264 511
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	0	0	-1 674	-25 682	-20 359	-47 716
<b>Summa</b>	<b>98 209</b>	<b>95 017</b>	<b>11 777</b>	<b>-22 431</b>	<b>34 222</b>	<b>216 795</b>

Viktiga aktuariella antaganden

2017	Sverige	Tyskland	Frankrike	Norge	Övriga
Diskonteringsränta (%)	2,00	1,50	1,50	2,10	1,50
Inflation (%)	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50
Löneökningar (%)	1,10	N/A	1,50	N/A	1,50
Förväntad livslängd vid 65, män	22	19	-	-	23
Förväntad livslängd vid 65, kvinnor	24	23	-	-	-

2016	Sverige	Tyskland	Frankrike	Norge	Övriga
Diskonteringsränta (%)	1,90	2,00	2,00	2,50	1,50
Inflation (%)	1,30	1,50	1,50	1,50	1,50
Löneökningar (%)	1,10	0,00	1,50	-	1,50
Förväntad livslängd vid 65, män	21	19	-	-	23
Förväntad livslängd vid 65, kvinnor	23	23	-	-	-

Sammansättning av förvaltningstillgångar:	2017	2016
Försäkringsbrev (onoterade)	21 708	47 716
<b>Summa</b>	<b>21 708</b>	<b>47 716</b>

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas på räkningsåret 2018 uppgå till 10,4 MSEK.

Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelse uppgår till 13 år.

## FORTS. NOT 27

### PENSIONS-FÖRSÄKRING I ALECTA

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2017 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålderspensionen är individuell och är bland annat beroende av den försäkrades ålder, lön och tidigare intjänad pension. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 0,7 MSEK. Koncernen står för en oväsentlig del av planen.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Kollektiv konsolidering, i form av kollektiv konsolideringsnivå, ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade om den kollektiva konsolideringsnivån överstiger 155 procent. Alecta tillämpar dock premierreduktioner för att undvika att överskott uppstår. Vid utgången av 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 154 procent (149 procent).

### KÄNSLIGHETSANALYS PENSIONS-FÖRPLIKTELSE

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Pensionsförpliktelseernas nuvärde är beroende på ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden, bland annat avseende avkastning på förvaltningstillgångarna samt diskonteringsränta. Varje förändring av dessa antaganden, likväl som andra aktuariella antaganden, kommer att inverka på pensionsförpliktelseens redovisade värde. Antagandet om förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna är i linje med diskonteringsräntan i enlighet med de reviderade IAS-reglerna. Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet på de framtida utbetalningarna som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelseerna. Vid fastställandet av lämplig diskonteringsränta beaktar koncernen räntorna på förstklassiga företagsobligationer, alternativt statsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att utbetalas, och som har löptider motsvarande bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelsen. I Sverige beaktar även koncernen räntorna på bostadsobligationer vid fastställandet av diskonteringsräntan.

Andra viktiga antaganden rörande pensionsförpliktelseerna baseras på rådande marknadsvillkor. Om avkastningen på förvaltningstillgångarna skulle avvika med 1 procentenhet från ledningens bedömningar skulle värdet på förvaltningstillgångarna vara cirka 0,2 MSEK högre/lägre än det redovisade värdet. Om den använda diskonteringsräntan skulle avvika med +/-0,5 procentenhet från ledningens bedömningar, skulle värdet på förpliktelseerna vara cirka 13 MSEK lägre/högre än det redovisade värdet.

## NOT 28 – ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2017	2016
Omstrukturerings		
Per 1 januari	40 855	44 169
Redovisat i resultaträkningen:		
Omstrukturerings		
- tillkommande avsättningar	5 236	18 242
Utnyttjat under året	-20 175	-25 961
Övrigt		
- tillkommande avsättningar	2 800	5 112
Utnyttjat under året	-108	-2 171
Valutakursdifferens	286	1 464
<b>Per 31 december</b>	<b>28 894</b>	<b>40 855</b>
	2017	2016
Långfristig del	17 612	14 569
Kortfristig del	11 282	26 286
	<b>28 894</b>	<b>40 855</b>

I syfte att bibehålla långsiktig konkurrenskraft och återställa lönsamheten till tillfredsställande nivå avsattes 5 MSEK i strukturkostnader under året. Strukturprogrammet avser framförallt åtgärder för att anpassa verksamheten till lägre efterfrågan och omfattar avtalade åtgärder i Norge.

## NOT 29 – STÄLLDA SÄKERHETER

Avseende pensionsförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Företagsinteckningar	40 000	40 000	-	-
Spärrade bankmedel	21 324	12 000	21 324	12 000
Avseende skulder till kreditinstitut				
Aktier i dotterbolag	649 294	698 294	500 404	1 226 884
Företagsinteckningar	94 225	94 225	-	-
Fordran på dotterbolag	200 000	200 000	-	-
Omsättningstillgångar	88 815	210 267	-	-
<b>Totalt</b>	<b>1 093 658</b>	<b>1 242 786</b>	<b>521 728</b>	<b>1 238 884</b>

## NOT 30 – ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ansvarighet FPG	1 164	1 164	-	-
Bankgaranti	21 324	20 000	21 324	20 000
Övriga ansvarsförbindelser	447	441	-	-
<b>Totalt</b>	<b>22 935</b>	<b>21 605</b>	<b>21 324</b>	<b>20 000</b>

## NOT 31 – RESERVER

	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Summa reserver
Ingående balans 1 januari 2016	-3 840	-21 798	-25 818
Kassaflödessäkringar	-893		-893
Säkring av nettoinvesteringar		-11 283	-11 283
Valutakursdifferens		15 821	15 821
Skatteeffekt	196	2 155	2 351
Utgående balans 31 december 2016	-4 537	-15 286	-19 822
Ingående balans 1 januari 2017	-4 537	-15 286	-19 822
Kassaflödessäkringar	189		189
Säkring av nettoinvesteringar		-8 441	-8 441
Valutakursdifferens		20 196	20 196
Skatteeffekt	-42	1 868	1 826
Utgående balans 31 december 2017	-4 389	-1 663	-6 052

Kolumnen Omvärdering av tillgångar är sammanslagen med Omräkningsreserv.

## NOT 32 – AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

### AKTIER

Antalet aktier uppgick vid utgången av 2017 till 211 205 058 (2016: 211 205 058) med ett kvotvärde av 1,12 kronor per aktie (2016: 1,12 kronor per aktie). Vid extra bolagsstämma den 25 januari 2016 beslutades om emission av teckningsoptioner. Vid aktieteckning kan bolagets aktiekapital komma att öka med högst 44 799 999,88 SEK och antalet aktier med 40 000 000.

	Antalet aktier (tusental)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Per 1 januari 2016	156 660	234 989	699 320	934 309
Extra bolagsstämma den 25 januari 2016				
Minskning av aktiekapitalet		-59 531	59 531	0
Konvertering av konvertibelt förlagslån <sup>1</sup>	27 273	30 545	36 363	66 908
Nyemission genom kvittning <sup>2</sup>	27 273	30 545	1 636	32 181
Obligationslån			6 573	6 573
Per 31 december 2016	211 205	236 549	803 423	1 039 972
Per 1 januari 2017	211 205	236 549	803 423	1 039 972
Konvertering av konvertibelt förlagslån <sup>1</sup>			-3 335	-3 335
Per 31 december 2017	211 205	236 549	800 088	1 036 637

<sup>1</sup> Konvertering av det konvertibla förlagslånet 2013/2018 (ISIN: 0005281821).

<sup>2</sup> Kvittningsemissionen riktades till Swedbank AB (publ) och Nordea Bank AB (publ).

## FORTS. NOT 33

### KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	Januari 2017	Kassaflöde	Icke-kassaflödespåverkande poster		December 2017
			Värdeförändring obligationslån	Valutakursförändringar	
Långfristig upplåning	167 925		15 647		183 572
Övriga långfristiga skulder	2 087	-1, 376		-36	747
Summa	170 012	-1 376	15 647	-36	184 319
Kassa	-89 859	-35 907		1 684	-124 082
Checkräkningskredit	2 942	-2 967		25	0
Summa	-86 917	-38 874	-	1 709	-124 082

## NOT 33 – ÖVRIGA EJ LIKVIDITETSPÅVERKANDE POSTER I KASSAFLÖDESANALYSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Resultat vid avyttring av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	-2 582	-2 284	-	-
Förändring avsättningar	-26 722	-10 740	-	-
Förvärv av bankernas fordran	-	-		228 477
Ej kontantreglerad utdelning		-	60 484	64 123
Ej kontantreglerade dotterbolagsmellanhavanden	-	-	-60 000	-255 000
Valutakursdifferenser och övrigt	10 161	9 057	4 364	-41 765
Totalt	-19 143	-3 967	5 348	-4 165

## NOT 34 – FÖRETAGSFÖRVÄRV

Under året har inga väsentliga företagsförvärv ägt rum.

## NOT 35 – UTDELNING

Vid årsstämman den 17 maj 2017 beslutades att inte lämna någon utdelning till aktieägarna avseende 2016. På årsstämman den 16 maj 2018 kommer inte någon utdelning avseende 2017 att föreslås.

## NOT 36 – UPPGIFTER OM BONG AB

Bong AB är ett publikt aktiebolag och har sitt säte i Kristianstad, Uddevägen 3, Box 516, 291 25 Kristianstad, Sverige. Bong AB är noterat på Nasdaq Stockholm, (Small Cap).

## NOT 37 – HÅLLBARHETSRAPPORT

Bong har i enlighet med reglerna i Årsredovisningslagen valt att upprätta en hållbarhetsrapport som är skild från Förvaltningsberättelsen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 6-12 och avser räkenskapsåret 2017. Den omfattar moderbolaget Bong AB (publ.), organisationsnummer 556034-1579 med säte i Kristianstad och enheter som konsolideras i koncernredovisningen.

## NOT 38 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med dotterbolag till Holdham S.A. vilka räknas som närstående då Holdham S.A. är största ägare i Bong AB.

	2017	2016
Försäljning under året	68 406	91 874
Inköp under året	2 110	10 489
Kortfristiga fordringar på balansdagen	17 994	26 345

Bolaget bedömer att det inte föreligger osäkerhet i fordringarna.

## NOT 39 – INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Moderbolagets verksamhet består av förvaltning av rörelsedrivande dotterbolag samt ledningsfunktioner. Under 2017 har moderbolaget debiterat dotterbolag management fees uppgående till 2 541 TSEK (924). Moderbolagets inköp från dotterbolag har uppgått till 0 TSEK (197).

Prissättningen mellan moderbolaget och dotterbolag sker enligt affärs-mässiga principer och till marknadspriser.

## NOT 40 – RESULTAT FRÅN ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2017	2016
Utdelning	60 484	64 123
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-526 480	0
Lämnade koncembidrag	-60 000	0
<b>Totalt</b>	<b>-525 996</b>	<b>64 123</b>

## NOT 41 – INFÖRANDE AV NYA REDOVISNINGSPRINCIPER

**(A) NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN**  
De standarder, tolkningar och uttalanden som träder ikraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2017 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

### **(B) NYA STANDARDER, ÄNDRINGAR OCH TOLKNINGAR AV BEFINTLIGA STANDARDER SOM INTE HAR TILLÄMPATS I FÖRTID AV KONCERNEN**

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2017 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de nedanstående.

#### **IFRS 9 Finansiella instrument**

IFRS 9 hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder och inför nya regler för säkringsredovisning. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument och introducerar en ny nedskrivningsmodell.

De nya reglerna för klassificering och värdering kommer inte att påverka koncernens finansiella ställning vid övergångstidpunkten då IFRS 9 inte väsentligt påverkar värderingen av de finansiella tillgångar som finns i koncernens balansräkning vid denna tidpunkt.

## FORTS. NOT 41

IFRS 9 introducerar en ny nedskrivningsmodell som bygger på förväntade kreditförluster, och som tar hänsyn till framåtriktad information. Koncernen kommer att tillämpa den förenklade ansatsen för kreditreservering för korta fordringar, dvs reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrans livslängd. Koncernens slutsats är att den nya nedskrivningsmodellen inte kommer få någon väsentlig påverkan på de finansiella tillgångarna.

IFRS 9 minskar kraven för tillämpning av säkringsredovisning genom att 80%-125% -kriteriet ersätts med krav på ekonomisk relation mellan säkringsinstrument och säkrat föremål och att säkringskvoten ska vara samma som används i riskhanteringen. Koncernen bedömer att aktuella säkringsförhållanden uppfyller villkoren för säkringsredovisning vid tillämpning av IFRS 9 och kommer inte att ge någon finansiell effekt per övergångstidpunkten utifrån de säkringsrelationer som löper över denna tidpunkt.

IFRS 9 kommer att börja tillämpas av koncernen det räkenskapsår som börjar den 1 januari 2018. Koncernen kommer inte att räkna om jämförelsetal för räkenskapsåret 2017, i enlighet med standardens övergångsregler.

#### **IFRS 15 Avtal med kunder**

IFRS 15 är den nya standarden för intäktsredovisning. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal och därtill hörande SIC och IFRIC. En intäkt redovisas när kunden erhåller kontroll över den försälda varan eller tjänster, en princip som ersätter den tidigare principen att intäkter redovisas när risker och förmåner övergått till köparen. Redovisningen sker med hjälp av en modell med fem steg enligt följande:

- identifiera kontraktet med kunden
  - identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet
  - fastställa transaktionspriset
  - fördela transaktionspriset på prestationsåtaganden
  - redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls
- De största förändringarna jämfört med dagens regler är:
- Distinkta varor eller tjänster i ett kontrakt måste redovisas som separata åtaganden och eventuella rabatter ska som huvudregel fördelas till de separata prestationsåtagandena.
  - Om transaktionspriset innehåller rörliga ersättningar (t ex prestationsbonusar, rabatter, royalties, etc.) ska dessa uppskattas och inkluderas i transaktionspriset till den grad de med stor sannolikhet inte behöver återföras.
  - Tidpunkten då intäkten ska redovisas kan skifta: vissa intäkter som idag redovisas när ett kontrakt är slutfört kan behöva redovisas fördelat över kontraktstiden eller tvärtom.
  - Det finns nya specifika regler för bland annat licenser, garantier, försöksbetalningar som inte återbetalas och konsignationsavtal.
  - Standarden medför även ökade upplysningskrav. Ett företag kan välja mellan "full retroaktivitet" eller framåtriktad tillämpning med ytterligare upplysningar. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2018 eller senare.

Under 2017 har effekterna av IFRS 15 analyserats och slutsatsen är att IFRS 15 inte har någon väsentlig påverkan på koncernens intäktsredovisning. I kommande kvartalsrapporter och årsredovisningar kommer de utökade upplysningskraven i IFRS 15 att tillämpas. Koncernen kommer tillämpa den fullständigt retroaktiva övergångsmetoden.

## FORTS. NOT 41

#### **IFRS 16 Leasingavtal**

I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Redovisningen för lease-givaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Koncernen har påbörjat kartläggning och kvantifiering av effekterna av IFRS 16 och kommer att kunna göra en bättre bedömning under 2018.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

## NOT 42 – HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Se sidan 15 i Förvaltningsberättelsen.

## NOT 43 – FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 429 169 378,87 kr, balanseras i ny räkning, se not 35.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 16 maj 2018 för fastställelse. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kristianstad den 12 april 2018

**Christian Paulsson**  
Styrelseordförande

**Mikael Ekdahl**  
Ledamot

**Stéphane Hamelin**  
Ledamot

**Eric Joan**  
Ledamot

**Stefan Lager**  
Ledamot

**Helena Persson**  
Ledamot

**Peter Harrysson**  
Ledamot

**Christer Muth**  
Ledamot

**Håkan Gunnarsson**  
Ledamot &  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 april 2018

PricewaterhouseCoopers AB

**Lars Nilsson**  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

**Christer Olausson**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Bong AB (publ), org nr 556034-1579

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bong AB för år 2017 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 17-19. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 15-43 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 17-19. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## VÅR REVISIONSANSATS

### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

### SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet.

### Särskilt betydelsefullt område

**Prövning av antagandet om fortsatt drift**  
Koncernen gör förlust för räkenskapsåret motsvarande 9 MSEK och har gjort förlust för samtliga räkenskapsår, rensat för refinansieringseffekten motsvarande 345 MSEK för räkenskapsåret 2016, sedan 2010. Koncernen verkar på en, vad avser kuvertförsäljningen, krympande marknad. Det under 2016 avslutade omstruktureringsprogrammet har gett en positiv effekt på kostnadsmassan. Koncernen har haft ett kassaflöde från den löpande verksamheten om 55 MSEK under räkenskapsåren 2014-2017, och har avyttrat tillgångar motsvarande 145 MSEK under motsvarande period.

### Nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar

Per 31 december 2017 uppgår goodwill och övriga immateriella tillgångar till 603 MSEK. Enligt IFRS skall årlig nedskrivningsprövning ske. Detta nedskrivningstest baseras på bedömningar och antaganden som är komplexa och innehåller hög grad av väsentliga bedömningar av företagsledningen. I not 14 framgår hur företagsledningen gjort sin bedömning. Det framgår även att inget nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som gjorts. Nedskrivningsprövning sker för koncernen som en kassagenererande enhet.

### Värdering av uppskjutna skattefordringar

Hänvisning till not 20 sidan 37 – Uppskjutna skatt.

Vid utgången av året hade koncernen skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag om 171 MSEK, varav 123 MSEK redovisas som uppskjutna skattefordringar. Enligt not 20 framgår att underskottsavdrag beaktas i den mån de förväntas kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga vinster. Enligt IFRS skall regelbunden bedömning ske kring sannolikheten att dessa underskott skall kunna utnyttjas av framtida skattemässiga överskott.

### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Då det finns en ändlig likviditet i koncernen och ändlig möjlighet att sälja tillgångar med ett väsentligt värde har vi fokuserat på huruvida det finns tillräckliga likvida medel för att fortsatt bedriva verksamheten.

För att bedöma riktigheten i att använda antagandet om fortsatt drift i framtagandet av finansiella rapporter så har vi fokuserat på att bedöma företagsledningens antaganden och bedömningar vad avser koncernens krav på likviditet för koncernen under de kommande 12 månaderna. Vi har tagit del av och bedömt företagsledningens prognosticerade utgifter mot historiska utfall av företagsledningens prognoser. Vi har även tagit i beaktande upp- och nedsidor i prognosscenariot med tillhörande påverkan och bedömt villkoren för låneskulder.

Baserat på vår granskning har vi dragit slutsatsen att Bong i dagsläget har realistiska möjligheter uppfylla sina åtaganden under 12 månader från räkenskapsårets utgång. Vi anser också att Bongs årsredovisning ger en tillfredsställande belysning av Bongs utmaningar och risker i samband med fortsatt drift.

I vår revision har vi tagit ställning till företagsledningens antaganden och bedömningar. Detta har exempelvis skett genom analys av hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts. Analys har även skett av eventuella justeringar som har gjorts av antaganden från tidigare år som en följd av utvecklingen av verksamheten samt externa faktorer. Vi har utmanat företagsledningen i de bedömningar som skett kring framtida kassaflöden samt den WACC som använts. Vi har utfört egna känslighetsanalyser för att testa säkerhetsmarginalerna. Vi har testat vilken påverkan förändringar i väsentliga antaganden såsom rörelseresultatet och WACC får på säkerhetsmarginalerna och utifrån dessa tester bedömt risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå.

Baserat på vår granskning har vi dragit slutsatsen att det inte finns något nedskrivningsbehov av de immateriella tillgångarna. Baserat på vår granskning har vi inte noterat några materiella avvikelser från företagsledningens slutsatser för bedömning av nedskrivningsbehovet.

Detta område anser vi vara väsentligt i vår revision på grund av den höga komplexitet och den höga grad av bedömning som är kopplad till värderingen av uppskjutna skattefordringar

Vår revision har främst fokuserat på bedömningen huruvida om de underskottsavdrag som beaktats kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga vinster. De beräknade framtida vinsterna består till stor del av beräknade rörelseöverskott. Vi har utmanat företagsledningens bedömningar och granskat de underlag som ligger till grund för bedömningen. Analys har skett av de överskott som genererats under året, i förhållande till vilka framtida överskott som kommer krävas för att aktiverade underskott skall kunna utnyttjas. Diskussion har förts kring förändringar i lokala skatteregler. Därutöver har vi bedömt fullständigheten och riktigheten i de upplysningar som finns i not 20.

Baserat på vår granskning har vi inte noterat några materiella avvikelser från företagsledningens slutsatser för bedömning av nedskrivningsbehovet. Vi anser också att Bongs årsredovisning ger en tillfredsställande bild av Bongs utmaningar och risker inom detta område.

## ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-14 samt 46-49. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda

antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisornämndens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev\\_dok/revisors\\_ansvar.pdf](http://www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bong AB för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisornämndens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev\\_dok/revisors\\_ansvar.pdf](http://www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 17-19 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Bong ABs revisor av bolagsstämman den 17 maj 2017 och har varit bolagets revisor sedan innan räkenskapsåret 1998.

Malmö den 24 april 2018

Lars Nilsson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

PricewaterhouseCoopers AB

Christer Olausson  
Auktoriserad revisor



# Ledning



**HÅKAN GUNNARSSON**

Född 1969.  
Verkställande direktör.  
Affärsenhetschef Norden.  
Anställd sedan 1999, nuvarande position sedan 2017.  
Utbildning: Civilekonom.  
Tidigare befattningar: CFO för Bong AB.  
Aktieinnehav i Bong: 100 000 aktier.



**JEFF GREENLEAF**

Född 1962.  
Affärsenhetschef Storbritannien.  
Anställd sedan 1992, nuvarande befattning sedan 2017.  
Utbildning: Higher National Diploma in Business Studies.  
Tidigare befattningar: VD för Surrey Envelopes Ltd.  
Aktieinnehav i Bong: 55 000 aktier.



**KAI STEIGLEDER**

Född 1963.  
Affärsenhetschef Centraleuropa.  
Anställd sedan 2007, nuvarande befattning sedan 2014.  
Utbildning: Master in International Business (MIBS).  
Tidigare befattningar: Försäljningschef Smurfit Kappa Group och Group Beiersdorf.  
Aktieinnehav i Bong: 42 000 aktier.



**PIA JELLANDER**

Född 1958.  
Ekonomidirektör (CFO).  
Anställd sedan 2007, nuvarande position sedan 2017.  
Utbildning: Jur kand, ekonom.  
Tidigare befattningar: Group Financial Manager, Bong International AB.  
Aktieinnehav i Bong: 0 aktier.



**PASCAL GRAVOUILLE**

Född 1962.  
Affärsenhetschef Södra Europa.  
Direktör för Innovation.  
Anställd sedan 2008, nuvarande befattning sedan 2010.  
Utbildning: Kemiingenjör.  
Tidigare befattningar: Affärschef Europa, Ferro Corporation.  
Aktieinnehav i Bong: 83 500 aktier.



**PETTER LINDAHL**

Född 1978.  
Affärsenhetschef Retail.  
Anställd sedan 2004 nuvarande befattning sedan 2014.  
Utbildning: Civilekonom, Maskiningenjör.  
Tidigare befattningar: Platschef Bong Nybro, Ekonomichef Bong Packaging Solutions.  
Aktieinnehav i Bong: 0 aktier.

## ÖVRIG NYCKELPERSONAL



**PETER ANDERSSON**

Född 1964.  
Direktör för Inköp och Logistik.  
Anställd sedan 2006.



**SIMON BENNETT**

Född 1965.  
Försäljnings- och marknadschef, europeiska distributörer.  
Anställd sedan 2007.

# Styrelse



**CHRISTIAN PAULSSON**

Styrelsens ordförande



**MIKAEL EK DAHL**

Styrelseledamot



**HÅKAN GUNNARSSON**

Styrelseledamot



**STÉPHANE HAMELIN**

Styrelseledamot



**ERIC JOAN**

Styrelseledamot



**STEFAN LAGER**

Styrelseledamot



**HELENA PERSSON**

Styrelseledamot



**CHRISTER MUTH**

Styrelseledamot  
(Arbetstagarrepresentant)



**MATS PERSSON**

Suppleant  
(Arbetstagarrepresentant)

# Definitioner

I denna årsredovisning ingår både finansiella nyckeltal baserade på begrepp definierade i IFRS, alternativa nyckeltal enligt ESMA:s definition samt övriga, företagsspecifika nyckeltal. Använda nyckeltal och begrepp definieras nedan.

## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, PROCENT

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital. För 2016 har resultatet justerats med jämförelsestörande poster finansnetto.

Måttet visar förräntningen av aktieägarnas medel under året och är användbart vid jämförelser av andra investeringar med samma riskprofil.

## AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL, PROCENT

Resultat efter finansiella intäkter dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. För 2016 har resultatet justerats för jämförelsestörande poster finansnetto.

Måttet visar förräntningen på koncernens totala kapital exklusive icke-räntebärande skulder och är ett avkastningsmått som är oberoende av koncernens skuldsättning. Det kompletterar måttet avkastning på eget kapital.

## BÖRSKURS/EGET KAPITAL, PROCENT

Pris per aktie dividerat med eget kapital per aktie.

## EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar.

## ESMA

European Securities and Markets Authority. EUs organ för övervakning av de finansiella marknaderna.

## GENOMSNISSLUTNING

Balansomslutning vid årets ingång plus balansomslutning vid årets utgång delat med två.

## GENOMSNISSLUTNING PÅ EGET KAPITAL

Eget kapital vid årets ingång plus eget kapital vid årets utgång delat med två.



## GENOMSNISSLUTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Sysselsatt kapital vid årets ingång plus sysselsatt kapital vid årets utgång delat med två.

## IFRS

International Financial Reporting Standards. Internationell redovisningsstandard som Bong tillämpar.

## JUSTERAT RESULTAT PER AKTIE FÖRE RESPEKTIVE EFTER UTSPÄDNING

Resultatet efter skatt exklusive jämförelsestörande poster finansnetto, dividerat med genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning.

## JUSTERAT P/E-TAL, GGR

Börskurs dividerat med justerat resultat per aktie.

## JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER FINANSNETTO

Nettot av refinansieringstransaktioner 2016.

## KAPITALOMSÄTTNINGSHASTIGHET, GGR

Nettoomsättning fördelad på genomsnittlig balansomslutning (totala tillgångar).

Kapitalomsättningshastighet är ett mått på hur effektivt koncernen använder sina tillgångar.

## NETTOLÅNESKULD

Räntebärande skulder och avsättningar minskat med likvida medel och räntebärande fordringar.

## NETTOLÅNESKULD/EBITDA, GGR

Nettolåneskuld dividerat med rörelseresultat före avskrivningar. Nettolåneskuld/EBITDA är ett mått på koncernens finansiella styrka.

## NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD, GGR

Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital.

Nettoskuldsättningsgrad är ett mått på koncernens finansiella styrka.

## P/E-TAL, GGR

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

## RESULTAT PER AKTIE FÖRE RESPEKTIVE EFTER UTSPÄDNING

Resultatet efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning.

## RÖRELSEMARGINAL, PROCENT

Rörelseresultatet dividerat med nettoomsättningen.

Rörelsemarginal är ett lönsamhetsmått. Det mäter hur stor del av varje försäljningskrona som blir kvar efter rörelsens kostnader.

## SOLIDITET, PROCENT

Eget kapital dividerat med balansomslutningen.

Soliditet är ett mått på koncernens finansiella styrka.

# Årsstämma 2018

Årsstämman hålls onsdagen den 16 maj 2018 kl 16.00  
på Malmö Börshus, Skeppsbron 2 i Malmö.

## DELTAGANDE I STÄMMAN

Rätt att delta i stämman har aktieägare som är registrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast onsdagen den 9 maj 2018. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste därför i god tid före onsdagen den 9 maj 2018 genom förvaltares försorg tillfälligt registrera aktierna i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman.

Anmälan om deltagande ska ske till Bong AB (publ) senast onsdagen den 9 maj 2018 enligt något av nedanstående alternativ:

Per post till Bong AB (publ), Att: Mattias Östberg  
Box 516  
291 25 Kristianstad

Per telefon 044-20 70 45

Per e-post till [anmalan.arsstamma@bong.com](mailto:anmalan.arsstamma@bong.com)  
På bolagets hemsida [www.bong.com](http://www.bong.com)

## UTDELNING

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att årsstämman ska besluta att ingen utdelning lämnas för 2017.

## ÄRENDEN

På stämman kommer att behandlas de ärenden som enligt lag och bolagsordning ska upptas på stämman samt de eventuella övriga ärenden som upptas i kallelsen till stämman.



## Kommande rapporter

Årsstämma, Malmö	16 maj 2018
Delårsrapport januari – mars 2018	16 maj 2018
Delårsrapport januari – juni 2018	12 juli 2018
Delårsrapport januari – september 2018	15 november 2018
Bokslutskommuniké 2018	14 februari 2019



# Adresser

## SÄTE OCH HUVUDKONTOR

Bong AB  
Uddevägen 3  
Box 516  
291 25 Kristianstad  
+46 44 20 70 00  
www.bong.com

## BELGIEN

Bong Belgium NV  
Stasegemsestraat 133b  
BE-8500 Kortrijk  
+49 212 23 39 12 18 (Dutch)  
+49 212 23 39 12 15 (French)  
www.bong.be

Bong Retail Solutions NV  
Stasegemsestraat 133b  
BE-8500 Kortrijk  
+32 56 74 55 10  
www.bongretail.com

## DANMARK

Bong Danmark A/S  
Langebjergvænget 18B  
DK-4000 Roskilde  
+45 46 56 55 55  
www.bong.dk

## ESTLAND

Bong Eesti OÜ  
Jõe tn 17  
79808 Kohila  
Rapla maakond  
+372 48 90 140  
www.bong.ee

## FINLAND

Bong Suomi Oy  
Tuottotie 3  
FI-33960 Pirkkala  
+358 3 241 8111  
www.bong.fi

Bong Suomi Oy  
Niittyvillankuja 3  
FI-01510 Vantaa  
+358 9 565 7910

## FRANKRIKE

Bong SAS  
1 rue Eugène Hermann  
FR-27180 Saint Sébastien de  
Morsent  
+33 2 32 39 98 01  
www.bong.fr

Bong SAS  
100 Rue de Lannoy  
59650 Villeneuve d'Ascq  
+33 3 20 66 69 99  
www.bong.fr

Bong SAS  
60 Rue St Lazare  
75009 Paris  
+33 1 56 92 39 20  
www.bong.fr

IPC SAS  
11, Impasse du Mas Prolongée  
FR-16710 Saint Yrieix sur Charente  
+33 5 45 95 63 50  
www.bong.fr

## NORGE

Bong Norge AS  
Bekkeveien 161  
NO-3173 Vear  
+47 33 30 54 00  
www.bong.no

Bong Norge AS  
Postboks 74  
NO-2026 Skjetten  
+47 64 83 12 50

## POLEN

Pflüger Koperty Sp zo.o.  
Ul. Zawila 56  
PL-30-390 Krakow  
+48 12 252 02 00  
www.pflugerkoperty.pl

Bong Caly Swiat Kopert Sp zo.o.  
ul. Ustronna 14  
PL-60-012 Poznan  
+48 61 89 93 910  
www.bong.pl

## RUMÄNIEN

S.C. BONG ENVELO SRL  
Strada Preciziei, nr. 3W, Corpul C2  
Hala Alice de Sablaj,  
Hala nr. 1  
Bucuresti, Sectorul 6  
+40 736 372 511

## RYSSLAND

Postac LLC  
RU-248915, Kaluga,  
Mstikhino Domostroiteley pr, 17.  
+7 4842 76 44 68

## SPANIEN

Envel Europa S.A  
Plaça Galla Placidia  
5-7 esc D. 8º1ª  
ES-08006 Barcelona  
+34 932 41 88 50

Envel Europa S.A  
Poligono Industrial Campllong  
C/ Torreblanca 9  
ES-25600 Balaguer (Lleida)  
+34 973 44 38 86

## STORBRIANNIEN

Bong U.K. Ltd.  
Michigan Drive, Tongwell  
GB-Milton Keynes MK15 8HQ  
+44 1908 216 216  
www.bonguk.com

Packaging First Ltd.  
Unit 12, Nash Hall  
The Street, High Ongar  
GB-Essex CM5 9NL  
+44 1277 363 656  
www.packagingfirst.co.uk

Surrey Envelopes Ltd.  
Unit 7 Nelson Trading Estate  
The Path, Morden Road  
GB-London SW19 3BL  
+44 2085 450 099  
www.surrey-envelopes.com

Surrey Envelopes Ltd.  
Anglers Business Centre  
Nottingham Road, Spondon  
GB-Derby DE21 7NJ  
+44 1332 667 790  
www.surrey-envelopes.com

## SVERIGE

Bong International AB  
Uddevägen 3  
Box 516  
291 25 Kristianstad  
+46 44 20 70 00  
www.bong.com

Bong International AB  
Hans Michelsensgatan 9  
211 20 Malmö  
+46 40 17 60 00  
www.bong.com

Bong Sverige AB  
Videllsgatan 8  
Box 516  
291 25 Kristianstad  
+46 44 20 70 00  
www.bong.se

Bong Retail Solutions AB  
Emmabodavägen 9  
382 28 Nybro  
+46 481 440 00  
www.bongretail.com

## SCHWEIZ

Bong AG  
Ramsenburgweg 15  
CH-9100 Herisau AR  
+41 71 3 88 79 70  
www.bong-ag.ch

## TYSKLAND

Bong GmbH  
Piepersberg 30  
DE-42653 Solingen  
+49 2 12/23 39 10  
www.bong.de

Bong GmbH  
Posthornweg 1  
DE-04860 Torgau  
+49 2 12/23 39 13 00  
www.bong.de

Pflüger Lober Kuvert GmbH  
Am Pestalozziring 14  
DE-91058 Erlangen  
+49 9131 4002-0  
www.pflueger-lober.com

Pflüger Lober Kuvert GmbH  
Beethovenstraße 24-26  
DE-86368 Gersthofen  
+49 821-2 97 88 0  
www.pflueger-lober.com





Bong har ett av de bredaste kuvertsortimenten på den europeiska marknaden och är också en ledande aktör inom specialförpackningar för e-handeln och detaljhandeln.



**Huvudkontor**  
Bong AB  
Uddevägen 3  
Box 516  
291 25 Kristianstad  
044-20 70 00  
[www.bong.com](http://www.bong.com)